



**PLAN OPERATIVO MIEL DE ABEJA**  
**Región Lambayeque**

**2005**

Elaborado por:  
Mesa de Apoyo al Desarrollo Exportable de Productos de Bosques Secos

# Presentación

*El presente trabajo es el resultado del esfuerzo conjunto de diversas instituciones, técnicos, profesionales, empresarios, de los sectores: público y privado, fuentes cooperantes internacionales, ONG'S, que conjuntamente con directivos de diversas asociaciones de productores apícolas de la Región Lambayeque, queremos contribuir al desarrollo de las potencialidades económicas y productivas existentes en el ámbito de las extensas áreas de Bosques Secos existentes en nuestra Región.*

*El plan operativo de miel de abeja es un primer trabajo dentro del contexto mencionado, puesto que existen otras potencialidades a desarrollar, a partir de otros recursos existentes, incluyendo la producción agrícola orgánica de diversos productos factibles de implementarse, teniendo en cuenta su demanda internacional y rentabilidad económica necesarias para promover la elevación de los niveles de calidad de vida en nuestra Región.*

*Significa también el inicio de una cadena productiva Inter Regional, debido a que las áreas de Bosques Secos existen en extensiones muy significativas en las regiones de Tumbes y Piura, y cuentan con instituciones pares a las que integran nuestra Mesa de Apoyo, con las cuales deseamos replicar este esfuerzo. Lambayeque cuenta adicionalmente con el Consejo Regional Apícola*

*Para su elaboración hemos desarrollado un método participativo; hemos validado su contenido con los productores apícolas y utilizado el esquema de contenido empleado para la elaboración de los Planes Estratégicos Regionales de Exportación - PERX, con la finalidad que el Plan Operativo de Miel de Abeja: POMA sea incorporado oficialmente a las tareas del Consejo Ejecutivo Regional de Exportaciones - CERX, para su ejecución.*

*La tarea recién se inicia; paralelamente el Perú ha solicitado ser integrante de los Países Terceros aprobados para comercializar miel de abeja con la Unión Europea, esto nos abre importantes oportunidades de mercado, para ello requerimos del esfuerzo conjunto, que permita a nuestros apicultores alcanzar lo niveles de competitividad que se persiguen con la ejecución del POMA.*

*La producción apícola Regional e Inter Regional, es una alternativa de desarrollo.....*

**HAGÁMOSLA REALIDAD!!!!**

**MESA DE APOYO**

**AL**

**DESARROLLO EXPORTABLE DE PRODUCTOS DE BOSQUES SECOS**



**SENASA**

**PDRS – GTZ**

**PANAL S.A.**

**GOBIERNO REGIONAL**

**FUNDENOR**

**CICAP**

**SNV WORLD**

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**UNIVERSIDAD NACIONAL PEDRO RÚIZ GALLO**

**EL EMJAMBRE EIRL.**

**DRA – MINAG**

**UNIVERSIDAD SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**

**INRENA**

**OFICINA DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL – O. P. E/PROMPEX**





## **PLAN OPERATIVO DE LA MIEL DE ABEJA** **Región Lambayeque** **2005**



### **1. Aspectos relevantes del producto**

- La región Lambayeque cuenta con extensas áreas de bosques secos que se extienden más allá de la frontera con el Ecuador, los cuales brindan condiciones apropiadas para el desarrollo de una actividad apícola productora de miel de alta calidad.
- Las familias que habitan las zonas de Bosque Seco se encuentran en su mayoría en situación de pobreza y pobreza extrema, viéndose obligadas a plantear entre sus estrategias de vida actividades con un alto impacto negativo sobre este sensible ecosistema, como la tala para la elaboración de carbón. La apicultura se presenta ahora como una alternativa económica, la cual se complementa muy bien con las estrategias de vida establecidas, permitiendo desplazar y desincentivar estas actividades perniciosas.
- Los Bosques Secos forman un ecosistema natural, donde la apicultura es una actividad inocua, que contribuye a su conservación, donde las abejas en su labor de recolección de miel y polen, aprovechando la floración de las numerosas especies vegetales que lo conforman, promueven la polinización, garantizando la preservación de estas especies.
- Al mismo tiempo, la biodiversidad vegetal propia del ecosistema de Bosques Secos, permite obtener mieles de excelente calidad y con particularidades organolépticas, muy apreciadas por los consumidores nacionales y extranjeros.
- Existe una demanda nacional insatisfecha, que nos permite trabajar en el mejoramiento de nuestra infraestructura y capacidades productivas, camino al incremento de volúmenes y mejoramiento de calidad para la generación de una oferta exportable.
- Existen experiencias positivas de exportación realizada a países como EE.UU. y Canadá; encontrándose en proceso de aprobación el protocolo sanitario y la incorporación del Perú como país proveedor, lo que nos permitirá exportar a países de la CEE.

