



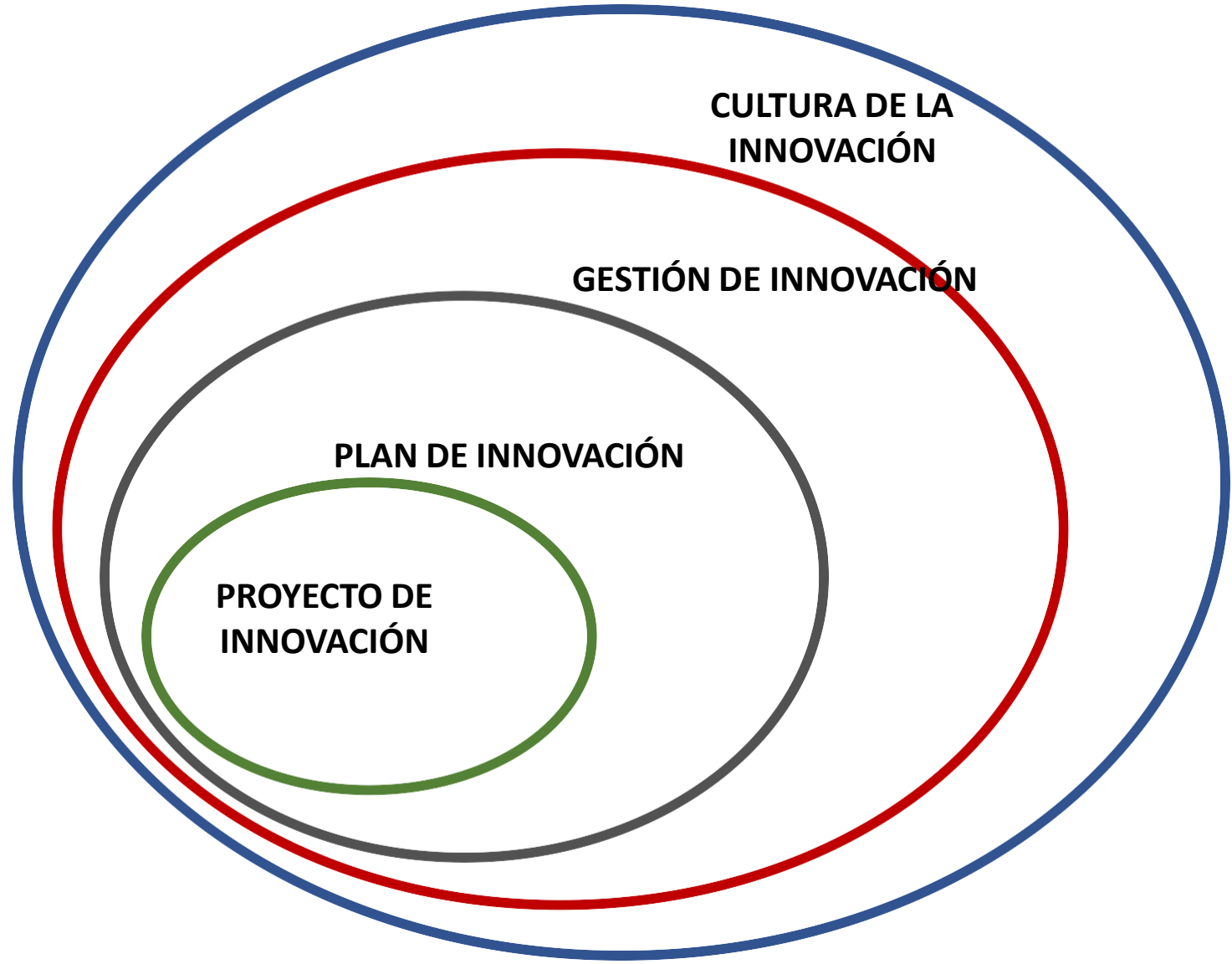
Seminarios virtuales Miércoles del exportador

Estandarización de la innovación en la empresa: Una estrategia de diferenciamiento global

Lima, 10 de mayo de 2023

**Hamilton
Martínez Flórez**

hamaflo1969@gmail.com





GOOGLE

Google



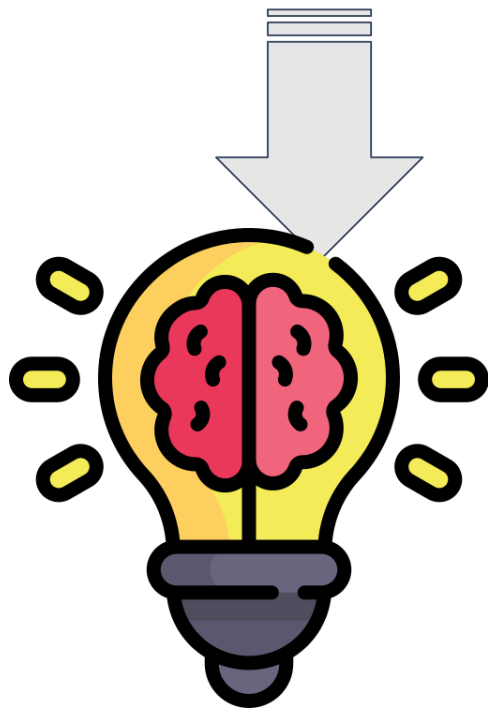
¿ES COMPATIBLE UN
ESTÁNDAR CON LA
INNOVACIÓN?



