PERÚ Ministerio de Comercio Exterior y Turismo

prom perú

Perú

Seminarios virtuales Miércoles del exportador

Mundo digital

Estandarización de la innovación en la empresa: Una estrategia de diferenciamiento global

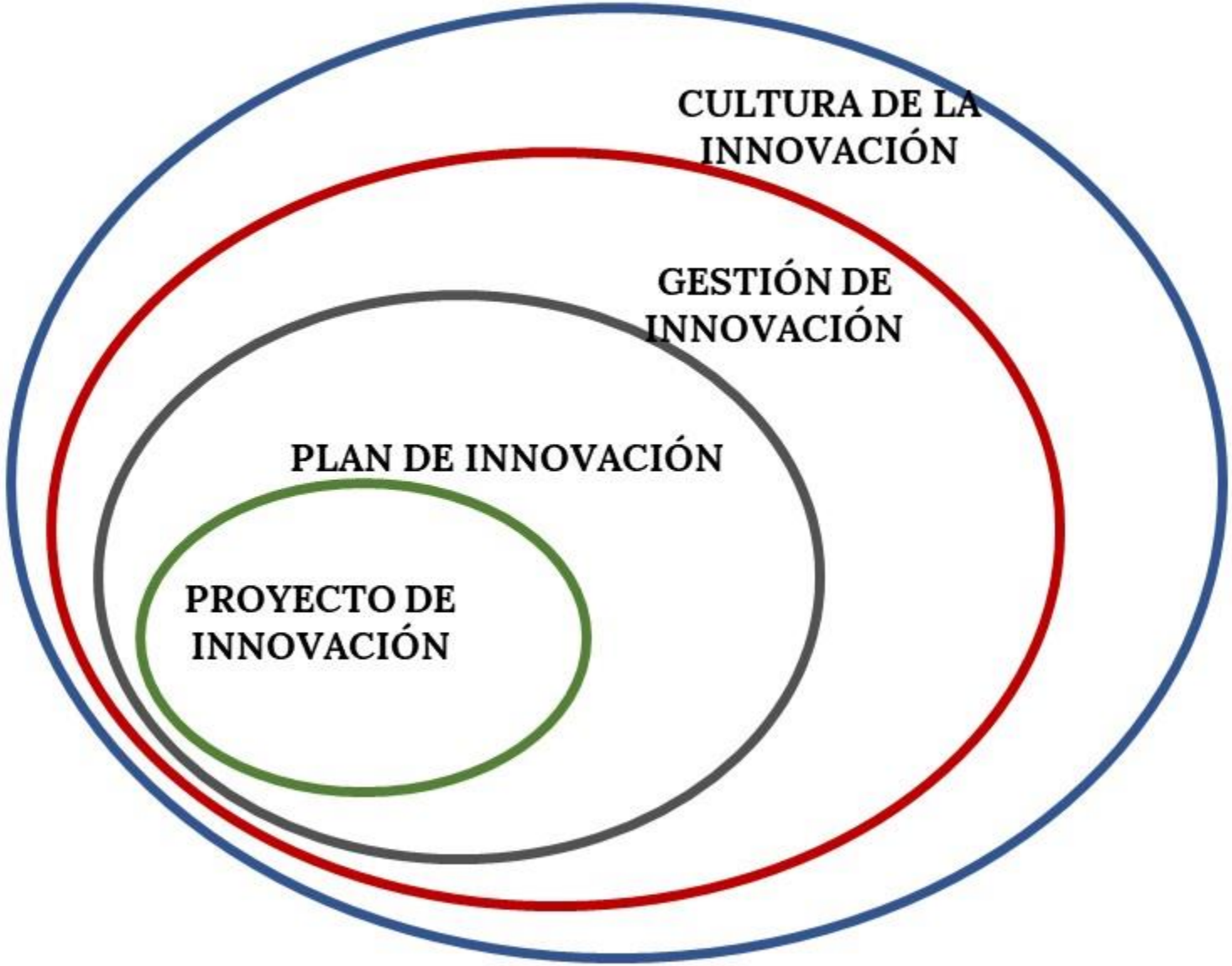
Lima, 22 de Junio de 2022

Hamilton Martínez Flórez

CEO
HSGROW SAC

HS GROW

hmartinezf@hsgrownow.com


CULTURA DE LA INNOVACIÓN
GESTIÓN DE INNOVACIÓN
PLAN DE INNOVACIÓN
PROYECTO DE INNOVACIÓN

Google
Google
prom perú

¿ES COMPATIBLE UN ESTÁNDAR CON LA INNOVACIÓN?

prom perú

¿QUÉ NOS PIDEN?

