

SERVICIOS AL  
EXPORTADOR

información

2013

## Informe Especializado

Medio Oeste de Estados

Unidos:

Características y

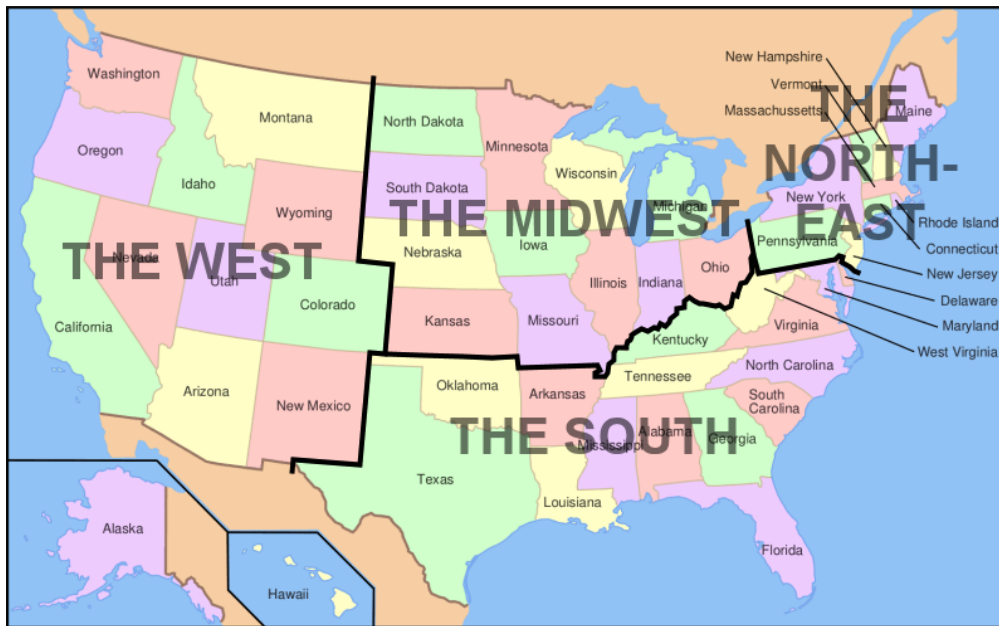
Oportunidades de Negocios



*prom*  
perú

## Medio Oeste de Estados Unidos: Características y Oportunidades de Negocios para productos peruanos

El Medio Oeste de Estados Unidos (Midwest), también conocido como “Tierra de las Granjas”, comprende los estados de North Dakota, South Dakota, Nebraska, Kansas, Minnesota, Iowa, Missouri, Wisconsin, Illinois, Michigan, Indiana y Ohio. En conjunto, los estados agrupan a 67 millones de personas (22% de la población total). En esta región, la población de extranjeros es muy baja si se compara con otras ciudades, con menos del 5% del total.



### 1. Actividad Económica

Esta reunión de estados genera el 20% del PBI de todo Estados Unidos. Los estados del extremo este, conformada por Illinois, Ohio y Michigan, generan la mitad del PBI de los estados que conforman el grupo. Durante la crisis económica de 2008-2009, el Medio Oeste fue duramente afectado, por lo que el sector industrial de la zona fue desapareciendo a tal punto que los habitantes migraron a otras ciudades. Al respecto, cifras oficiales indican que las poblaciones de Detroit y Cleveland descendieron 26% y 15%, durante 2000 y 2010, respectivamente.