- **TOLERANTES AL FRACASO.**
- **DISPUESTOS A EXPERIMENTAR Y TOMAR RIESGOS.**
- **ENTORNO SEGURO PARA EXPRESAR OPINIONES Y DEBATIR LAS IDEAS.**
- **SE PRIVILEGIA LA COLABORACIÓN Y LA CO-CREACIÓN.**
- **ORGANIZACIONES MÁS BIEN HORIZONTALES.**

- ➔ **REQUIEREN CONTAR CON PERSONAL EXTREMADAMENTE COMPETENTE.**
- ➔ **EXPERIMENTAN CON RIGUROSA DISCIPLINA Y TOMAN RIESGOS CONTROLADOS CON METODOLOGÍA.**
- ➔ **CULTURA DE SINCERO DEBATE Y CRÍTICA RESPETUOSA. ACEPTAR LA CRÍTICA AUNQUE SEAS EL JEFE.**
- ➔ **LOS INDIVIDUOS DEBEN DE SER CAPACES DE TOMAR DECISIONES Y ASUMIR SUS CONSECUENCIAS.**
- ➔ **REQUIEREN UN FUERTE**

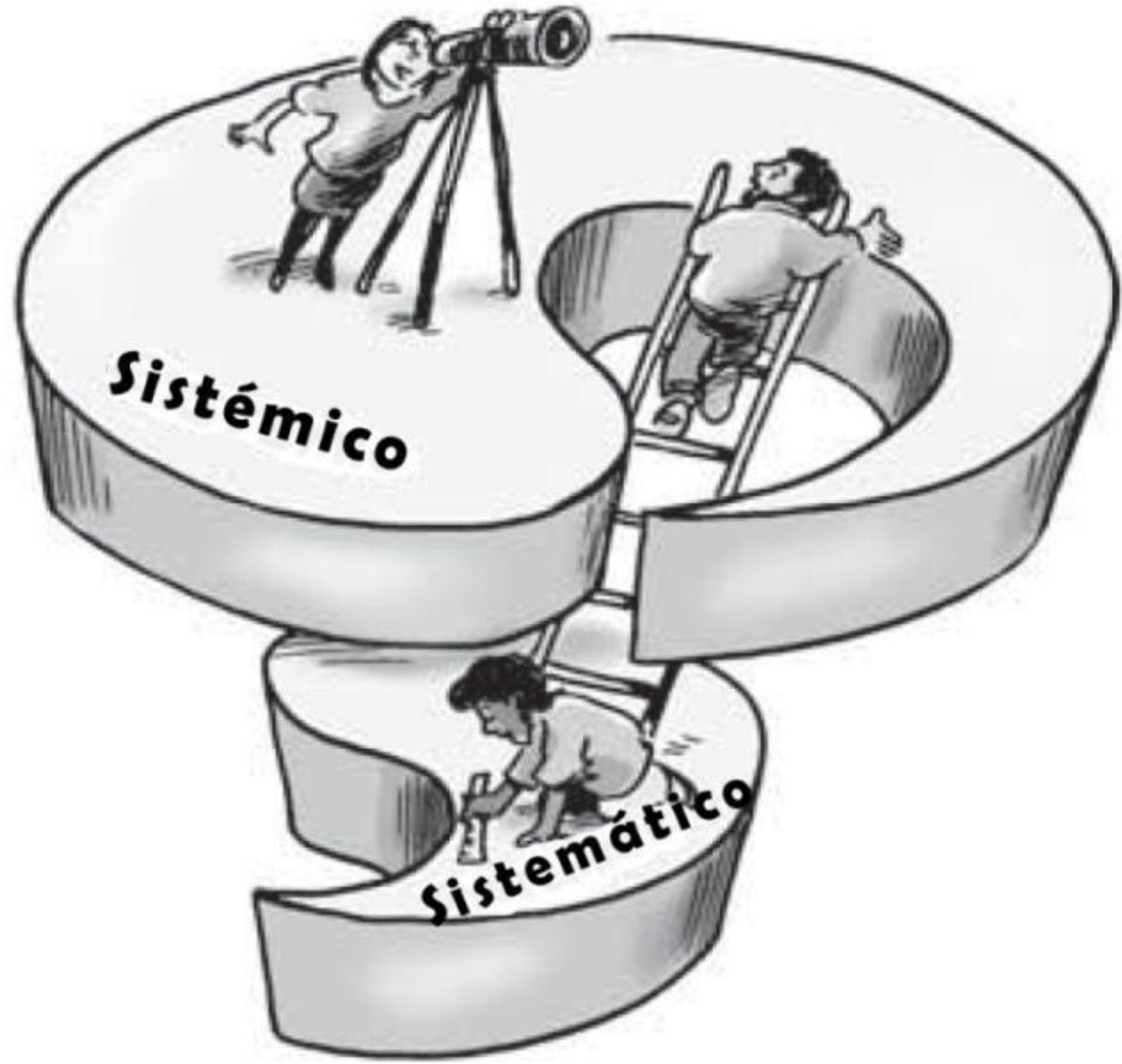
ORGANIZACIONES ACTUALES



**NEGOCIO
ACTUAL**

**NEGOCIO
FUTURO**





“No existe producto y/o servicio sin un proceso.