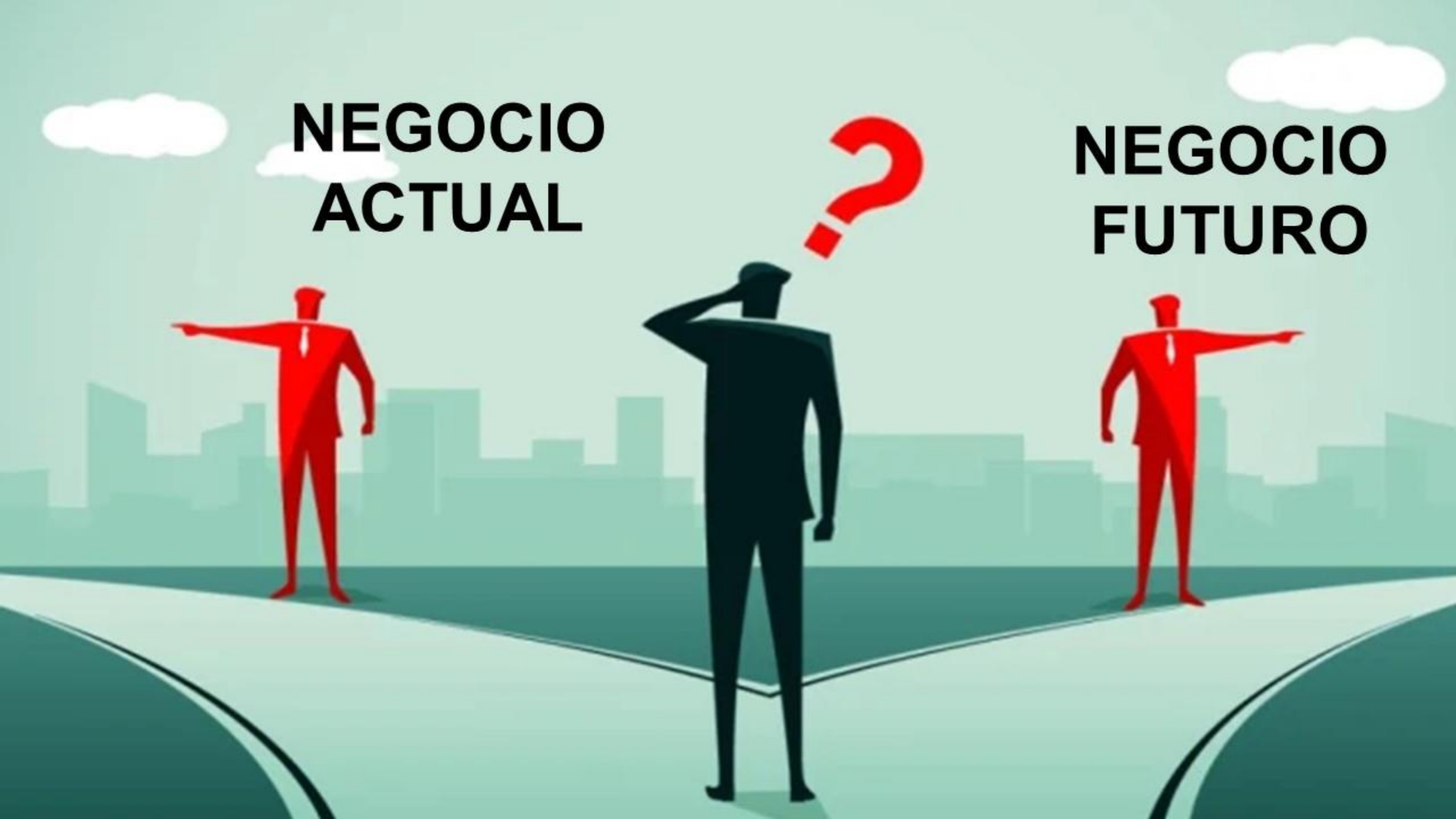
..PERO DISCIPLINA

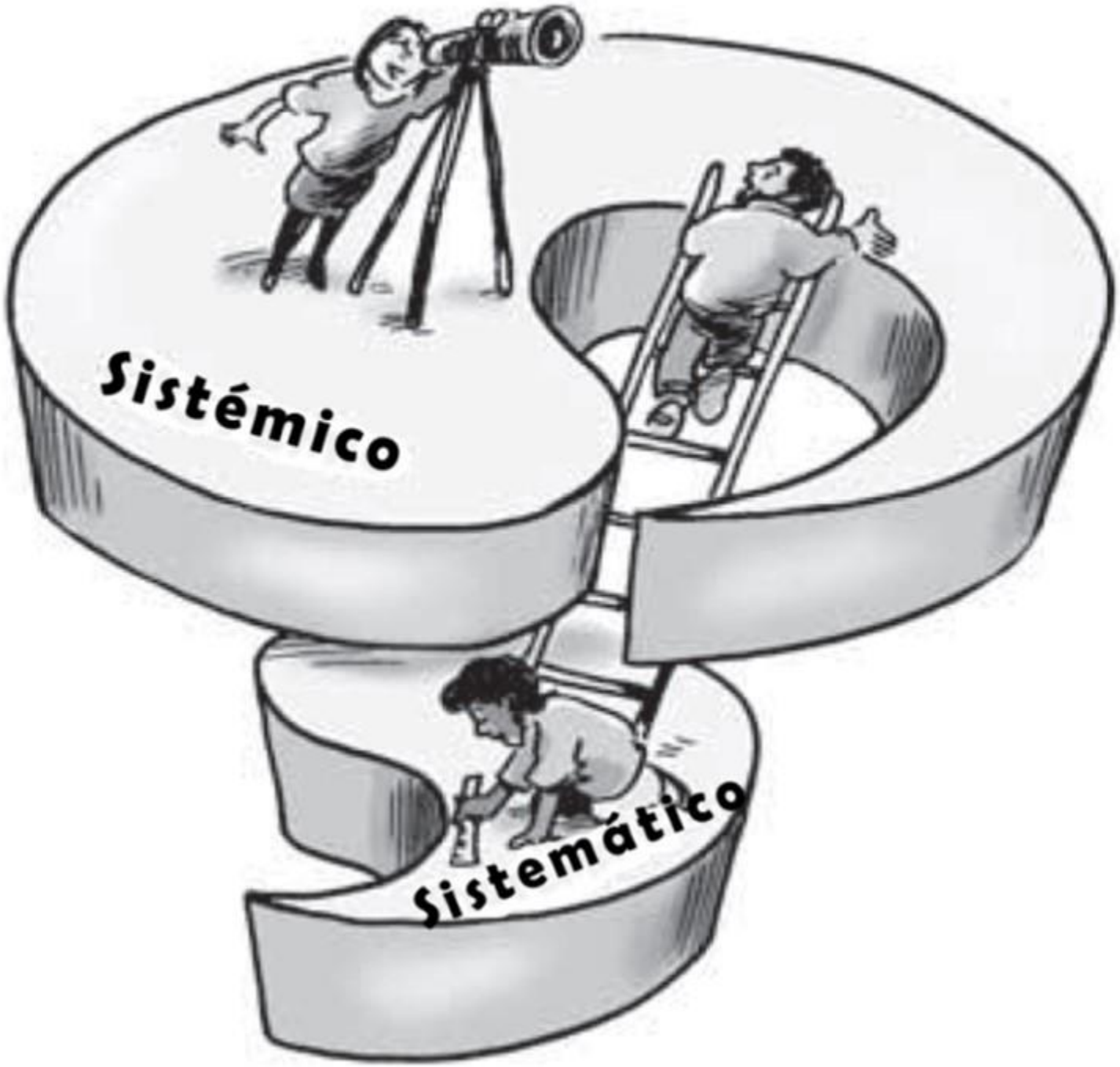
- ***TOLERANTES AL FRACASO.***
- ***DISPUESTOS A EXPERIMENTAR Y TOMAR RIESGOS.***
- ***ENTORNO SEGURO PARA EXPRESAR Y DEBATIR LAS IDEAS.***
- ***SE PRIVILEGIA LA COLABORACIÓN Y LA CO-CREACIÓN.***
- ***ORGANIZACIONES MÁS BIEN HORIZONTALES.***