Pasada la crisis, y como resultado de un trabajo conjunto entre gobiernos locales, empresarios y sociedad civil, la mayoría de estos estados empezaron a dar facilidades al ingreso de mano de obra extranjera y a otorgar incentivos a los mejores estudiantes universitarios para que puedan permanecer laborando en las ciudades. Igualmente, se han tomado otras medidas como la creación de “Centros de Bienvenida” los cuales ofrecen información a los extranjeros que llegan por primera vez a la zona, la eliminación de barreras para la instalación de nuevos negocios, así como la mejora del clima de confianza y respeto. Hay que adicionar que el bajo precio y la disponibilidad de viviendas, respecto a New York y Miami, incentivaron el establecimiento de

personas en el Medio Oeste, según señaló Global Detroit<sup>1</sup>. La situación económica actual aún no logra recuperar los niveles previos a la crisis del 2008-2009, sin embargo, se espera que las medidas adoptadas traigan los beneficios esperados a la economía de los estados del Medio Oeste.

### 1.1 Ingresos Familiares

El ingreso familiar promedio en el *Midwest* es muy heterogéneo, con Estados que superan al promedio nacional y otros ligeramente por debajo. Pese a la heterogeneidad de ingresos, este conjunto de estados es el menos desigual si se utiliza el indicador GINI<sup>2</sup>. Según Census Bureau, el 12% de la población del Medio Oeste se ubica en el quintal más alto de ingresos. Cabe indicar que en el caso del Sur estadounidense, el 25% de la población está en el primer quintil.

Minnesota, Dakota del Norte y Nebraska están dentro de los 15 primeros de los 51 estados con mayores ingresos familiares, siendo los dos últimos los que registran crecimientos. Esto se debe al desarrollo energético que experimentaron en los últimos años; en el caso de Dakota del Norte por el incremento de la actividad petrolera, mientras que en Dakota del Sur por el reinicio de la producción de etanol a gran escala.

#### Ranking del Ingreso Familiar en Estados Unidos

Posición 2011	Estado	Crec. Prom. 2008-2011	Ingreso familiar 2011 (US\$)
1°	Maryland	1.2	68,876
2°	New Hampshire	-1.0	65,880
3°	Connecticut	-1.9	65,415
9°	Minnesota	-0.8	57,820
12°	North Dakota	3.6	56,361
13°	Nebraska	3.4	55,616
18°	California	-4.8	53,367
19°	Wisconsin	-1.6	52,058
22°	Illinois	-4.4	50,637
23°	New York	-1.9	50,636
24°	Iowa	-2.8	50,219
Promedio	<b>Estados Unidos</b>	<b>-2.1</b>	<b>50,054</b>
29	Michigan	0.7	48,879
33°	South Dakota	-0.9	47,223
35°	Kansas	-0.8	46,147
37°	Missouri	-5.4	45,774
39°	Florida	-2.9	45,105
40°	Ohio	-3.7	44,648
41°	Indiana	-2.2	44,445
51°	Kentucky	-5.6	39,856

Fuente: Census Bureau

<sup>1</sup> <http://www.globaldetroit.com/>

<sup>2</sup> El índice de GINI mide hasta qué punto la distribución del ingreso entre individuos u hogares dentro de una economía se aleja de una distribución perfectamente equitativa.

Con información oficial y disponible a 2011, según United States Census Bureau, 9 de 11 estados registraron descensos en el ingreso familiar durante 2008 y 2011, algunos inclusive de forma más pronunciada que el promedio nacional. Se espera que la mejora de la actividad económica estadounidense y las medidas aplicadas por los estados del Medio Oeste, propicien el aumento del ingreso familiar en 2012 y 2013 en el Medio Oeste.

No obstante, si se toma en cuenta el número de familias de cada uno de los estados del Medio Oeste así como el Ingreso por familia, se puede

identificar las ciudades que tendrían un mayor tamaño de mercado interno, como se observa en el siguiente cuadro.<sup>3</sup>

