

# Toma de Decisión para la Elección de una óptima cadena de DFI



---

“Logística de Comercio  
Internacional “Door to Door”

Lic. José Caballero

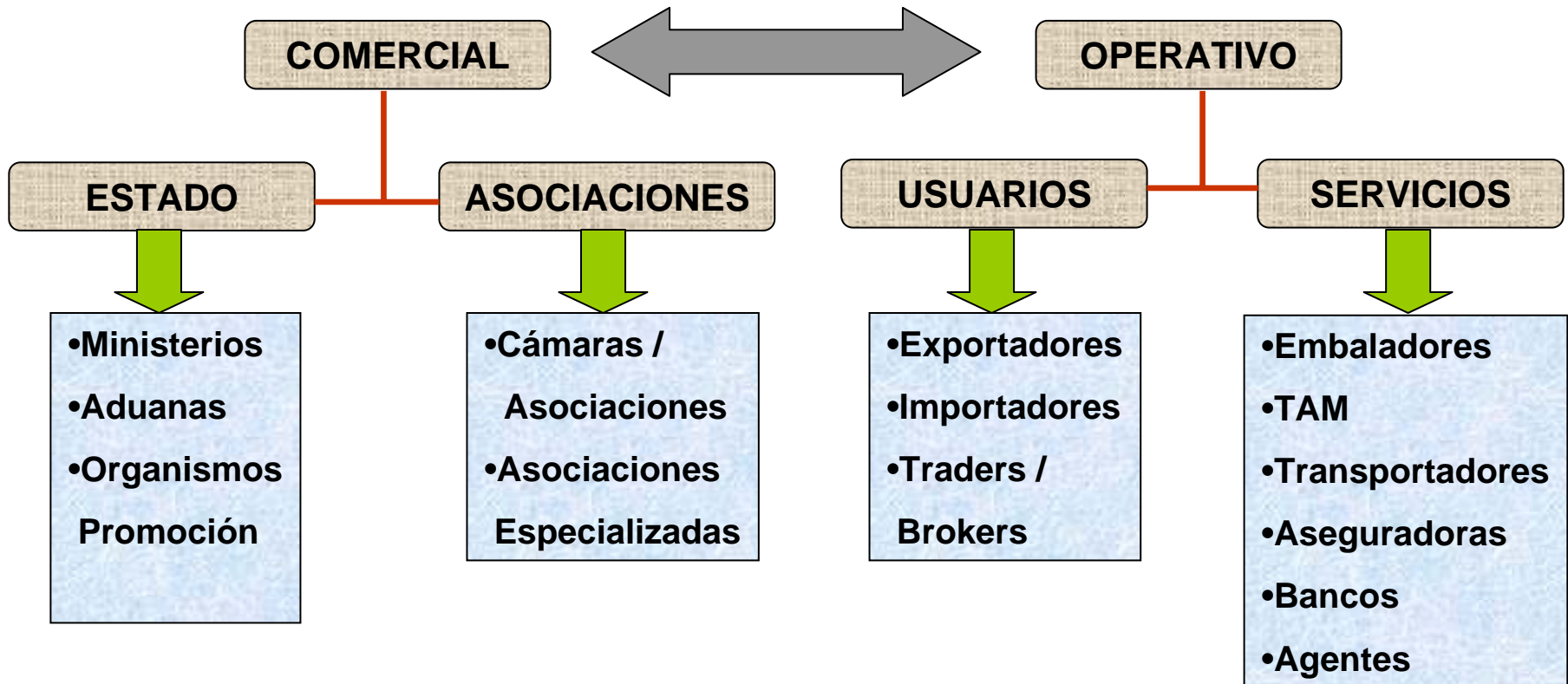


## OBJETIVOS

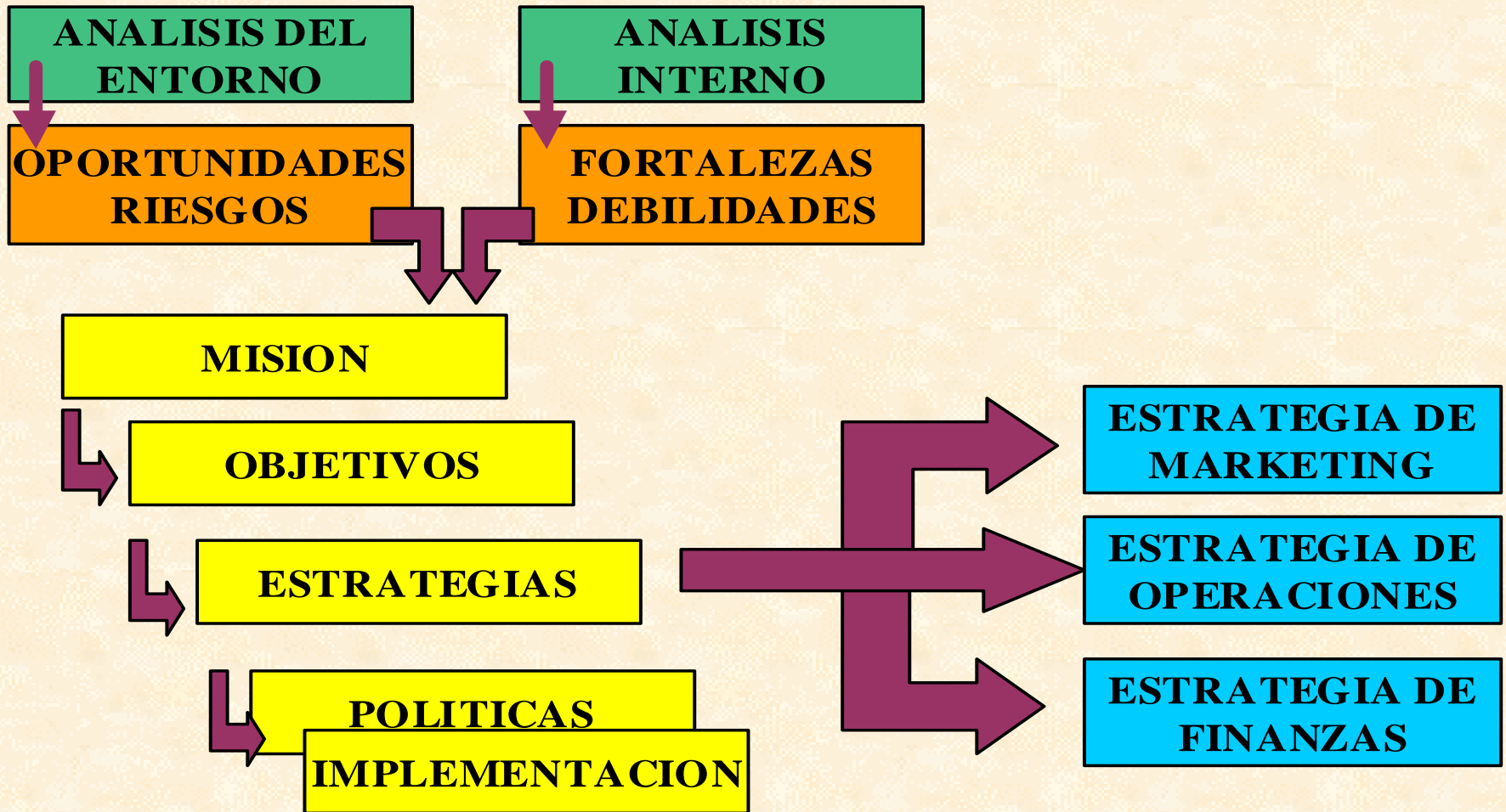
---

- Conocer la importancia de la DFI en la estrategia de internacionalización: Comercio Exterior.
- Definir a la Logística de Comercio Internacional - LCI, DFI y sus componentes.
- Internalizar la importancia del Transporte Internacional de Carga.
- Desarrollo de un caso práctico de aplicación de la metodología de la DFI.

