

## Seminarios Miércoles del exportador

# ZED Matarani como eje logístico y productivo para la exportación desde el sur del Perú

---

Lima, 01 de Abril de 2026



**Julissa Valdivia Machuca**

[direccion.promocion@zedmatarani.com](mailto:direccion.promocion@zedmatarani.com)



# ¿Qué son las Zonas Económicas Especiales?

## Definición

Áreas delimitadas, que brindan facilidades y soporte e infraestructura para el desarrollo de las actividades industriales y de servicios mediante incentivos fiscales y regulatorios.



## Características

- **Regulación:** Reguladas bajo un marco especial no aplicable al resto del territorio nacional.
- **Incentivos:** Ofrecen beneficios fiscales y aduaneros a sus inversionistas.
- **Industrialización:** Favorecen el desarrollo de industrias con alto valor agregado.
- **Administración:** Administración pública o privada con terrenos públicos o privados.
- **Facilitación:** Procesos simplificados y facilitadores para la instalación de inversionistas

# ¿Qué son las Zonas Económicas Especiales?

## Objetivos

Atracción de Inversión Extranjera Directa, impulso de exportaciones, generación de empleo, promoción de cadenas globales de valor y diversificación productiva.



## Factores de Éxito

1. **Ubicación estratégica:** Óptima conectividad portuaria, aeroportuaria y viaria.
2. **Ambiente de negocios:** Fomento de la competitividad (ej. simplificación administrativa).
3. **Especialización:** Conformación de clústeres en sectores estratégicos.
4. **Implementación:** Capacidad de implementación del país: sector público, privado o mixto.

# Contexto Internacional de las ZEE

## En el mundo



7,000 ZEE



145 economías



100 millones de empleos directos



200 millones de empleos indirectos

## Latinoamérica y el Caribe

ZEE instaladas por país – 2022



Fuente: Alianza Global de Zonas Económicas Especiales, 2022

Empresas instaladas por país – 2022



Fuente: Book Estadístico de Zonas Francas (AZFA, 2024)  
Elaboración propia

# Las ZEE en Iberoamérica

## Latinoamérica y el Caribe



**+800**

ZEE en Iberoamérica



**+11,000**

empresas



**3.3 millones**

empleos directos e indirectos



**+USD 64,000 millones**

exportaciones

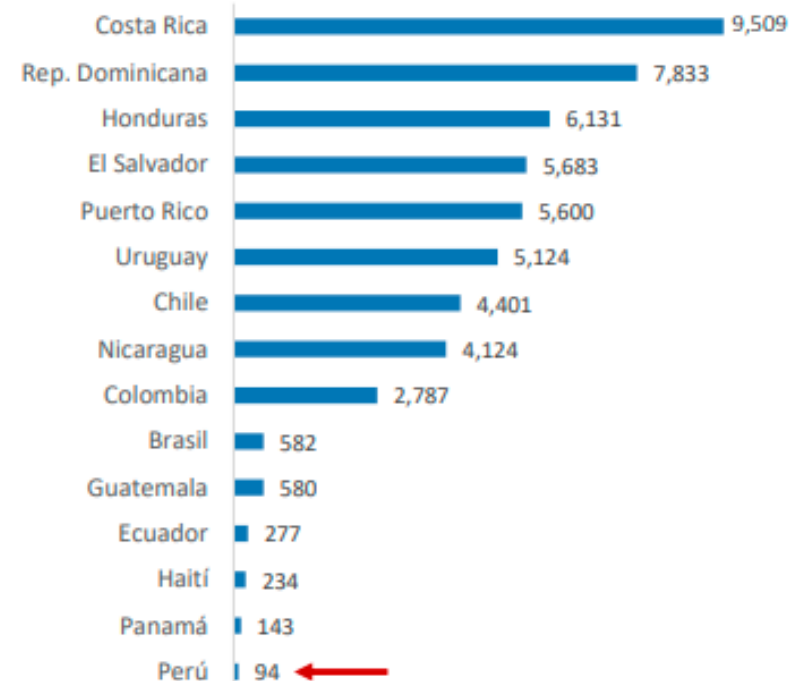
### Empleos generados en ZEE – 2022

(Principales 12 economías)