Estados	Ingreso por Familia (a) (US\$)	N° de familias (b)	Tamaño de mercado (axb) (US\$ mill.)	Ranking
Minnesota	57,820	1,325,981	76,668	4°
North Dakota	56,361	168,148	9,477	10°
Nebraska	55,616	456,585	25,393	9°
Wisconsin	52,058	1,421,747	74,013	5°
Illinois	50,637	3,207,658	162,426	1°
Iowa	50,219	761,589	38,246	8°
Michigan	48,879	2,470,910	120,776	3°
South Dakota	47,223	20,355	961	11°
Kansas	46,147	713,280	32,916	8°
Missouri	45,774	1,497,232	68,534	7°
Ohio	44,648	2,884,126	128,770	2°
Indiana	44,445	1,620,951	72,043	6°

Fuente: Census Bureau, CIA World Factbook. Elaboración: PROMPERU

Así, en el Medio Oeste de EEUU, los estados con mayor tamaño de mercado serían: Illinois, Ohio, Michigan y Minnesota. Dakota del Norte es uno de los Estados de menor tamaño de mercado, sin embargo, su población es de mayor ingreso respecto a los demás. Estos resultados son importantes para poder establecer mecanismos y estrategias que permitan continuar ampliando la red de contactos de los principales actores en las cadenas de distribución y comercialización en esta zona de EEUU, o que se encargan de abastecerlos.

## 2. Importaciones por Estado

Las importaciones de los 12 estados del Medio Oeste de Estados Unidos alcanzaron los US\$ 451 billones en 2012, lo que significó el 19% del total importado por EEUU al mundo. Inclusive, el ritmo de crecimiento anual de este conjunto estatal (16.3%) es superior al nacional (13.4%). Si bien se registran aumentos en casi todos los estados, solo Illinois y Michigan explican poco más de la mitad de las adquisiciones, siendo la última la más dinámica (24.8%). Casi el

### Importaciones por Estado (US\$ mill.)

Estados	2012	Crec. Prom 2008-2012	Var. % 12/11
Illinois	126,828	13.6	3.9
Michigan	116,257	24.8	11.5
Ohio	63,517	14.0	6.3
Indiana	43,253	19.6	9.5
Minnesota	32,899	15.8	-0.7
Wisconsin	23,382	12.2	6.7
Missouri	16,125	12.2	2.7
Kansas	10,877	-2.9	11.1
Iowa	9,443	15.6	14.6
Dakota del Norte	3,905	25.3	12.4
Nebraska	3,576	10.1	4.7
Dakota del Sur	951	18.1	12.5
<b>Total</b>	<b>451,013</b>	<b>16.3</b>	<b>6.8</b>