- REQUIEREN CONTAR CON PERSONAL EXTREMADAMENTE COMPETENTE.
- EXPERIMENTAN CON RIGUROSA DISCIPLINA Y TOMAN RIESGOS CONTROLADOS CON METODOLOGÍA.
- CULTURA DE SINCERO DEBATE Y CRÍTICA RESPETUOSA. ACEPTAR LA CRÍTICA AUNQUE SEAS EL JEFE.
- LOS INDIVIDUOS DEBEN DE SER CAPACES DE TOMAR DECISIONES Y ASUMIR SUS CONSECUENCIAS.
- REQUIEREN UN FUERTE LIDERAZGO.

ORGANIZACIONES ACTUALES

promperú


NEGOCIO
ACTUAL
NEGOCIO
FUTURO



prom perú

“ **No existe producto y/o servicio *sin un proceso.* De la misma manera, no existe un proceso *sin un producto o servicio*.**

(Harrington, 1993).

INNOVACIÓN COMO SISTEMA

INNOVACIÓN COMO PROCESO

INNOVACIÓN COMO RESULTADO

prom perú

¿Qué dificultades se tienen al pensar en organizar la gestión de innovación en la empresa?

- Foco de innovación?
- Falta de diálogo?
- Herramientas?
- SG de calidad? sensibilidad diferente.
- Cómo medir?

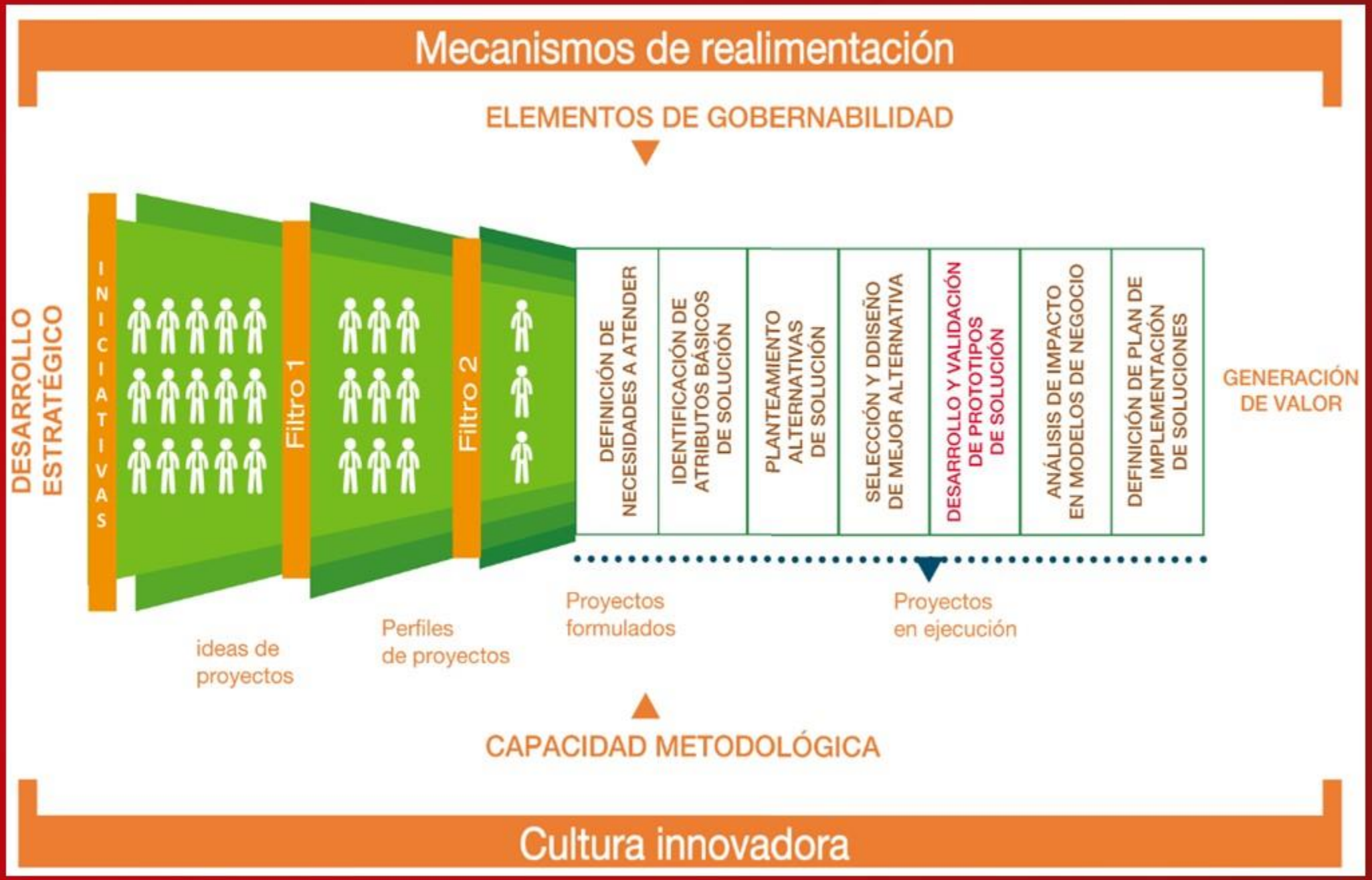
¿Qué es un sistema de gestión innovación?