De la misma manera, no existe un proceso sin un producto o servicio. (Harrington, 1993).

10 RAZONES PARA USAR SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN



INNOVACIÓN COMO SISTEMA

INNOVACIÓN COMO PROCESO

INNOVACIÓN COMO RESULTADO

¿Qué dificultades se tienen al pensar en organizar la gestión de innovación en la empresa?

- **Foco de innovación?**
- **Falta de diálogo?**
- **Herramientas?**
- **SG de calidad? sensibilidad diferente.**
- **Cómo medir?**

¿Qué es un sistema de gestión innovación?



“Un conjunto de prácticas, conocimientos y herramientas adoptadas por la organización, para la generación, implementación y evaluación de nuevas ideas en un contexto dado.”

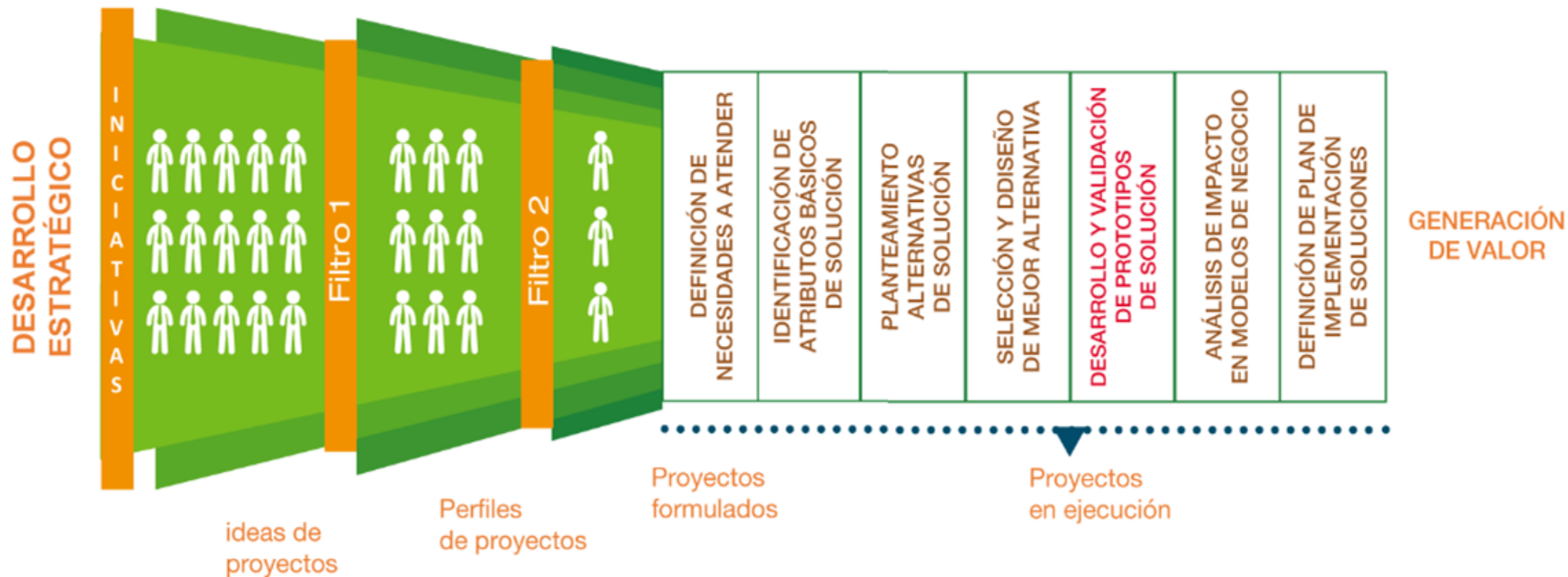
(Tidd & Bessant, 2009)

¿Qué es un sistema de gestión innovación?



Mecanismos de realimentación

ELEMENTOS DE GOBERNABILIDAD



CAPACIDAD METODOLÓGICA

Cultura innovadora

Gestión Estratégica del portafolio de innovación



Sistematización del proceso de innovación



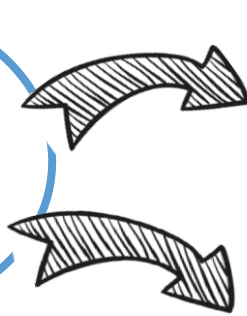
Proceso de Innovación



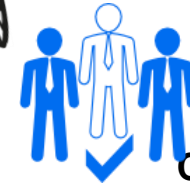
Gestión Táctica del Portafolio: De la Idea hacia la comercialización



Estrategia de Innovación

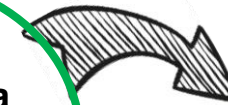


Foco de Innovación



Compromiso y Liderazgo

Ecosistema de Innovación



Cultura de Innovación

Conexiones de valor



Ecosistema



Valor compartido



IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



2.
**Líderes enfocados
en el futuro**



3.
**Dirección
Estratégica**



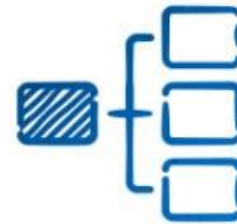
4.
Cultura



5.
**Explotación de
insights**



6.
**Gestión de la
incertidumbre**



7.
Adaptabilidad



**8. Enfoque
del sistema**

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1. Realización de Valor



2. Líderes enfocados en el futuro



3. Dirección Estratégica



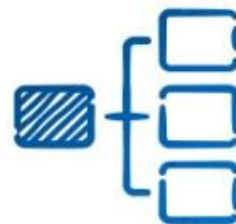
4. Cultura



5. Generación de insights



6. Gestión de la incertidumbre



7. Adaptabilidad



8. Enfoque del sistema

El valor, financiero o no financiero, se obtiene a partir de la implementación, adopción e impacto de soluciones nuevas o modificadas para las partes interesadas.