# Entorno Comercial y Operativo del Comercio Internacional

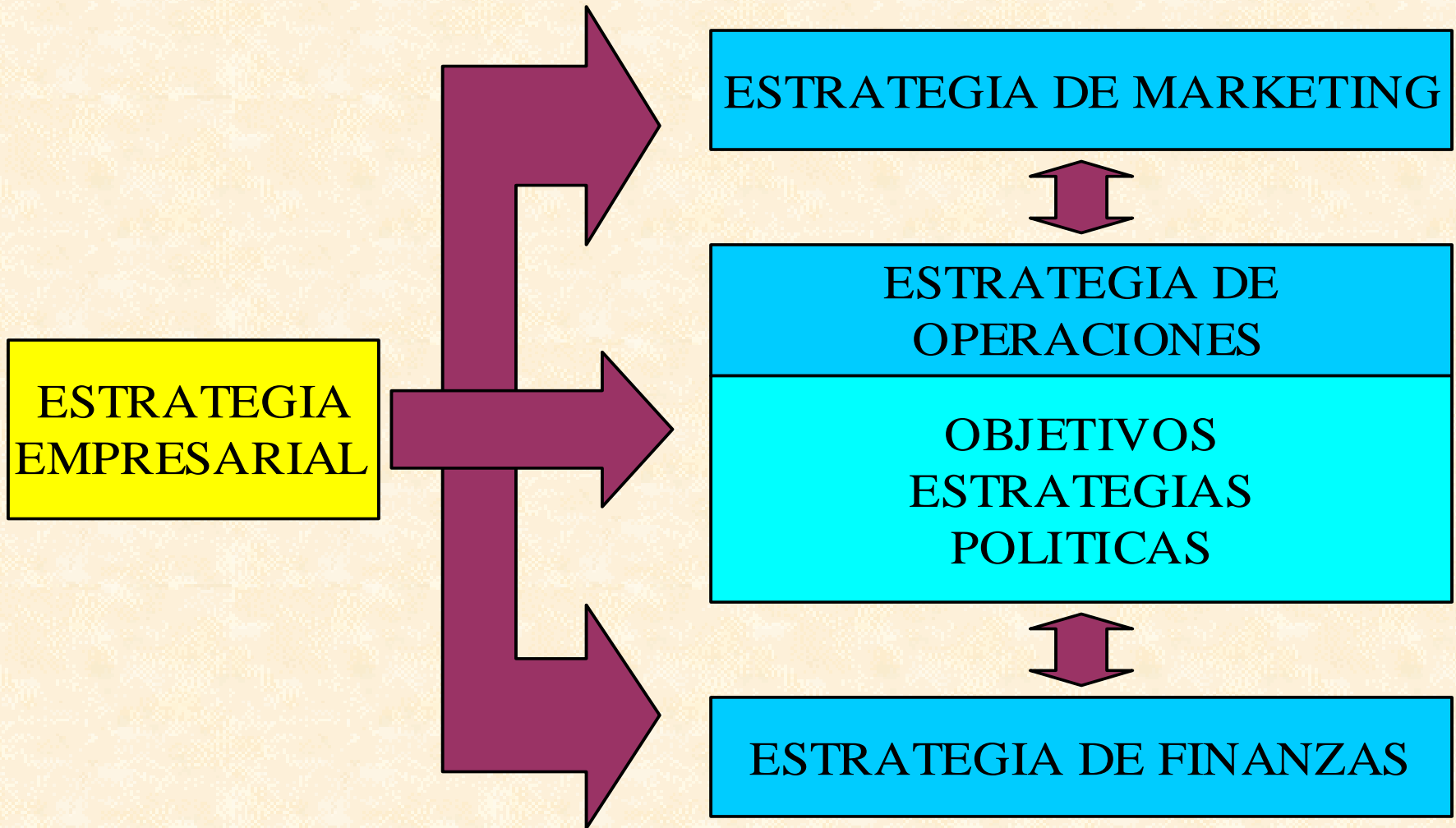


# LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL



Enrique Saravia Vergara

# LA ESTRATEGIA DE OPERACIONES



Enrique Saravia Vergara

# PERU Y LA GESTION DE LA DFI

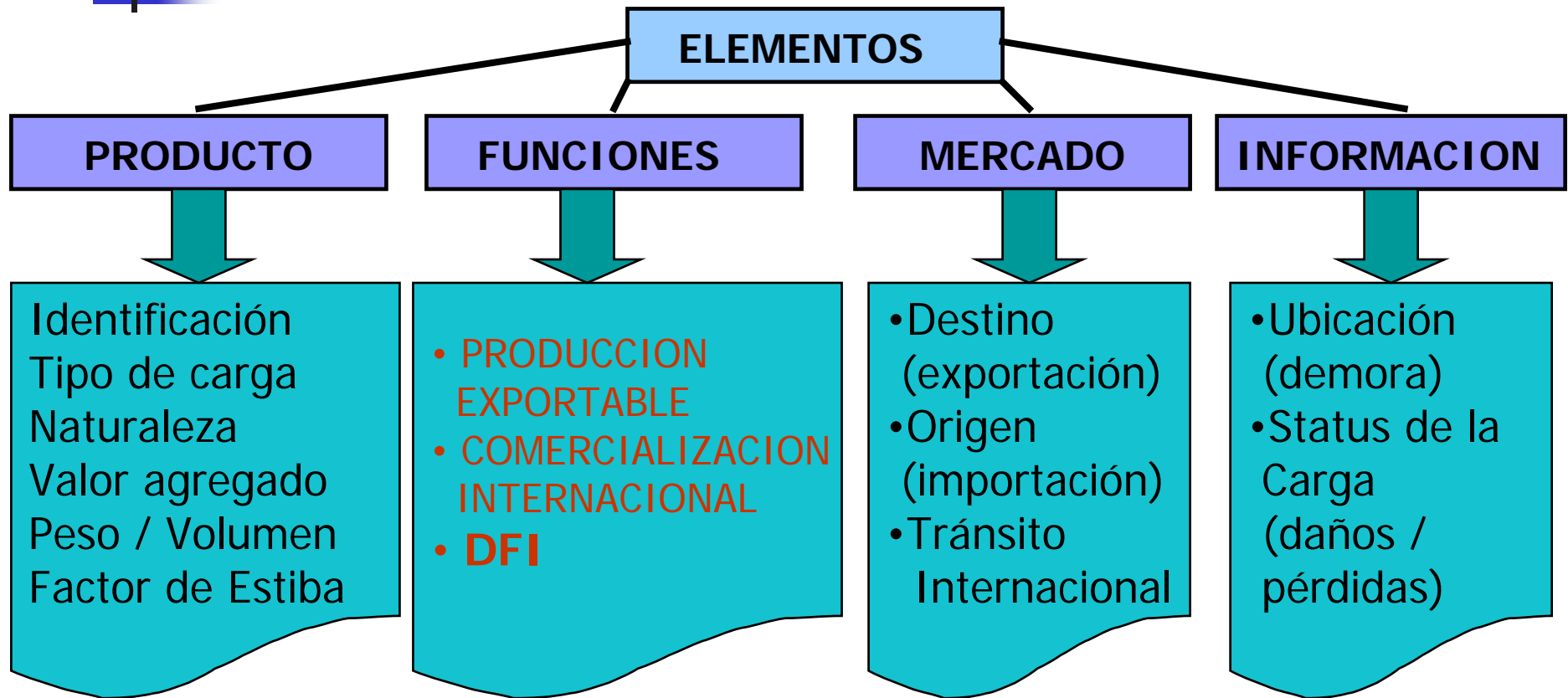




## ¿QUE ES LOGÍSTICA DE COMERCIO INTERNACIONAL - LCI?

*“ Es el sistema que integra las funciones de producción, comercialización y distribución física para la gestión estratégica del abastecimiento, movimiento y almacenamiento del inventario de insumos y productos terminados con el flujo de información requerida en una operación de comercio internacional”*

# Logística de Comercio Internacional: Elementos





# Beneficios de la LCI

BENEFICIOS	PAIS		EMPRESA		CLIENTE
	EXPORTADOR	IMPORTADOR	EXPORTADORA	IMPORTADORA	
	MAXIMIZA DIVISAS	AHORRO DIVISAS	MAXIMIZA INGRESOS	AHORRO EGRESOS	



