

COSTOS Y COTIZACIONES INTERNACIONALES

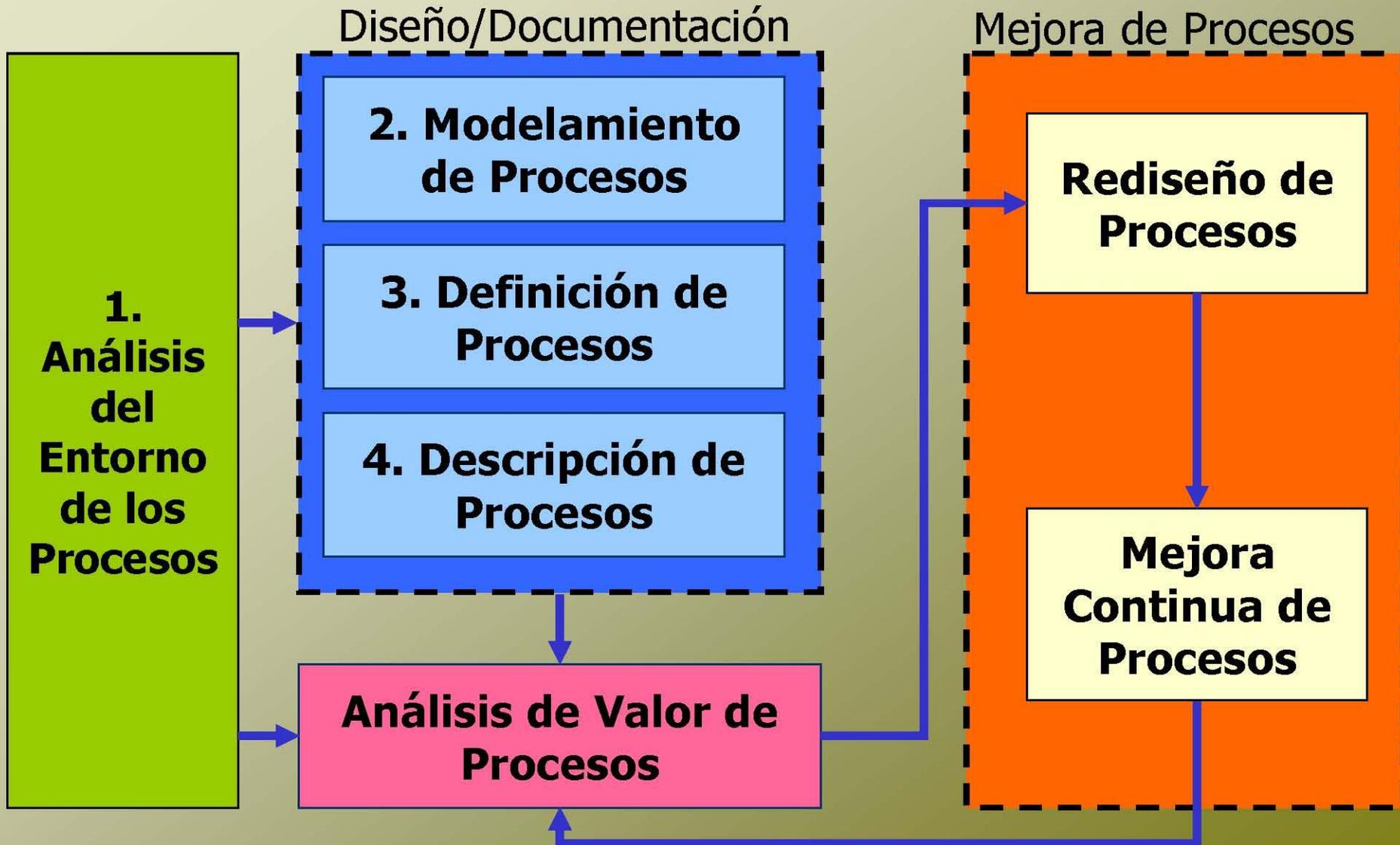
**Eco. Renatto Castro
Gerente General
Andina Freight S.A.C.**

Agentes Embarcadores Internacionales

PROCESOS
Importantes?