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



2.
**Líderes enfocados
en el futuro**



3.
**Dirección
Estratégica**



4.
Cultura



5.
**Explotación de
insights**



incertidumbre

Los líderes de todos los niveles, construyen una visión y un propósito inspiradores e involucran a las personas para lograr esos objetivos.



7.
Adaptabilidad



**8. Enfoque
del sistema**

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



2.
**Líderes enfocados
en el futuro**



3.
**Dirección
Estratégica**



4.
Cultura



5.
**Explotación de
insights**



6.
**Gestión de la
incertidumbre**

Actividades de innovación se basa en objetivos alineados y compartidos, con el apoyo de las personas y otros recursos necesarios.



**8. Enfoque
del sistema**

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



2.
**Líderes enfocados
en el futuro**



3.
**Dirección
Estratégica**



4.
Cultura



5.
**Explotación de
insights**



6.
**Gestión de la
incertidumbre**

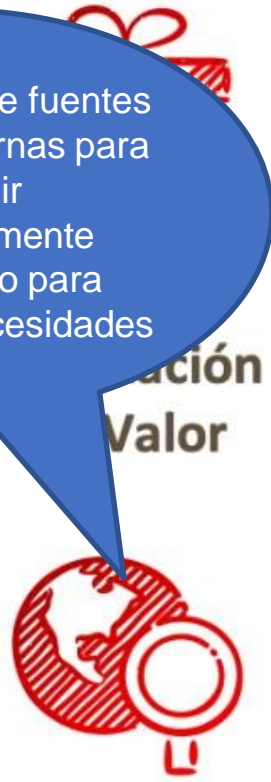


7.
Adaptabilidad

Valores, creencias y comportamientos compartidos, el apoyo a la apertura al cambio, la asunción de riesgos y la colaboración permiten la creatividad y la ejecución.

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)

Amplia gama de fuentes
internas y externas para
construir
sistemáticamente
conocimiento para
explotar las necesidades



5. Explotación de insights



2. Líderes enfocados en el futuro



6. Gestión de la incertidumbre



3. Dirección Estratégica



7. Adaptabilidad



4. Cultura



8. Enfoque del sistema

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



5.
**Explotación de
insights**



2.
**Enfoque
en el futuro**



6.
**Gestión de la
incertidumbre**

Las incertidumbres y los riesgos se evalúan, aprovechan y luego gestionan



3.
**Dirección
Estratégica**



7.
Adaptabilidad



4.
Cultura



8.
**Enfoque
del sistema**

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



2.
**Líderes enfocados
en el futuro**

Los cambios en el contexto de la organización se abordan mediante la adaptación oportuna para maximizar las capacidades de innovación.

**3. Visión
Estratégica**



4.
Cultura



5.
**Explotación de
insights**



6.
**Gestión de la
incertidumbre**



7.
Adaptabilidad



**8. Enfoque
del sistema**

IMP (INNOVATION MANAGEMENT PRINCIPLES)



1.
**Realización
de Valor**



2.
**Líderes enfocados
en el futuro**



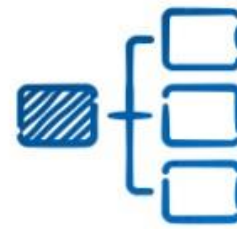
3.
**Dirección
Estratégica**



5.
**Explotación de
insights**



6.
**Gestión de la
incertidumbre**



7.
Adaptabilidad

La gestión de la innovación se basa en un enfoque de sistemas con elementos interrelacionados e interactivos y una evaluación regular del desempeño y mejoras del sistema.

Cultura



**8. Enfoque
del sistema**

UNE 166000: 2006

Terminología y Definiciones de las actividades de I+D+i

UNE 166001: 2006.

Requisitos de un proyecto de I+D+i

UNE 166002: 2021

Requisitos de un sistema de gestión de I+D+i

UNE 166006: 2018.

Sistema de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva

UNE 166008: 2012

Transferencia de Tecnología



[Inicio](#) > [El Estado](#) > [PRODUCE](#) > [INACAL](#) > [Noticias](#) > Inacal aprueba Normas Técnicas Peruanas para impulsar la...