"Un conjunto de prácticas, conocimientos y herramientas adoptadas por la organización, para la generación, implementación y evaluación de nuevas ideas en un contexto dado."

(Tidd & Bessat, 2009)

prom perú

¿Qué es un sistema de gestión innovación?


Mecanismos de realimentación
ELEMENTOS DE GOBERNABILIDAD
DESARROLLO ESTRATÉGICO
INICIATIVAS
Filtro 1
Filtro 2
DEFINICIÓN DE NECESIDADES A ATENDER
IDENTIFICACIÓN DE ATRIBUTOS BÁSICOS DE SOLUCIÓN
PLANTEAMIENTO ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN
SELECCIÓN Y DDISEÑO DE MEJOR ALTERNATIVA
DESARROLLO Y VALIDACIÓN DE PROTOTIPOS DE SOLUCIÓN
ANÁLISIS DE IMPACTO EN MODELOS DE NEGOCIO
DEFINICIÓN DE PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES
GENERACIÓN DE VALOR
ideas de proyectos
Perfiles de proyectos
Proyectos formulados
Proyectos en ejecución
CAPACIDAD METODOLÓGICA
Cultura innovadora

UNE 166000: 2006

Terminología y Definiciones de las actividades de I+D+i

UNE 166001: 2006.

Requisitos de un proyecto de I+D+i

UNE 166002: 2021

Requisitos de un sistema de gestión de I+D+i

UNE 166006: 2018.