## ¿Qué es Distribución Física Internacional - DFI?

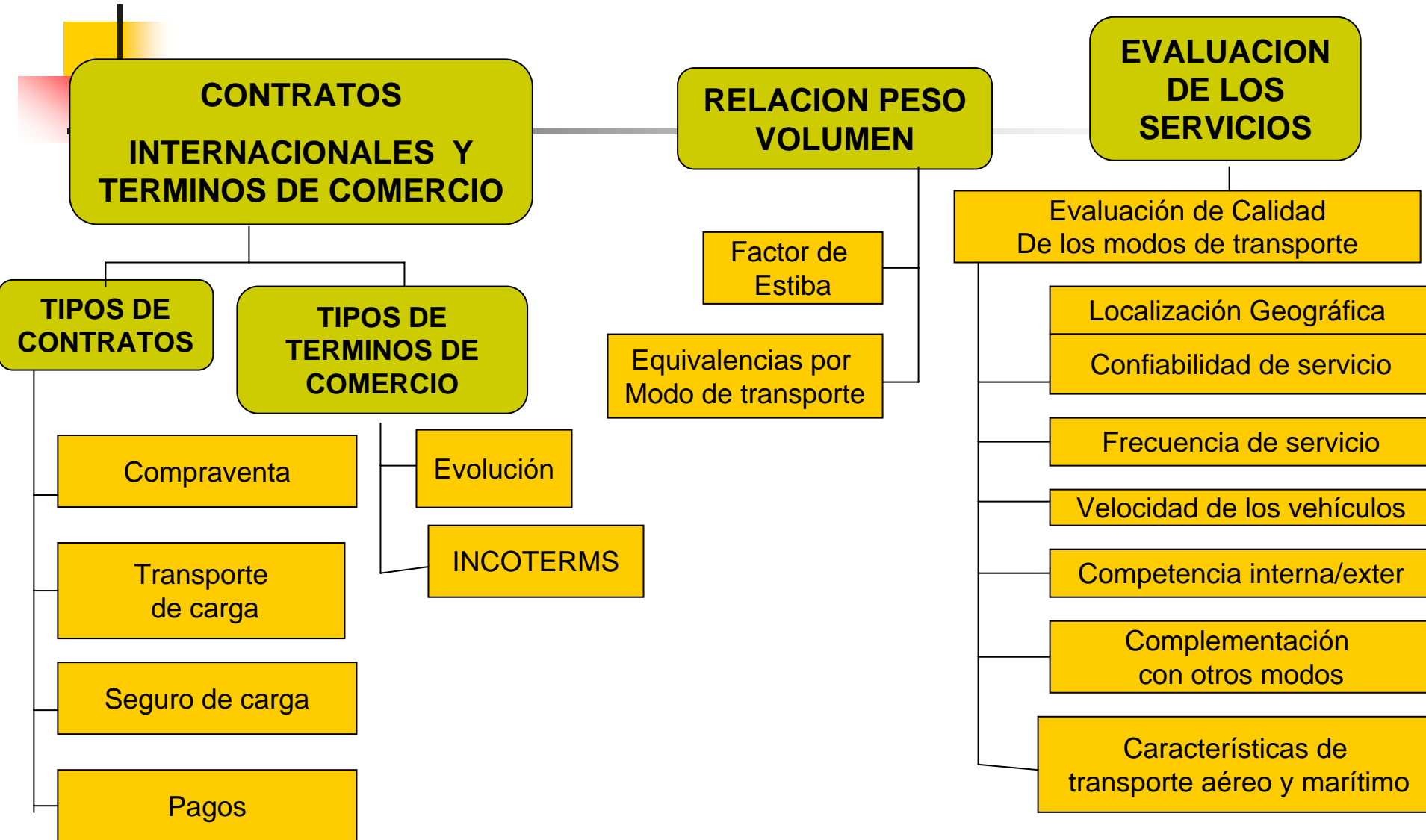
“Conjunto de operaciones que permiten conducir los bienes (carga) desde su lugar de producción, ensamblaje o manufactura, hasta el local del importador en el país de destino requiriendo la utilización y ejecución secuencial de los servicios (cadena de DFI) en un período de tiempo dado (tiempo de tránsito) para el cumplimiento de la orden Justo a Tiempo.”