[Instituto Nacional de Calidad](#)

Inacal aprueba Normas Técnicas Peruanas para impulsar la gestión de la innovación en las organizaciones

Nota de Prensa

Para apoyar a los procesos de innovación de los productos y servicios en el país



Imprimir



Compartir



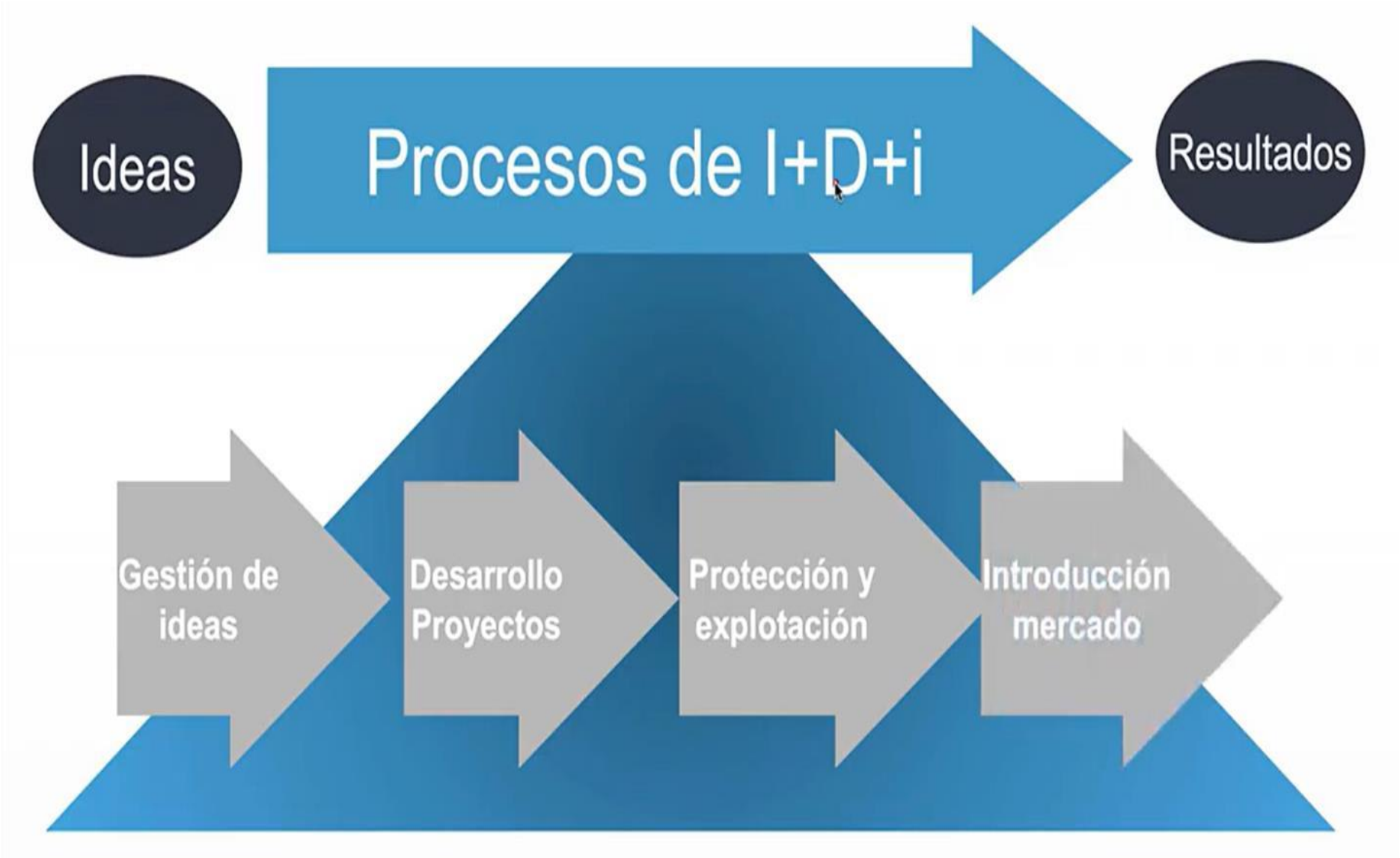
Guardar



10 de agosto de 2021 - 9:59 a. m.