- Existen en este momento 34 organizaciones de apicultores, que integran a más de 2000 familias y que en conjunto producen aproximadamente 800 TM. anuales de miel. Estas se encuentran trabajando activamente en la mejora de sus procesos productivos y procesos de transformación primaria, trabajo orientado a lograr el incremento de la productividad y calidad de la miel, demostrándose el interés por consolidar una oferta exportable organizada y de calidad.
- A nivel regional, un conjunto de instituciones públicas y privadas se encuentran participando activamente en la promoción y fortalecimiento del proceso de consolidación de la actividad apícola como una actividad económica estratégica en la reducción de la pobreza.
- Por parte del Gobierno Regional, la actividad apícola ha sido priorizada en su plan de inversiones, destinando recursos para la implementación de un proyecto de promoción y desarrollo para los distritos de Motúpe, Olmos, Mórrope, Jayanca, Salas, Illimo, Zaña, Pítipo y Batan grande.

## 2. Diagnóstico competitivo de la cadena productiva

### FORTALEZAS



### Potencialidades

- Existe un volumen actual de producción de miel considerable, el cual nos ha permitido lograr exportaciones.
- Contamos con un ecosistema de Bosques Secos que cuenta con una biodiversidad vegetal característica, que nos permite la obtención de miel con cualidades organolépticas particulares y propias de esta zona.
- Existen en la región zonas libres de explotación agrícola convencional que permiten la obtención de productos apícolas orgánicos.
- La experiencia y capacidad instalada de los apicultores permite la obtención de miel de abeja con una calidad acorde a los estándares exigidos por el consumidor.



## **Infraestructura**

- Existe una capacidad instalada por parte de los productores apícolas de la región, la cual permite alcanzar volúmenes de producción de 800 TM. Anuales.
- Existe una inversión incipiente por parte del Gobierno Regional y de los apicultores organizados en la implementación de miniplantas de homogenización para miel de abeja, las cuales están orientadas a mejorar y garantizar la calidad del producto comercial.
- Disponibilidad de la red vial regional, la cual facilita las labores de acopio y transporte para la comercialización nacional e internacional.

## **Desarrollo empresarial**

- Existen 34 organizaciones de productores, las cuales a su vez se encuentran agrupadas en asociaciones de segundo nivel, orientadas a la mejora de los procesos productivos y la articulación comercial con el mercado.
- También existe una oferta de proveedores de equipos e insumos apícolas, la cual está tratando de consolidarse en el ámbito regional, constituyendo lo que viene siendo un evidente desarrollo de la microempresa.
- Se tiene conformado un espacio de concertación (Consejo Regional de Apicultura) que agrupa a los diferentes actores sociales y económicos de la región en torno a la planificación estratégica de la actividad apícola.

## **Sociales**

- Los productores de la región se encuentran inmersos en esta actividad desde hace varias décadas, habiendo adquirido experiencia valiosa en la validación y adaptación de técnicas para el manejo de los apiarios.
- La apicultura se presenta como una actividad complementaria dentro de las estrategias de vida de los pobladores de los Bosques Secos, ya que les permite complementar la obtención de ingresos para el sustento familiar.
- Las ventajas que ofrece la actividad en torno a sus bajas barreras de entrada, permite que los pobladores interesados puedan rápidamente involucrarse en ella, aprovechando de las facilidades que les brindan otros miembros de su familia ya inmersos en esta actividad.

## **DEBILIDADES**

### **Potencialidades**

- La existencia de actividades productivas con un alto uso de insumos agrícolas contaminantes, limita las áreas que pueden ser aprovechadas por la apicultura convencional.
- La inexistencia de medidas de prevención y control para la tala indiscriminada de árboles permite las crecientes tasas de deforestación y atenta contra la sostenibilidad de la actividad apícola.

### **Infraestructura / Facilitación**

- Existe un reducido número de colmenas instaladas en comparación con la potencialidad productiva que se tiene en los bosques de la región.
- Aún existe un bajo nivel tecnológico en el manejo de los apiarios y el procesamiento de la miel de abeja.
- No existe infraestructura de proceso a nivel industrial.
- Aún no se ha desarrollado apropiadamente infraestructura de soporte a la comercialización.

### **Desarrollo empresarial**

- Si bien existe una normatividad en cuanto al manejo forestal, no existe un manejo adecuado del bosque, por tanto, no se está aprovechando la total potencialidad que estos tienen en cuanto a su aporte a la producción apícola.
- Los apicultores no cuentan con líneas de crédito adecuadas a su realidad.
- La gestión empresarial y comercial por parte de los apicultores es deficiente.
- El manejo de los apiarios es mayoritariamente artesanal, sin mayor tecnificación.
- Muchas de las organizaciones de productores no se encuentran formalizadas, lo que limita seriamente su operatividad y representatividad.