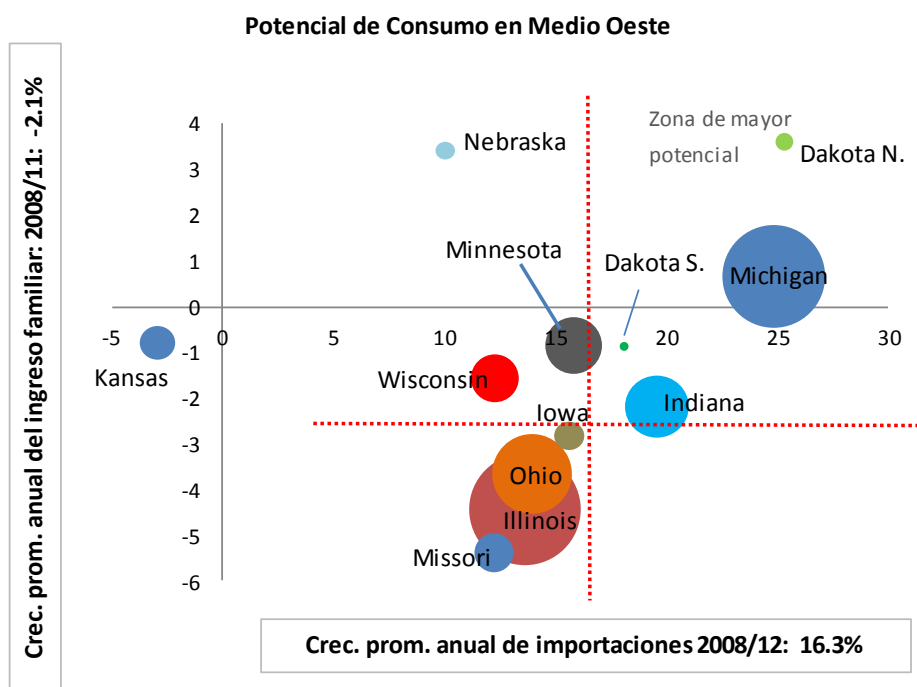
Fuente: Census Bureau

<sup>3</sup> Según CIA World Factbook, la mujer estadounidense tuvo 2 hijos en promedio en 2012, por lo que cada familia estaría comprendida por 4 integrantes en promedio. Para obtener el número de familias, se tomó la población por estado al 2012 y se dividió entre cuatro (4).

50% de las compras de Michigan se centran en vehículos para uso personal y de mercancías, así como motores y sus partes; en tanto, Illinois demanda combustibles y aparatos electrónicos (celulares, tabletas, laptops, televisores y cámaras digitales).

## 2.1 Potencial por Estados y Sectores

Para la identificación de los estados del Medio Oeste con mayor potencial para las exportaciones peruanas, es necesario tomar en cuenta el dinamismo de las importaciones, el tamaño de las mismas y el crecimiento del poder de compra o ingreso familiar. De esa manera se obtiene el siguiente gráfico.



El tamaño de la burbuja indica la participación de las importaciones respecto al total de la región analizada

Fuente: Census Bureau

En el cuadrante superior derecho formado por las líneas rojas (promedio de cada variable) se ubican los estados con mayor potencial. En primera instancia lo serían Michigan e Indiana que ostentan un mayor tamaño de mercado y dinamismo en las importaciones.

En segunda instancia destaca Dakota del Norte por los significativos aumentos de las importaciones pese a su bajo tamaño, y elevado ingreso familiar. En una tercera línea se puede incluir a Nebraska, Minnesota, Wisconsin y Dakota del Sur.

## 2.2 Sectores No Tradicionales con Potencial

Gran parte de las importaciones de estos estados son de tipo industrial, donde destacan las maquinarias, reactores nucleares, combustibles, minerales y otros productos relacionados a la industria. En algunos estados la concentración es muy alta, por ejemplo en Minnesota, el 51% de

lo que se importó en 2012 pertenece al sector de combustibles (cap.27 SA), mientras que en Dakota del Norte el mismo sector el 43%.

Además, dada la ubicación geográfica existe en algunos casos una fuerte dependencia por un país proveedor. En efecto, el 69% de importado por Dakota del Norte en 2012 provino de Canadá, mientras que para Dakota del Sur fue 48%. En el caso de Michigan y Minnesota, Canadá aporta el 43% y 40%, respectivamente. Todo ello implica una posible saturación de en los canales de comercialización y una preferencia por usar a este proveedor como filtro de las compras hacia el mundo, lo cual podría ser una limitante para la exportación directa.

Pese a la alta concentración en algunos estados por la demanda de un sector, aún existen sectores que brindan oportunidades, en virtud al dinamismo de sus importaciones<sup>4</sup> al mundo. De esta manera, se estima que existe potencial total para los sectores o industrias de:

- Illinois: preparaciones de carne o pescado, frutas frescas, café (US\$ 347 millones).
- Michigan: cacao y derivados y café (US\$ 551 millones).
- Ohio: cereales, cacao y derivados, hortalizas frescas, recursos hidrobiológicos congelados y productos lácteos (US\$ 154 millones).
- Minnesota: prendas de vestir de punto, frutas y hortalizas (frescas y conservadas), así como cacao y derivados. (US\$ 196 millones).
- Wisconsin: café, frutas y hortalizas frescas (US\$ 1 millón).
- Missouri: cacao y derivados, frutas y hortalizas conservadas, así como hortalizas frescas. (US\$ 60 millones).
- Dakota del Norte: cacao y frutas frescas (US\$ 8 millones).