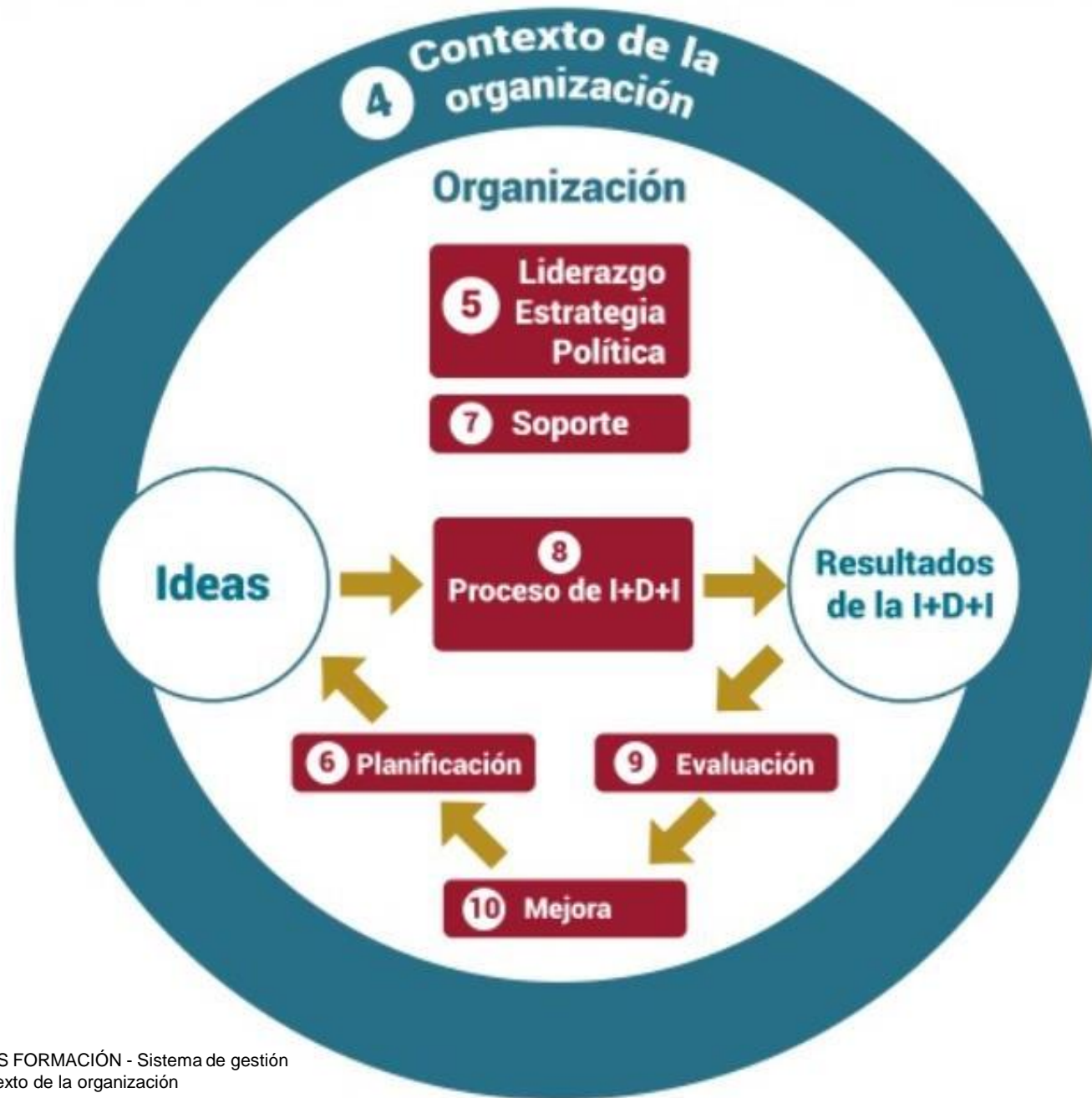
MODELO ISO 56002

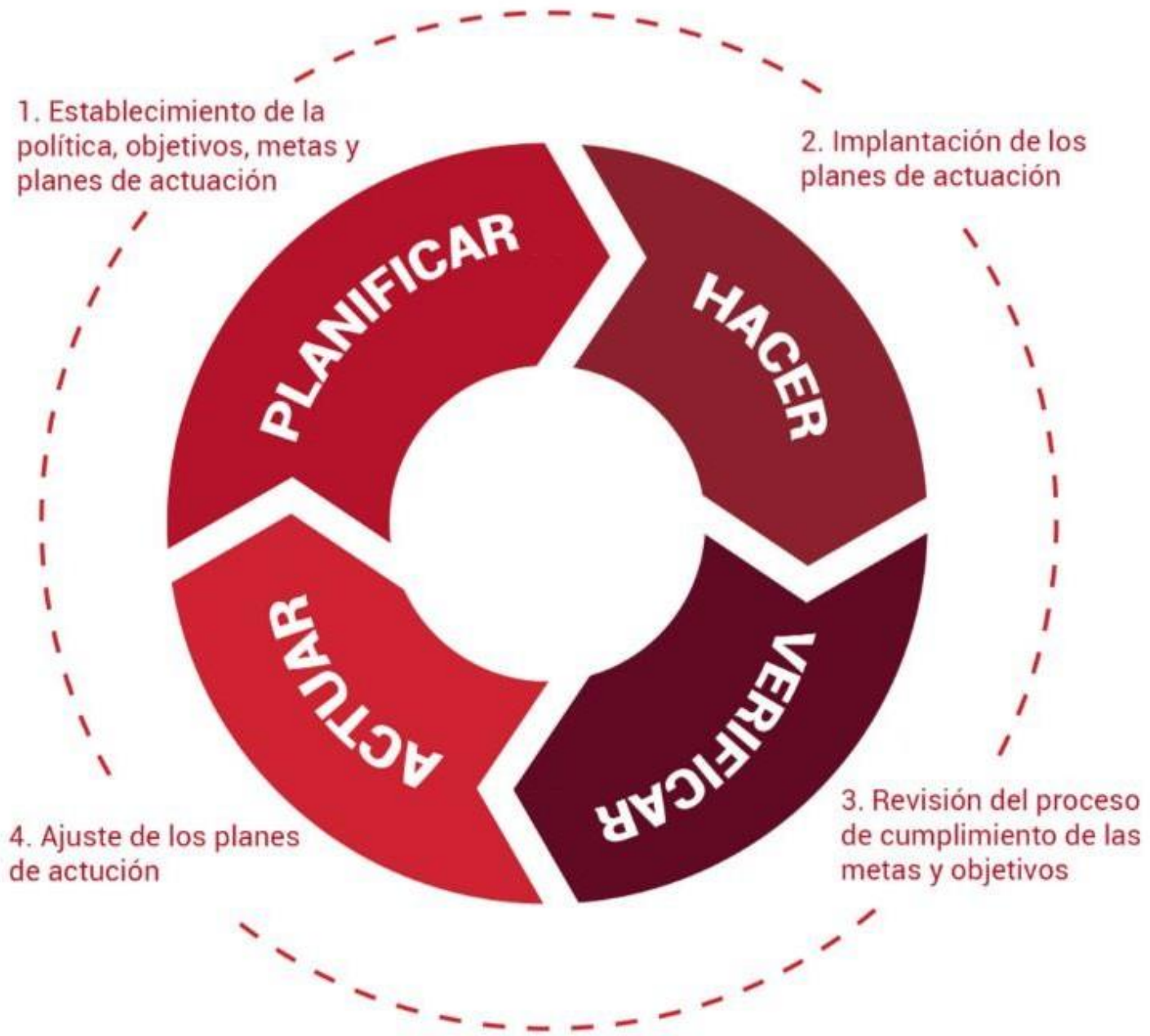