## Supuestos básicos

- Identificar el tipo y naturaleza de la mercadería.
- Conocer los requerimientos del cliente y la modalidad usual de distribución de la mercadería.
- Internalizar los términos de la comercialización internacional.
- Conocer la legislación nacional e internacional en materia de transportes, seguros y medios de pago.
- Identificar el modo de transporte internacional de carga relevante.
- Desarrollar la DFI bajo un enfoque logístico.
- Medir la DFI bajo tres parámetros básicos: **costo directos e indirectos, tiempo y calidad de los servicios.**

# TOMA DE DECISION SOBRE LA CADENA DFI



# BENEFICIOS DE UNA GESTION DE DFI OPTIMA

- Internaliza una metodología de gestión.
- Entrena al responsable de comercio exterior en la estructuración de la cadena optima de distribución física según el modo o modos de transporte más convenientes.
- Permite visualizar los costos de la DFI según el incoterm elegido y hacer las correcciones respectivas.
- Coadyuva con la elección del precio de venta y niveles de rentabilidad de la empresa.
- Capacita al responsable de la LCI en el campo de la selección de servicios de DFI.



## METODOLOGIA - DFI

---

- Metodología elaborada por el CCI - UNCTAD/OMC.
- Elegir la cadena óptima de DFI de un producto de exportación o importación, utilizando más de un modo de transporte.
- La gestión de la DFI se debe medir con base en:
  - **COSTOS** (Directos e Indirectos)
  - **TIEMPO**
  - **CALIDAD DE LOS SERVICIOS**



# COSTOS DIRECTOS

---

## **Embalaje:**

- Determinado por el cliente y regulaciones de sus estados.
- Depende de la naturaleza de la mercadería, factor de estiba y modo de transportes.
- Si es necesario importar se puede utilizar el régimen de importación temporal para minimizar costos. Ej.; Sello verde, reciclado, bolsas para café.

## **Marcado:**

- Uso de pictogramas de identificación de la mercadería para el cliente, los que trasladaran la mercadería y el cliente. Su costo generalmente se incluye con el valor del embalaje.



## COSTOS DIRECTOS

---

### **Unitarización:**

- Juntar piezas de carga en unidades tales como paletas o contenedores (Palpitación o contenedorización). En cotización exwork, la asume el comprador.

### **Documentación:**

- Gastos de documentación para exportación e importación. Entre documentos requeridos tenemos: Facturas comerciales, certificados de origen, fitosanitarios, certificados de calidad, etc. La emisión de B/L, AWB se considera dentro del costo de los agentes.





# UNITARIZACION EN : Contenedores

---

## Contenedores de Superficie

- A. Contenedores de Carga General.
- B. Contenedores Refrigerados.
- C. Contenedores de Carga Específica: Proyectos.

Los más conocidos:

Contenedor de 20,

Contenedor de 40,

Contenedor high cube (45)



## UNITARIZACION EN : Paletas

---

- De acuerdo con las recomendaciones ISO 445:1965 (EFR), sobre terminología relacionada con las paletas es “una plataforma de carga que consiste básicamente de dos bases separadas entre sí por soportes, o una base única apoyada sobre patas de una altura suficiente para permitir su manipuleo por medio de camiones de montacargas.



## COSTOS DIRECTOS

---

### **Almacenamiento:**

- Costo del almacenamiento en depósitos aduaneros o zonas primarias. Se da en el país de origen, tránsito internacional y país importador. Ej. módulo de almacenaje o TA, almacén de Maersk en Long Beach, TA en país de destino.

### **Manipuleo:**

- Manejo de la carga en las distintas posiciones geográficas de la DFI (Exportador, tránsito Internacional, Importador). Su costo es el valor de la estiba y depende el modo de transporte y su contrato.



## COSTOS DIRECTOS

---

### **Seguros:**

- Cobertura frente a un probable siniestro, y que al afectar nuestra decisiones podamos resarcir económicamente tanto al exportador como al importador o terceros.
- Varían en forma y costo según el modo de transporte.
- El precio del seguro es una prima que generalmente equivale a un % del 110% del valor de la mercadería.