Para el caso del estado de Nebraska, no se encuentra información disponible en el USITC.

### **3. Comercio Perú-Medio Oeste de EEUU**

La presencia peruana es aun muy baja en el Medio Oeste. Su mejor participación lo alcanza en Illinois, con un 4%. Esta región le compró al Perú US\$ 118 millones en 2012, siendo los pullovers en diversas presentaciones, colorantes de origen vegetal, preparaciones alimenticias, desperdicios de metales preciosos, espárragos frescos y conservados y alcachofas en lata, los principales productos adquiridos, según United States International Trade Commission (USITC).

En el sector alimentos, Perú goza de arancel 0 para casi la totalidad de productos que exportaría al Medio Oeste. No obstante, los principales competidores (México, Chile, Canadá) también tienen el mismo beneficio.

En el caso de confecciones, si existe una ventaja arancelaria de Perú frente a sus principales competidores, conformados por los países asiáticos, quienes deben pagar un arancel de hasta

---

<sup>4</sup> Crecimiento promedio anual superior a 10% durante período 2008-2012

20%. Perú está exento del pago de aranceles en el marco de las preferencias obtenidas en el Tratado de Libre Comercio.

#### 4. Logística exportadora

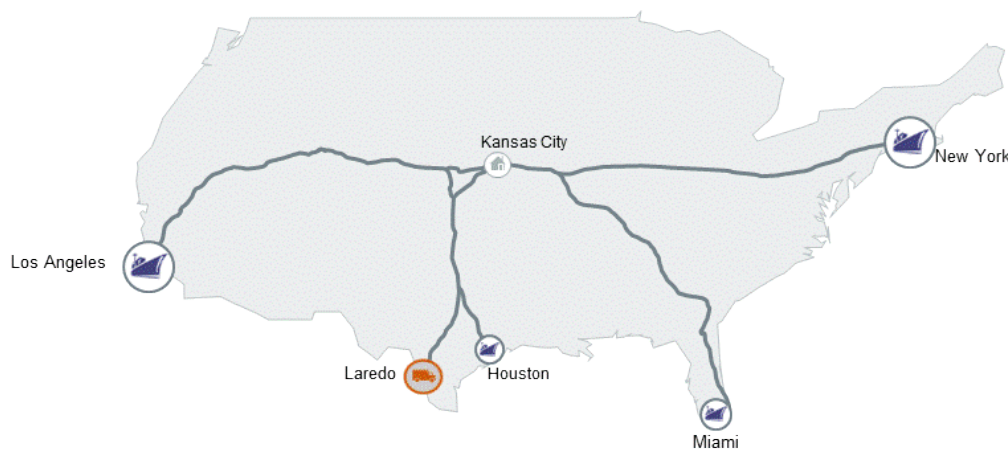
En base a información obtenida de operadores logísticos, se calculó el costo aproximado por tonelada métrica para exportar café desde el Callao a Kansas City (se utilizó este producto como referencia). De acuerdo a los resultados, el ingreso por New York es el más adecuado en términos de costos si se desea exportar a esta ciudad y en general al Medio Oeste de EEUU.

Destino: Kansas City	Flete marítimo desde Callao a puerto de destino USD x Ton (a)	Transporte local de puerto a destino final USD x Ton (b)	Total costo de transporte USD x Ton (a+b)
Miami	195	136	331
New York	195	112	307
Houston	213	69	282
Los Ángeles	158	148	306
Lázaro Cadenas - Laredo	337	190	527

Fuente: Janna Logistics, ALG Europraxis

Cabe indicar que a mediados de 2013 el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo difundió los resultados del estudio “Consultoría para la Identificación de Nuevas Rutas Logísticas para la Exportación de Productos Peruanos a EEUU”. Este estudio propone las rutas idóneas con los menores costos. Una de las rutas analizadas es la de Callao-Kansas City. El estudio concluye de que la ruta optima hacia Kansas City es ingresando por New York, dado que ingresar por Lázaro Cárdenas (México) y Laredo (Texas-EEUU) implicarían costos de transporte terrestre, operatividad aduanera y manipulación de la carga.