### Exportaciones desde ZEE - 2022

(millones USD)



Fuente: Book Estadístico de Zonas Francas (AZFA, 2024)

# Casos Internacionales de éxito

## Costa Rica

Aporte de las  
ZF al PBI  
(2023)

14%

Exportaciones  
ZF/total nacional  
(2023)

64%



## República Dominicana

Aporte de las  
ZF al PBI  
(2023)

3.1%

Exportaciones  
ZF/total nacional  
(2023)

62%



## Uruguay

Aporte de las  
ZF al PBI  
(2021)

6%



Exportaciones  
ZF/total nacional  
(2021)

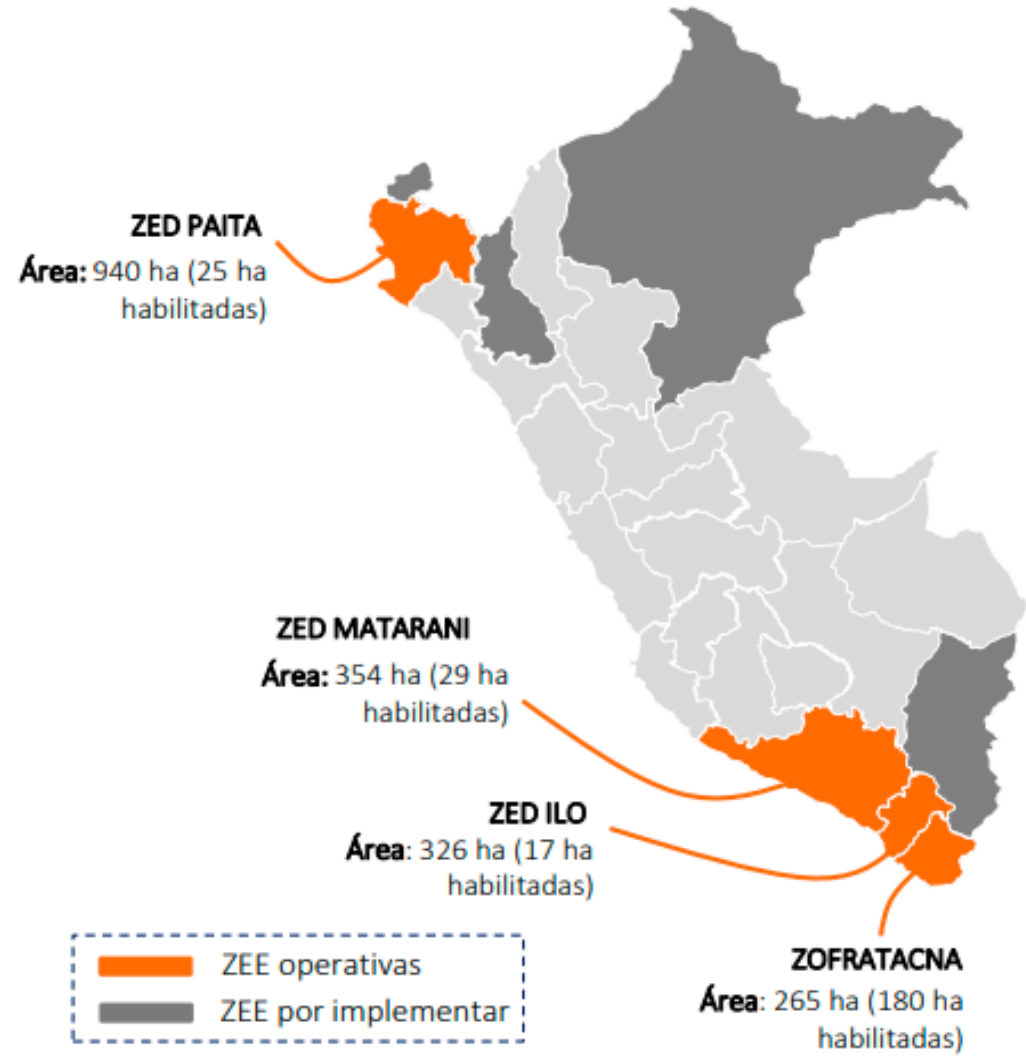