## COSTOS DIRECTOS

### **Transporte:**

- El servicio de transporte de carga depende del ámbito geográfico donde se brinde (país exportador, tránsito internacional, país importador), el precio del servicio se le conoce como flete.
- Su cálculo varía según el modo de transporte, valor de la mercadería, tráficos - destinos, etc.
- En el transporte internacional de carga el precio del servicio afecta a los productos tradicionales en mayor medida que a los no tradicionales.
- Es el componente de la DFI que más atención se le debe brindar.



# COSTOS DIRECTOS

---

## **Aduana:**

- Constituyen los gastos por los servicios aduaneros que el Estado proporciona, varían según sea exportación (control de precinto, Horas Extraordinarias).
- En el caso de importación, estos gastos son: aranceles, impuesto general a las ventas, control de precinto, horas extraordinarias, etc..



## COSTOS DIRECTOS

---

### **Bancarios:**

- Gastos por las operaciones que deseamos financiar, varían según sea el pre embarque (exportación), o el desembarque (importación), el costo son comisiones sobre el valor de la mercadería (monto a financiar).

### **Agentes:**

- Constituyen los gastos que demanda el uso de un agente de aduanas, agente de carga internacional, operador de transporte multimodal, operador logístico, broker en el fletamento de naves o aeronaves.



## COSTOS INDIRECTOS

---

### **Administrativos:**

- Corresponden a los salarios del personal de la empresa involucrado con las actividades de comercio exterior. Su costo se calcula en función al tiempo dedicado a cada despacho de exportación o importación.

### **Inventario:**

- Son los gastos de la mercadería inmovilizada en el almacén del exportador hasta el momento de la entrega al importador, varía según el Incoterm y el momento del traslado de la responsabilidad de la carga.





# CALIDAD DE LOS SERVICIOS

- Confiabilidad
- Competencia
- Complementación
- Eficiencia y Eficacia
- Experiencia
- Frecuencia
- Imagen
- Riesgos
- Rapidez



# MATRICES DE COSTO Y TIEMPO

## **Cadena Básica**

- Matriz de Costo y Tiempo - País Exportador
- Matriz de Costo y Tiempo - Tránsito Internacional
- Matriz de Costo y Tiempo - País Importador

## **Cadena Alternativa**

- Matriz de Costo y Tiempo - País Exportador
- Matriz de Costo y Tiempo - Tránsito Internacional
- Matriz de Costo y Tiempo - País Importador

**Matriz Resumen (EXW - DDP)**

MATRIZ DE COSTOS EN EL PAIS EXPORTADOR

Componente del Costo	Modo	Marítimo	Aereo	Terrestre	%
		US\$	US\$	US\$	
<b>Directos</b>					
Embalaje					
Marcado					
Documentación					
Unitarización					
Manipuleo (local del exportador)					
Transporte					
Seguro					
Almacenaje					
Manipuleo (embarque)					
Aduanero					
Bancario					
Agentes					
<b>Total de Costos Directos</b>					100
<b>Indirectos</b>					
Administrativo					
Capital (inventario)					
<b>Total de Costos Indirectos</b>					100
<b>Total de Costos</b>					

# Matriz de Costo y Tiempo - Tránsito Internacional

Componentes del Costo	Modo	MARITIMO		AEREO	
		REGULAR	Arrendado	REGULAR	Arrendado
<b>Directos</b>					
Manipuleo (embarque)					
Transporte					
Seguro					
Almacenaje					
Manipuleo (desembarque)					
Agentes					
<b>Total de Costos Directos</b>					
<b>Indirectos</b>					
Capital (inventario)					
<b>Total de Costos Indirectos</b>					
<b>Total de Costos</b>					

# Matriz de Costo y Tiempo - País Importador

<b>Componentes del Costo</b> <b>Modo</b>	Marítimo
	Costo de Servicios US\$
<b>Directos</b>	
Manipuleo (desembarque)	
Almacenaje	
Transporte	
Seguro	
Manipuleo (local importador)	
Desunitarización	
Documentación	
Aduanero	
Bancario	
Agentes	
<b>Total de Costos Directos</b>	
<b>Indirectos</b>	
Seguro	
Capital (inventario)	
<b>Total de Costos Indirectos</b>	
<b>Total de Costos</b>	