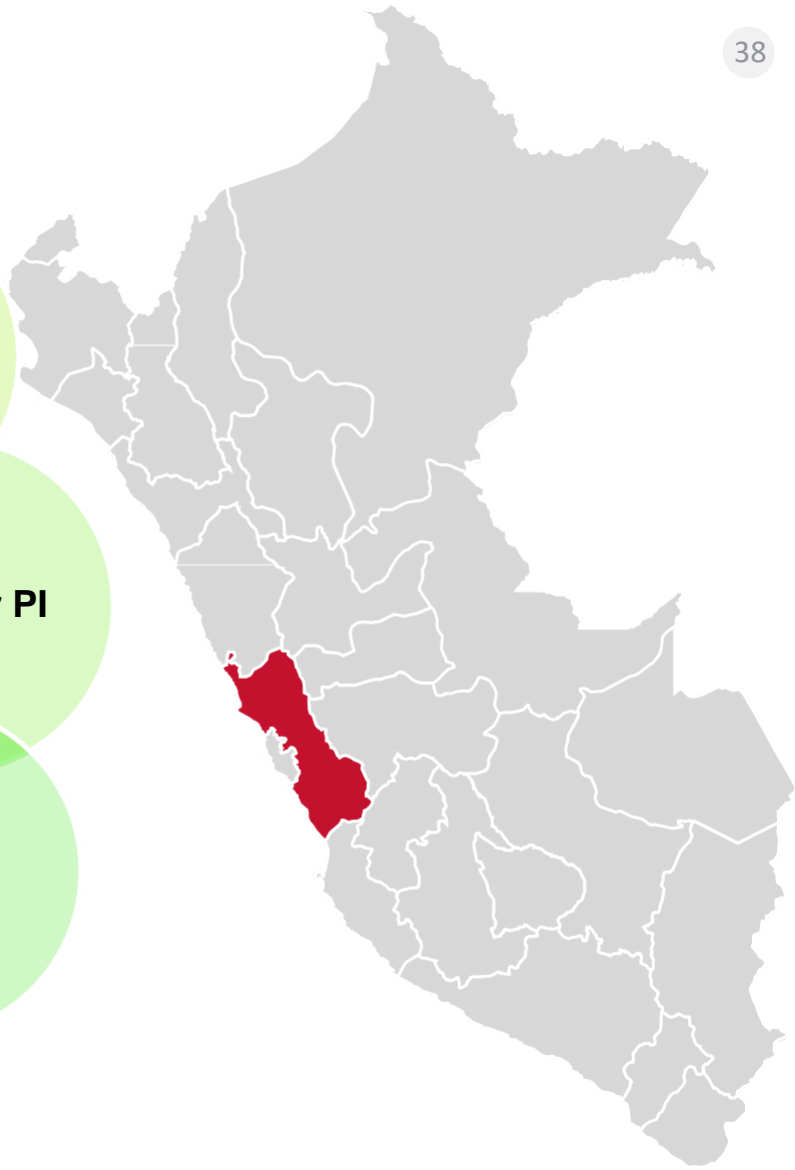
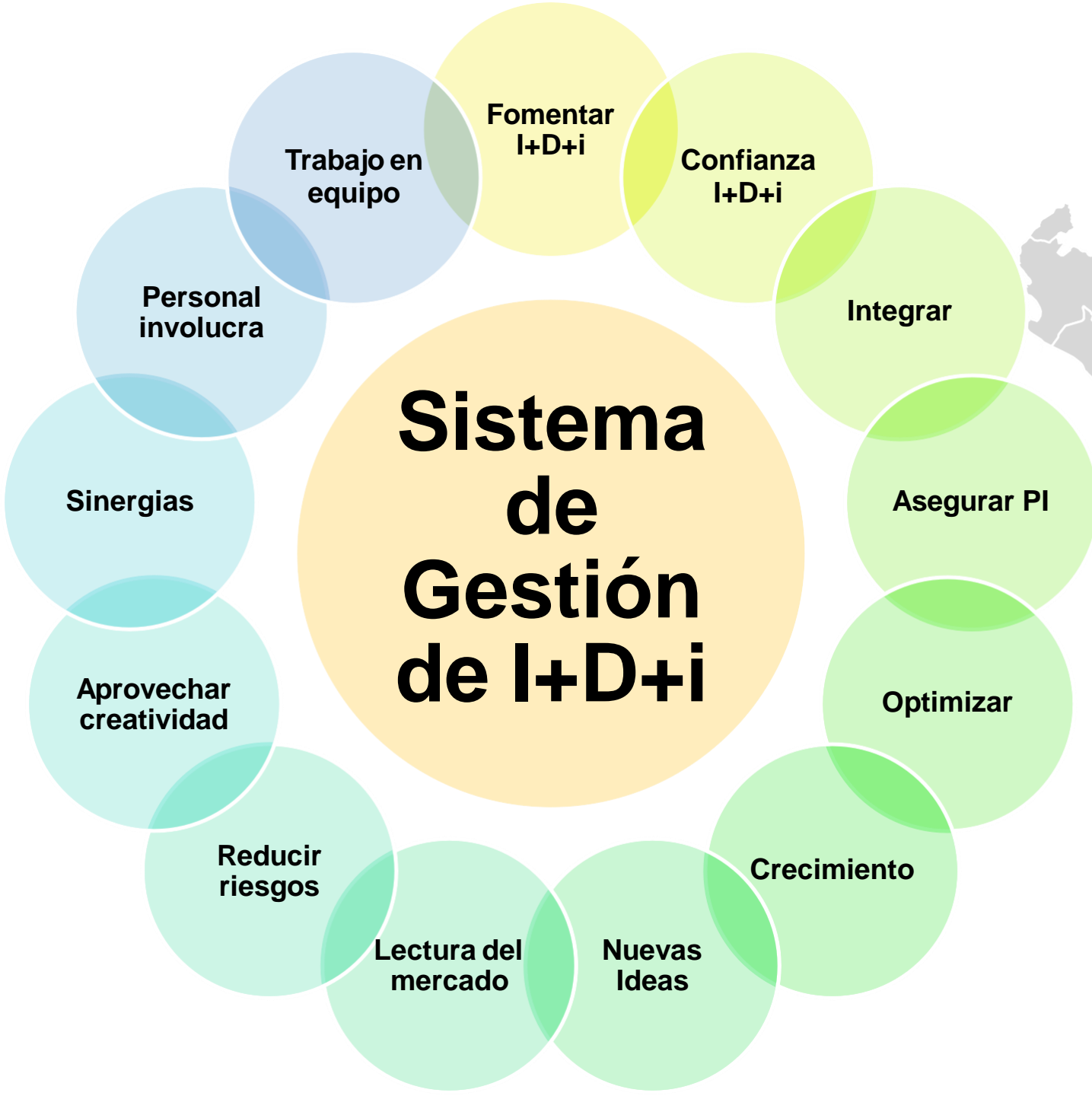