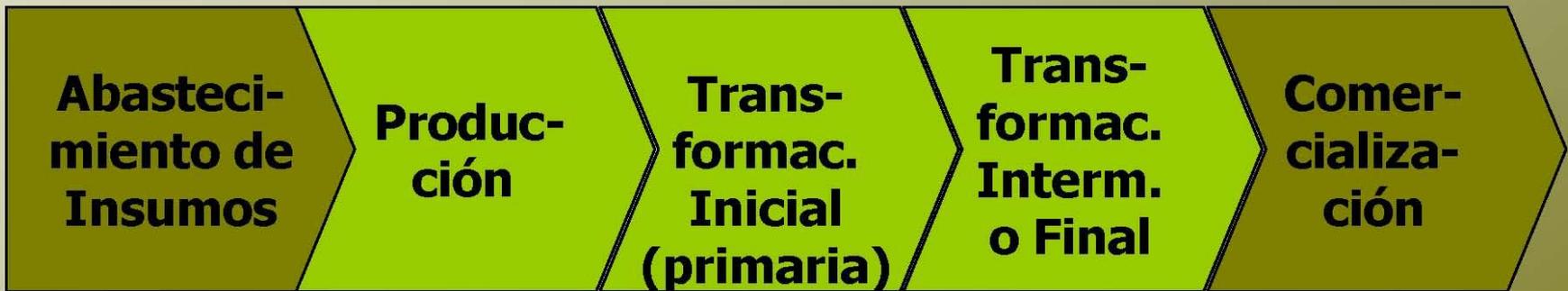
Metodología

Gestión de Procesos

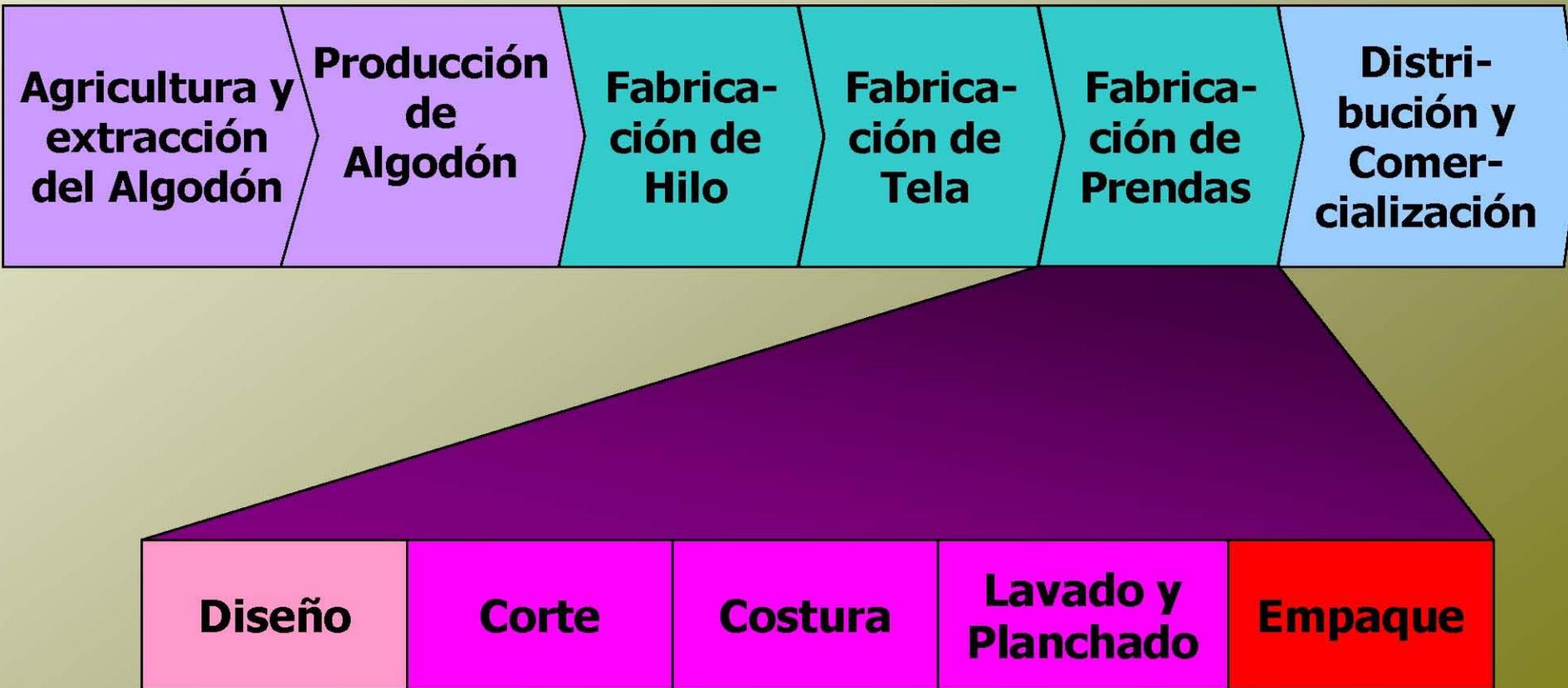


LA CADENA DE VALOR

Sistema conformado por la interacción armoniosa entre las organizaciones que actúan como eslabones en la producción de bienes y servicios, desde el recurso primario hasta el consumo



Cadena Productiva: Cadenas en cada eslabón



- Actividades que no agregan valor o rutinarias
- Actividades que requieren tecnología muy costosa
- Actividades que implican costos elevados en comparación a los costos de terciarización
- Actividades estacionales que demandan elevados costos por no usar la capacidad instalada
- Actividades muy variadas o que requieren demasiada flexibilidad
- Actividades muy especializadas

¿Qué terciarizar?