## Desarrollo exportador

- Los actores de la cadena no cuentan con información útil y adecuada sobre nichos y potencial de mercados externos.



## Sociales

- Los grupos sociales habitantes de los Bosques Secos no tiene una cultura de conservación y manejo forestal, por lo que incurren en actividades perniciosas que debilitan la sostenibilidad de la producción apícola.
- No se tiene aún un liderazgo de consenso, claro y de amplia base a nivel de asociaciones de productores.
- Las organizaciones de productores no desempeñan su rol representativo y de fortalecimiento asociativo.
- Gran parte de los productores no se encuentran asociados.

## OPORTUNIDADES

### Nacional

- Existe una oferta de productos de capacitación, así como expertos que podrían elevar las capacidades productivas de los apicultores
- Existe un elevado interés de instituciones públicas y privadas a nivel nacional por la conservación de la naturaleza.
- Existe una creciente conciencia y una tendencia de consumo de productos naturales y orgánicos.
- El Fenómeno del Niño (FEN) periódicamente eleva la disponibilidad de agua subterránea en los Bosques Secos durante los años siguientes, factor indispensable para la subsistencia de las especies vegetales que soportan la actividad apícola, elevando el potencial de mejora en la productividad de la miel del Bosque Seco de Lambayeque.
- Existen instituciones crediticias que muestran interés por formular productos de crédito adecuados a la temporalidad de la economía del productor apícola.
- Se cuenta con un elevado potencial para incrementar el nivel de producción en función de la demanda.



- El Estado, las ONG's, la Cooperación Internacional y la empresa privada conforman un marco institucional de apoyo y fomento a las actividades de la cadena de miel de Lambayeque.
- La producción de miel en el Bosque Seco de Lambayeque se realiza en condiciones orgánicas por lo que el potencial comercial de certificar la mayor cantidad de áreas de producción son muy elevadas.
- La actividad puede permitir un rápido retorno de la inversión, en menos de un año, cuando se presentan épocas de floración abundante.

### **Externo**

- Existe una conciencia formada y un elevado interés a nivel mundial por la conservación de espacios con alto valor medioambiental como los Bosques Secos.
- Hay posibilidades de articular a los productores asociados a los mercados internacionales.
- Se cuenta con nichos de mercado identificados en los que ya se tiene un posicionamiento y posibilidades de incrementar la presencia de la miel de Lambayeque.
- Existe una demanda externa de productos diversificados a partir de la miel de abeja.

### **AMENAZAS**

#### **Nacional**

- El uso indiscriminado de pesticidas en las explotaciones agrícolas aledañas a las zonas productoras de miel perjudica a futuro el potencial de certificación orgánica de dicha producción.
- La tala indiscriminada de los bosques amenaza seriamente la sostenibilidad de la producción apícola.
- Al no existir un control de la inmigración de enjambres se genera una amenaza con respecto a la aparición de plagas y enfermedades en los apiarios.
- La aparición y rápida proliferación de una plaga (*Phylonistes* sp.) que amenaza con reducir considerablemente la población de algarrobo.



- Durante las épocas de campaña se presentan intermediarios oportunistas que desarticulan el trabajo de acopio asociativo y afectan negativamente la dinámica de formación de precios.
- El robo de colmenas es frecuente y debilita la inversión de los productores.
- La adulteración de la miel, no controlada ni penada resulta en competencia desleal en el mercado a los productores que realizan esfuerzos por cumplir con estándares de calidad adecuados.

#### **Externo**

- El ingreso de competidores externos en los nichos de mercado en que el Perú se encuentra atendiendo.

### **3. Visión al 2013**

Somos una región con asociaciones productivas consolidadas en la producción y comercialización de la miel de abeja convencional y orgánica para el mercado interno y externo, eficiente, equitativa y transparente.



### **4. Valores**

#### **Confianza.**

Valor clave para el clima de negocios y trabajo cooperativo en cadenas productivas dado que es el elemento que permite el acercamiento transparente y sincero entre los actores involucrados en la actividad alrededor de objetivos comunes.

#### **Honestidad**

La honestidad es un valor que implica un desenvolvimiento ético entre las personas vinculadas a una actividad y que en los negocios y relaciones de trabajo conjunto asegura la transparencia generación de confianza en estos procesos.

## Identificación

El desarrollo de una cadena productiva relacionada a productos naturales de características regionales, requiere un alto nivel de identificación con las características específicas de nuestra región, para generar una imagen homogénea y coherente hacia los mercados.

## Liderazgo

El liderazgo como elemento dinamizador y articulador de sinergias para el desarrollo de una actividad resulta de vital importancia para alcanzar los objetivos trazados.