44%



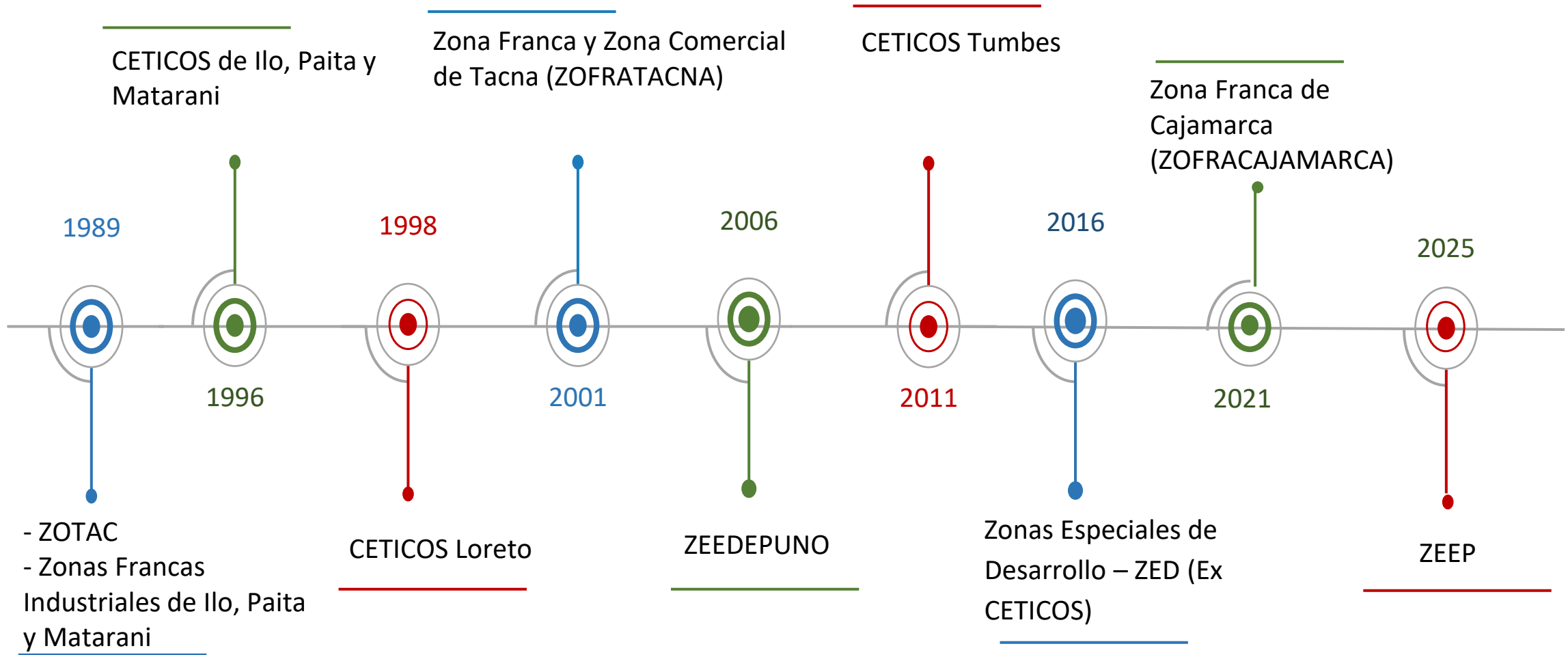
Fuente: Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación (2024), AZFA (2024) y PROCOMER (2023)

# Las ZEE en el Perú

- **HUBS LOGÍSTICOS**  
de comercio transfronterizo
- **PROCESOS SIMPLIFICADOS**  
contribuye con eficiencia operativa
- **ACCESO A MERCADOS**  
22 acuerdos comerciales suscritos
- **BENEFICIOS**  
Las empresas usuarias gozan de beneficios tributarios y aduaneros
- **UBICACIÓN ESTRATÉGICA**  
Cercanía a puertos y principales mercados