Sistema de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva

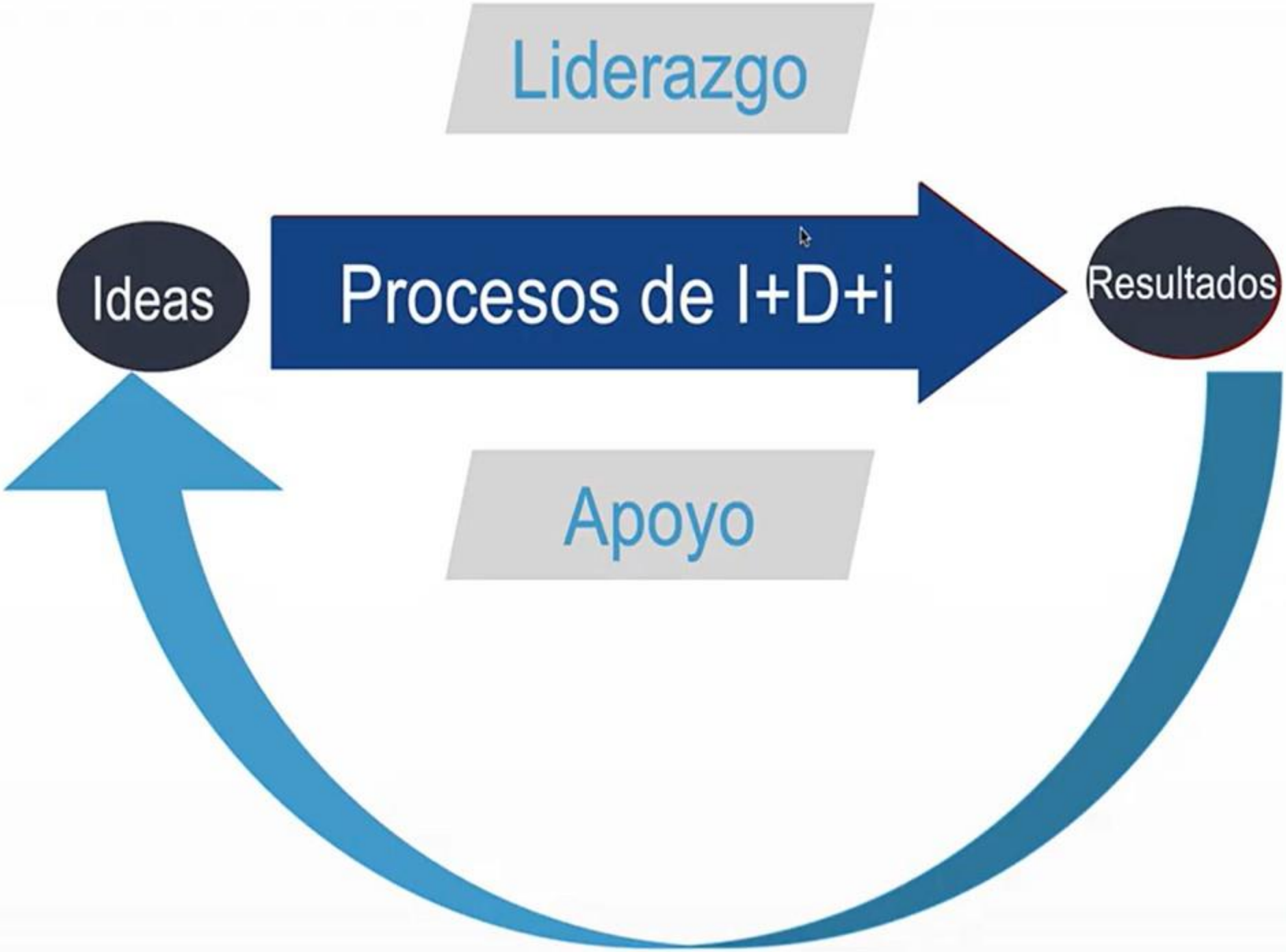
UNE 166008: 2012

Transferencia de Tecnología

MODELO ISO 56002