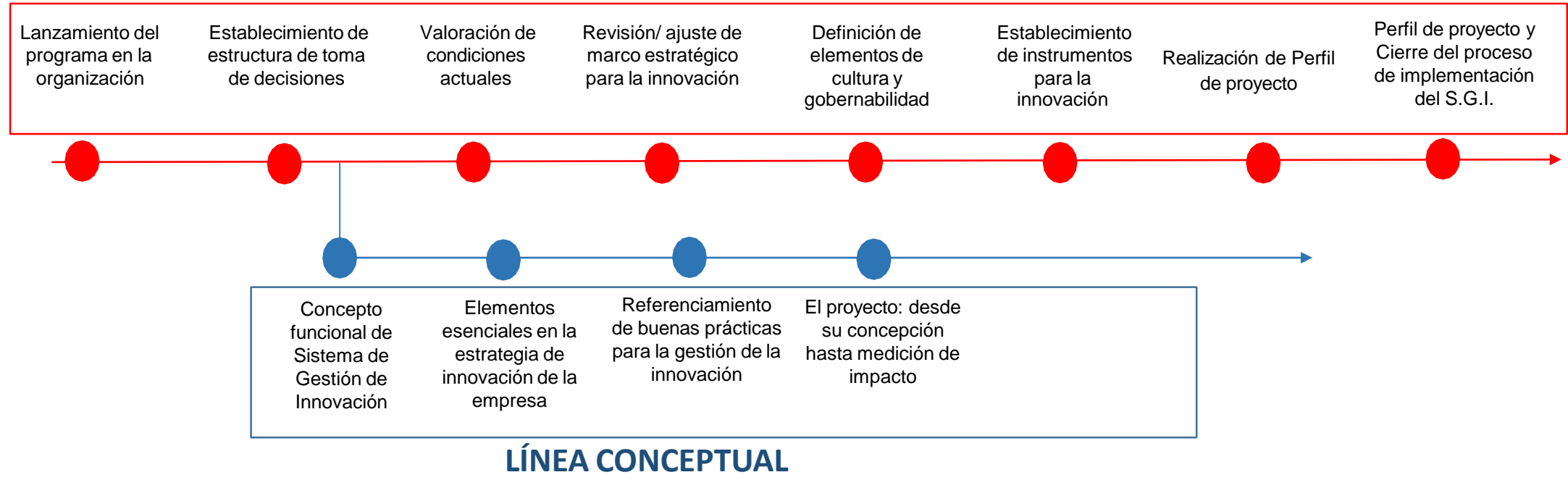
Elementos clave incluidos en el Sistema de Gestión de la I+D+i







LINEA DE ACOMPAÑAMIENTO METODOLÓGICO



**I skate to where
the puck is going to be,
not where it has been.**

- Wayne Gretzky





Seminarios virtuales Miércoles del exportador

Preguntas y respuestas

Lima, 10 de mayo de 2023

**Hamilton
Martínez Flórez**

hamaflo1969@gmail.com