## 5. Líneas estratégicas

<b>Línea estratégica 1</b>	Incrementar los volúmenes de producción exportable de miel de abeja.
<b>Línea estratégica 2</b>	Consolidar una oferta exportable organizada y de calidad.





## 6. Matriz Plan Operativo Piloto

**Línea estratégica 1:** Incrementar los volúmenes de producción exportable de miel de abeja

Actividades	Indicadores	Responsables
<p>Desarrollar e implementar programas de capacitación y asistencia técnica para los apicultores de la región.</p>	<p>Programas desarrollados. Técnicos capacitados.</p>	<p>Consejo Regional Apícola Universidades ONG's Cooperación Internacional A-Lambayeque SENASA INIEA INRENA</p>
<p>Diseñar e implementar mecanismos financieros dirigidos a la adquisición de activos para el incremento de la productividad y mejora de la calidad de miel de abeja por parte de los apicultores de la región.</p>	<p>Líneas de crédito establecidas. Cantidad de dinero otorgado créditos apícolas.</p>	<p>Gobierno regional Instituciones financieras públicas y privadas ONG's</p>
<p>Fomentar la producción de insumos en cantidades suficientes para abastecer el crecimiento de la actividad apícola regional.</p>	<p>Nuevas empresas proveedoras de insumos establecidas en la región.</p>	<p>Gobierno Regional Gobiernos locales ONG's Cooperación internacional</p>
<p>Instalar infraestructura de procesamiento y servicios para comercialización (cosecha - post cosecha).</p>	<p>Centros de servicios de procesamiento, asesoría y otros en uso por parte de los apicultores.</p>	<p>Consejo Regional Apícola Gobiernos locales y regional Empresas privadas ONG's</p>
<p>Investigación genética aplicada para mejora de productividad.</p>	<p>Número de estudios. Consultorías de investigación aplicada para mejoramiento genético que se validan con productores.</p>	<p>INIEA Universidades ONG's Cooperación internacional</p>

<p>Generación de mecanismos de incentivos para la importación de equipos.</p>	<p>realizan estudios para propuesta de mecanismos de incentivos. Se elabora propuesta de dispositivo legal.</p>	<p>Gobierno Regional Empresa privada</p>
<p>Promoción de prácticas de manejo forestal para conservación del bosque seco.</p>	<p>Número de cursos y materiales de difusión y sensibilización se implementan en zonas productoras. Número de comunidades que han conformado comités de vigilancia u otros mecanismos para la conservación de los bosques.</p>	<p>Gobierno Regional Gobiernos locales INRENA ONG's Cooperación internacional Comunidades campesinas</p>
<p>Censo Apícola.</p>	<p>Se conocen el número de productores, colmenas y su ubicación geográfica. Se establecerá una base de datos que será actualizada anualmente.</p>	<p>DRA-Lambayeque SENASA ONG's Comunidades campesinas - Organizaciones de</p>

**Línea estratégica 2:** Consolidar una oferta exportable organizada y de calidad

Actividades	Indicadores	Responsables
<p>Promover liderazgos representativos y la definición de visiones compartidas en las organizaciones de apicultores de la región.</p>	<p>Una organización regional de apicultores representativa.</p>	<p>Consejo Regional Apícola Instituciones públicas y privadas relacionadas con la actividad Cooperación Internacional Organizaciones de apicultores</p>
<p>Promover un espacio de concertación regional que permita el diálogo entre todos los actores que participan en la actividad apícola, tanto públicos como privados.</p>	<p>Entidad coordinadora de las cadenas productivas del Bosque Seco.</p>	<p>Instituciones públicas y privadas relacionadas con la actividad Cooperación Internacional Organizaciones de apicultores</p>
<p>Establecer un sistema de información que ayude a promover la actividad apícola regional con una perspectiva global.</p>	<p>Sistema de información operativo.</p>	<p>Consejo Regional Apícola Universidades DRA-Lambayeque SENASA DIRCETUR OPE-Prompex ONG's Cooperación Internacional</p>
<p>Establecer un sistema de control de calidad que permita el acceso sostenible a los mercados internacionales.</p>	<p>Implementar reglamento técnico para la producción apícola. Implementar el sistema de control de calidad en la región.</p>	<p>Indecopi Consejo Regional Apícola Senasa, DIGESA, OPE-Prompex, DIRCETUR, Universidades, ONG'S Cooperación internacional</p>
<p>Miel exportada con denominación de origen.</p>	<p>Denominación de origen de la miel aceptada en mercados externos.</p>	<p>Consejo Regional Apícola, OPE-Prompex, INDECOPI, DIRCETUR, SENASA, DRA-Lambayeque, Certificadoras, Cámara de Comercio, Empresas Privadas, Coop. internacional</p>