# Creación de las ZEE en el Perú



# Beneficios e Incentivos



**EXONERACIÓN**  
IR, IGV, ISC, IPM y tributos por crearse



**SUSPENSIÓN DE IMPUESTOS A LA IMPORTACIÓN**  
bienes, maquinaria y equipos del exterior



**VENTAS A LAS ZEE**  
consideradas exportaciones (0% IGV y Drawback)



**INGRESO A LAS ZEE**  
mediante Solicitud de Traslado (no DAM)



**PERMANENCIA ILIMITADA**  
de los bienes dentro de las ZEE



**MANUFACTURAS DE LAS ZEE**  
pueden acogerse a Acuerdos Comerciales suscritos por el Perú



**PUNTOS DE LLEGADA**  
para la descarga directa de mercancías



**BIENES DE LAS ZEE**  
se nacionalizan con 0% de arancel

# Actividades Permitidas



Logística



Agroindustria



Maquila



Industria / Manufactura



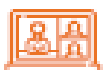
Ensamblaje



Reparación o reacondicionamiento



Telecomunicaciones



Tecnología de la información



Investigación y desarrollo científico y tecnológico



Servicio de Investigación en salud humana



Desarrollo de Infraestructura



\*Listado de actividades especificado en la ley N° 30777 y N° 30976.

\*\*Asimismo, los usuarios pueden realizar más de una actividad en forma simultánea.

\*\*\*Excepciones: Actividades extractivas y las relacionadas al listado negativo.

# Desempeño de las ZEE – Perú 2024



Exportaciones (US\$)

**88 millones**



Ventas al país (US\$)

**173 millones**



Empleo generado

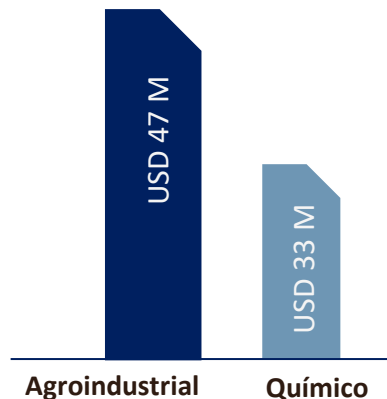
**+2,900**



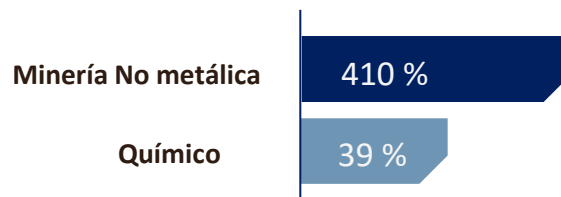
Nro de usuarios

**159**

## Principales sectores de exportación



## Sectores de exportación con mayor crecimiento



## Principales productos exportados



Geomembranas  
(USD 14 millones)



Concentrado para bebidas  
(USD 35 millones)



Activos Químicos  
(USD 9 millones)

## Mercados de exportación



Ecuador  
(USD 31 millones)



Colombia  
(USD 27 millones)



Estados Unidos  
(USD 14 millones)

**29 mercados**

# Zona Especial de Desarrollo – ZED

## Matarani

- Ubicada en el km 1 de la Carretera Matarani en Mollendo, Islay, Arequipa. Se localiza a 3 km del Puerto de Matarani, concesionado al Terminal Internacional del Sur (TISUR), que en 2023 movilizó 7.4 millones de toneladas métricas de carga, constituyéndose como el principal centro logístico de la zona sur del país.
- Adicionalmente, la ZED cuenta con conectividad aérea por medio del Aeropuerto Internacional Alfredo Rodríguez Ballón (a 110 km) y el Aeródromo de Mollendo (a 16 km).
- El recinto también posee conectividad terrestre mediante la Carretera Panamericana Sur (a 0,2 km), la Carretera Interoceánica Sur (a 0,2 km), la Carretera Costanera (a 0,2 km) y la Carretera Binacional (a 155 km). Del mismo modo, la Zona Especial de Desarrollo tiene acceso al transporte ferroviario, principal medio de transporte terrestre para los centros de explotación minera.