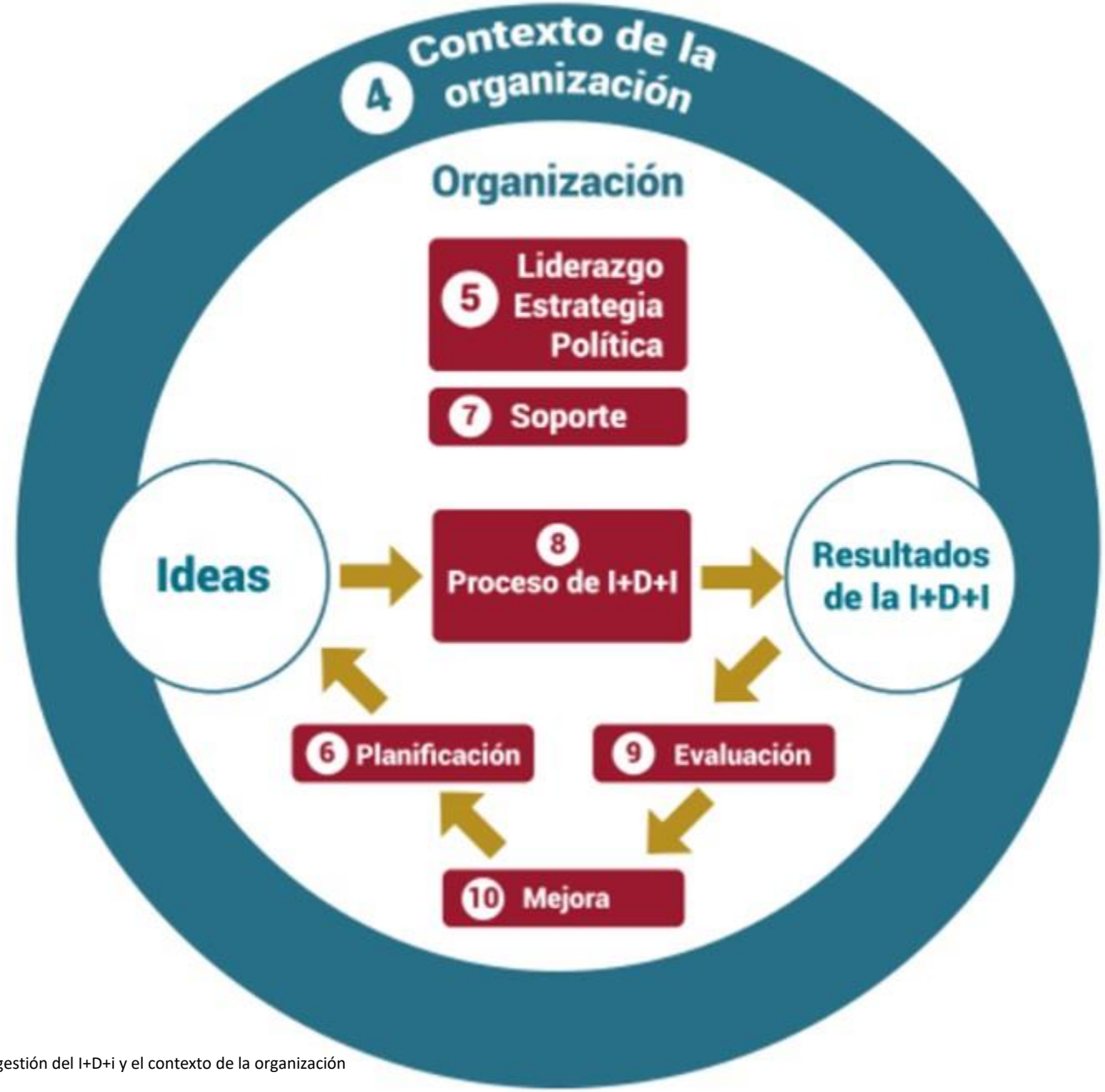
prom perú

Ideas
Procesos de I+D+i
Resultados
Gestión de ideas
Desarrollo Proyectos
Protección y explotación
Introducción mercado