El siguiente mapa indica las rutas posibles analizadas.



## 5. Tendencias para los siguientes años

El cinturón industrial de los Estados Unidos ha sido duramente golpeado por las diversas crisis económicas desde mediados del siglo pasado, siendo la de 2008-2009 la que detonó la estabilidad financiera de algunas de las ciudades que componen dicho cinturón. En julio de 2013, Detroit (Michigan) se declaró en quiebra debido a la acumulación de deudas por US\$ 18 billones. La causa de ello fue la paulatina reducción de su población y deterioro de las principales industrias. Otros estados han encendido la alarma y ya vienen realizando actividades que justamente apuntan a repoblar el Medio Oeste estadounidense entre otras cosas. Se espera que en el corto y mediano plazo se observen las siguientes actividades:

- a) Demolición de edificios y casas abandonadas. Edificios y casas abandonadas atraen la delincuencia y generan una imagen tétrica en la ciudad. Por ello, en Youngstown (Ohio) se vienen demoliendo viviendas que servían a distintos tipos de mafias. Esto ha permitido que la industria de la demolición se haya desarrollado. Además, el Concejo de Youngstown impulsa la refacción, mantenimiento y decoración de las casas habitadas, propiciando así que las actividades de jardinería y decoración crezcan.



Vista de la ciudad de Detroit - BBC

- b) Venta de terrenos a precios muy bajos. En Flint, condado de Gennese (Michigan), se creó el “Banco de Tierras” el cual consiste en apropiarse de todos los terrenos vía ejecución fiscal para luego ser vendidos a US\$ 25 una vez que la vivienda ha sido demolida y limpiada. Cabe señalar que el precio que se menciona es ofrecido a la familia de la casa contigua a fin de que esta se haga a cargo del terreno adquirido. Por lo general, las



familias transforman este terreno en garaje, sala de entretenimientos, almacén o cuarto de huéspedes para la nueva mano de obra que llega a la ciudad.

- c) Reorientación de la actividad industrial a la de servicios. Los estados del Medio Oeste ganaron una sólida imagen como ciudades industriales, en especial del acero. En Pittsburgh (en Pensilvania, contigua a Ohio), a los líderes económicos les tomó algo de tiempo resolver que la salida a la crisis era cambiar de actividad drásticamente. En un momento se pensó en desarrollar la industria automotriz o de televisores pero no hubo resultados. Tras ello, ahora se viene fomentando el sector de servicios, los negocios de alta tecnología, centros médicos especializados, así como potenciar a las universidades locales.

## **6. Conclusiones y recomendaciones**

- A pesar de la difícil situación económica de la región del medio oeste norteamericano, se debe indicar que no todos los estados han sido afectados de la misma manera. Algunos han podido paliar a tiempo el debacle económico. Así, gran parte de los estados del Medio Oeste están importando bienes del mundo a un ritmo anual superior al 10%, como resultado del repunte de su economía post crisis, por lo que no se debe dejar de prestarles atención.
- Dakota del Norte y Nebraska muestran un poder adquisitivo mayor y al alza frente a sus pares, debido a la oportuna reconversión hacia el sector energético. Estos Estados pueden ser idóneos para la promoción de productos de mayor valor tanto en alimentos como en los sectores de vestimenta y artículos de decoración.
- Otros estados aplican medidas para repoblar la ciudad, especialmente con mano de obra extranjera medianamente calificada y calificada. Esta “nueva” población necesitará alimentación y vestimenta. Además, el abaratamiento de los terrenos y la limpieza de la ciudad podrían generar oportunidades de negocios para los productos y servicios vinculados a la remodelación de las casas.