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE  
ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO - ZED MATARANI  
AREQUIPA PERUM00973

# Zona Especial de Desarrollo – ZED

## Matarani

EXPORTACIONES 2025  
(MILLONES USD)

12.1

IMPORTACIONES AL RTN 2025  
(MILLONES USD)

13.6

N° USUARIOS

19



### COSTOS

Renta promedio por m<sup>2</sup>:

US\$ 0.50

Costo promedio de servicios:

Costo de Agua (M<sup>3</sup>): US\$ 1.75

Costo de Luz (KwH): US\$ 0.20



### UBICACIÓN

Carretera Matarani Mollendo, km 1  
Islay – Arequipa  
(3 km del Puerto de Matarani)

### CERTIFICACIONES



### PRINCIPALES INDUSTRIAS

Actividades Logísticas, agroindustria  
y fertilizantes

# Zona Especial de Desarrollo – ZED

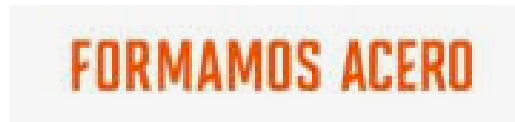
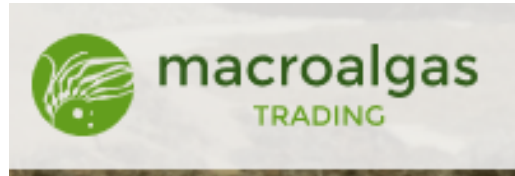
## Matarani



Malla Ganadera o Malla Graduada

Malla Zaranda o Criba

Malla Zaranda Negra



GRANULAR Boron 10G



GRANULAR Boron 12G



GRANULAR Boron 15G

# Conectividad Portuaria



- Terminal Internacional del Sur – TISUR
- Concesionado en agosto de 1999 por 30 años
- Extensión de la concesión por 30 años hasta el 2059
- Inversión por US\$ 700 millones en modernización

Servicios regulares de contenedores:

1. Servicio WS4 (Hapag-Lloyd): facilita la xportación directa de productos agrícolas y mineros hacia destinos internacionales.
1. Servicio CHX (Cosco Shipping): integrado a Matarani en una red que lo conecta con el nuevo Megapuerto de Chancay y el puerto del Callao con Shanghái en un tiempo récord de aproximadamente 30 días.

Eficiencia Logística: Esta conectividad busca descongestionar las rutas terrestres hacia el centro del país y reducir los costos de transporte para los exportadores de la región sur.

# Como establecerse en la ZED Matarani



Presentación de solicitud a la Gerencia General de la ZEE, con información sobre la empresa solicitante, actividad e inversión



Después de la autorización para participar del Acto Público, la buena pro es otorgada a la empresa que oferte el mayor monto por alquiler y la mayor inversión. Para la firma de contrato es necesario presentar garantías sobre el alquiler de la cesión en uso y la inversión declarada, los cuales son renovables



De ser el caso, el cesionario tramita una licencia de edificación y, finalmente, gestiona la resolución de instalación y funcionamiento.

# Obligaciones de los Usuarios



## **NORMAS VIGENTES**

Cumplir las normas vigentes sobre protección y seguridad, ambiente, áreas verdes y flora y fauna peruana



## **DESARROLLO DE ACTIVIDADES**

dentro del espacio geográfico pactado, ciñéndose a lo establecido en el contrato



## **INICIO DE ACTIVIDADES AUTORIZADAS**

En un plazo no mayor de dos años



## **IMPLEMENTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA**

Respetando el Plan de Desarrollo Armónico e Integral de la ZEE



## **COMPROMISO DE INVERSIÓN**

Cumplir con el compromiso de inversión, cuya fiscalización está a cargo de la administración de la ZEE



## **SUPERVISIÓN OPERATIVA**

Someterse a la supervisión operativa por parte del MINCETUR