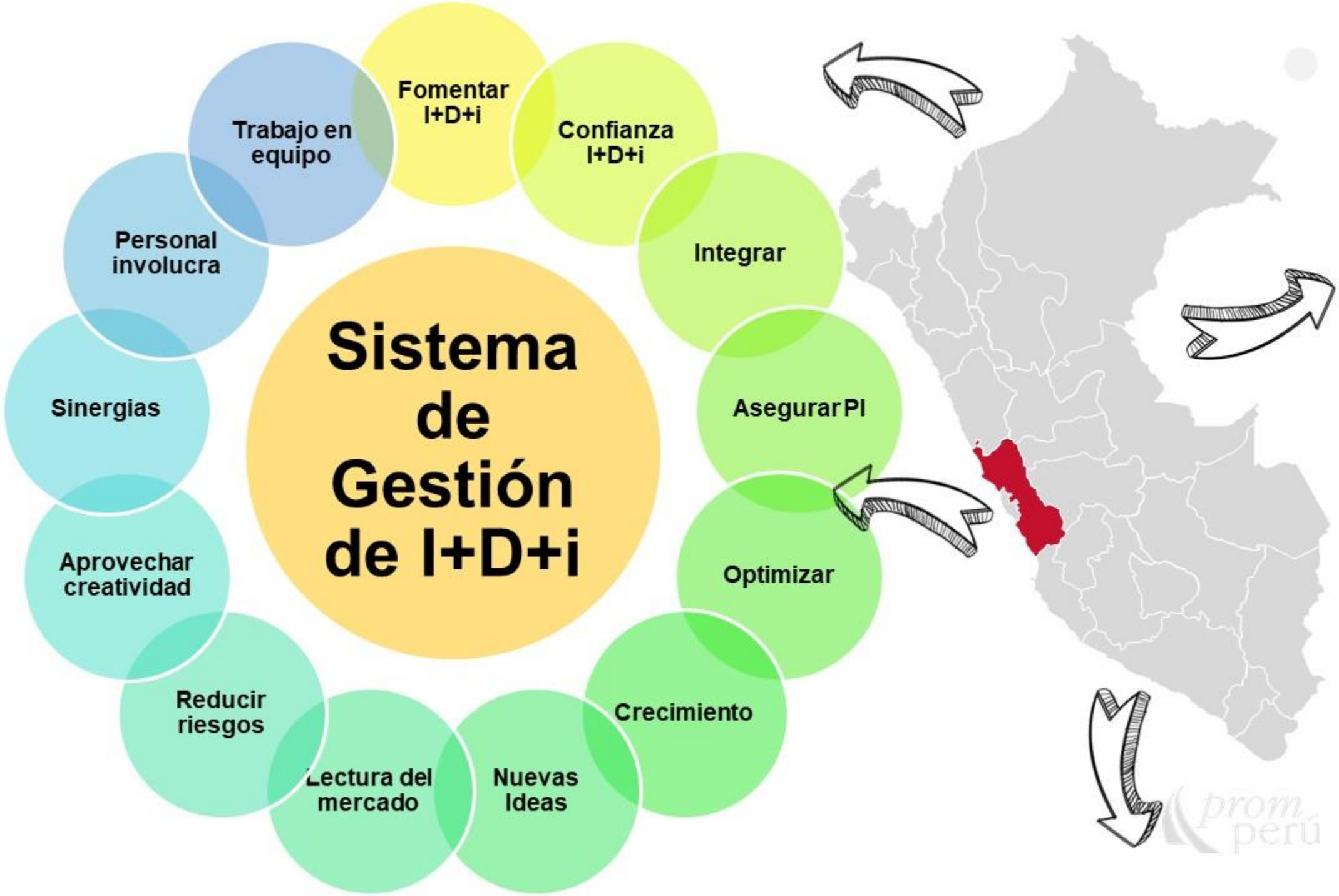


prom perú

Elementos clave incluidos en el Sistema de Gestión de la I+D+I



1. Establecimiento de la política, objetivos, metas y planes de actuación
2. Implantación de los planes de actuación
3. Revisión del proceso de cumplimiento de las metas y objetivos
4. Ajuste de los planes de actución
PLANIFICAR
HACER
VERIFICAR
ACTUAR


Sistema de Gestión de I+D+i
Fomentar I+D+i
Confianza I+D+i
Integrar
Asegurar PI
Optimizar
Crecimiento
Nuevas Ideas
Lectura del mercado
Reducir riesgos
Aprovechar creatividad
Sinergias
Personal involucra
Trabajo en equipo
prom perú

I skate to where the puck is going to be, not where it has been.

- Wayne Gretzky

Seminarios virtuales Miércoles del exportador

Preguntas y Respuestas

Hamilton Martínez Flórez

CEO
HSGROW SAC

HS GROW

hmartinezf@hsgrownow.com

PERÚ Ministerio de Comercio Exterior y Turismo

prom perú

Perú

Siempre con el pueblo