Factores que afectan las Decisiones sobre Capacidad

- Estimación de la demanda.
- Costos y Capacidad financiera.
- Estrategia Empresarial.
- Velocidad del cambio tecnológico.
- Probable comportamiento de la competencia.
- Políticas de Operación.
- Aspectos operativos: disponibilidad de materiales, programación, gestión, entre otros.

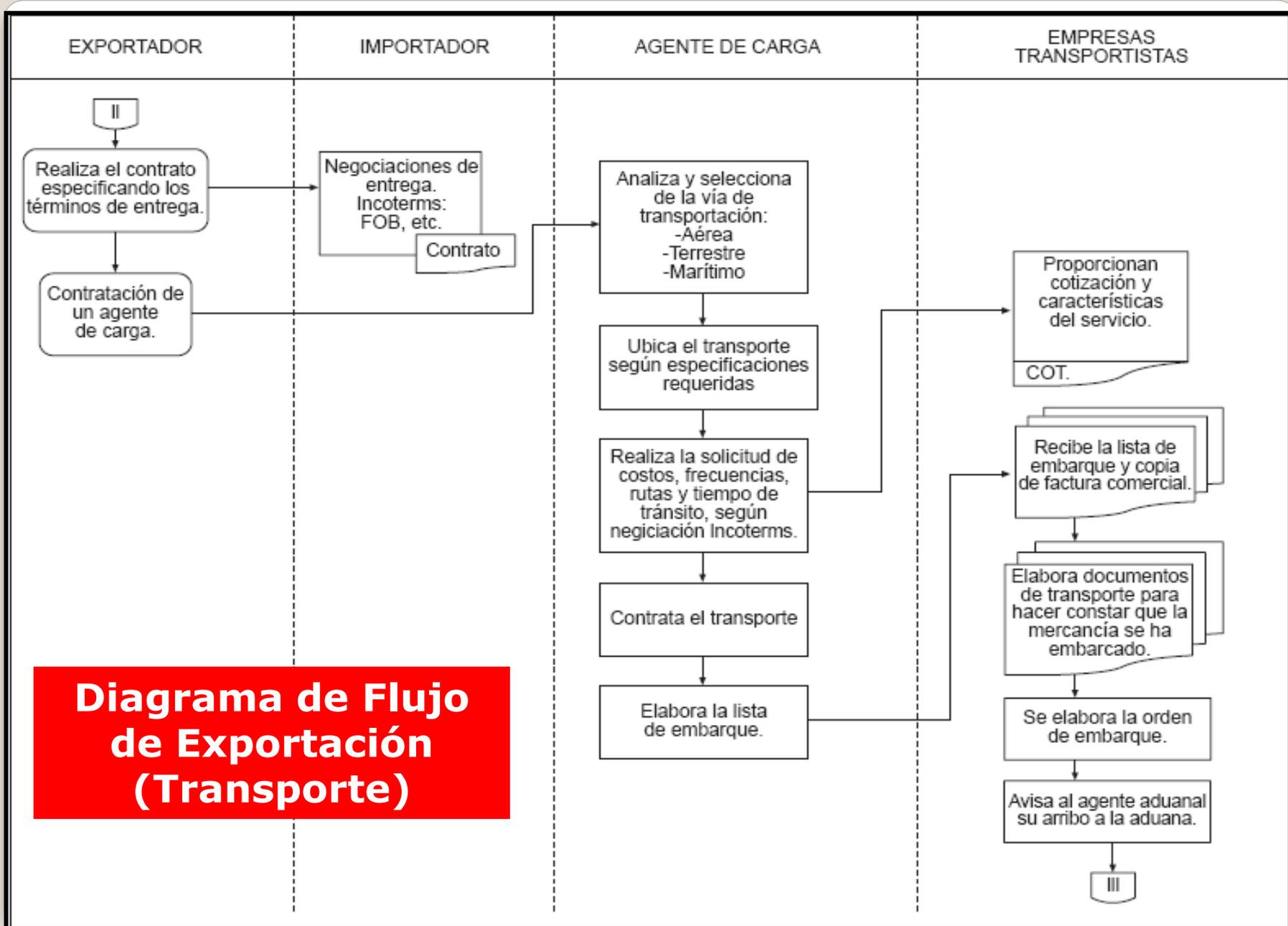


Diagrama de Flujo de Exportación (Transporte)

DIAGRAMA DE FLUJO DE EXPORTACION

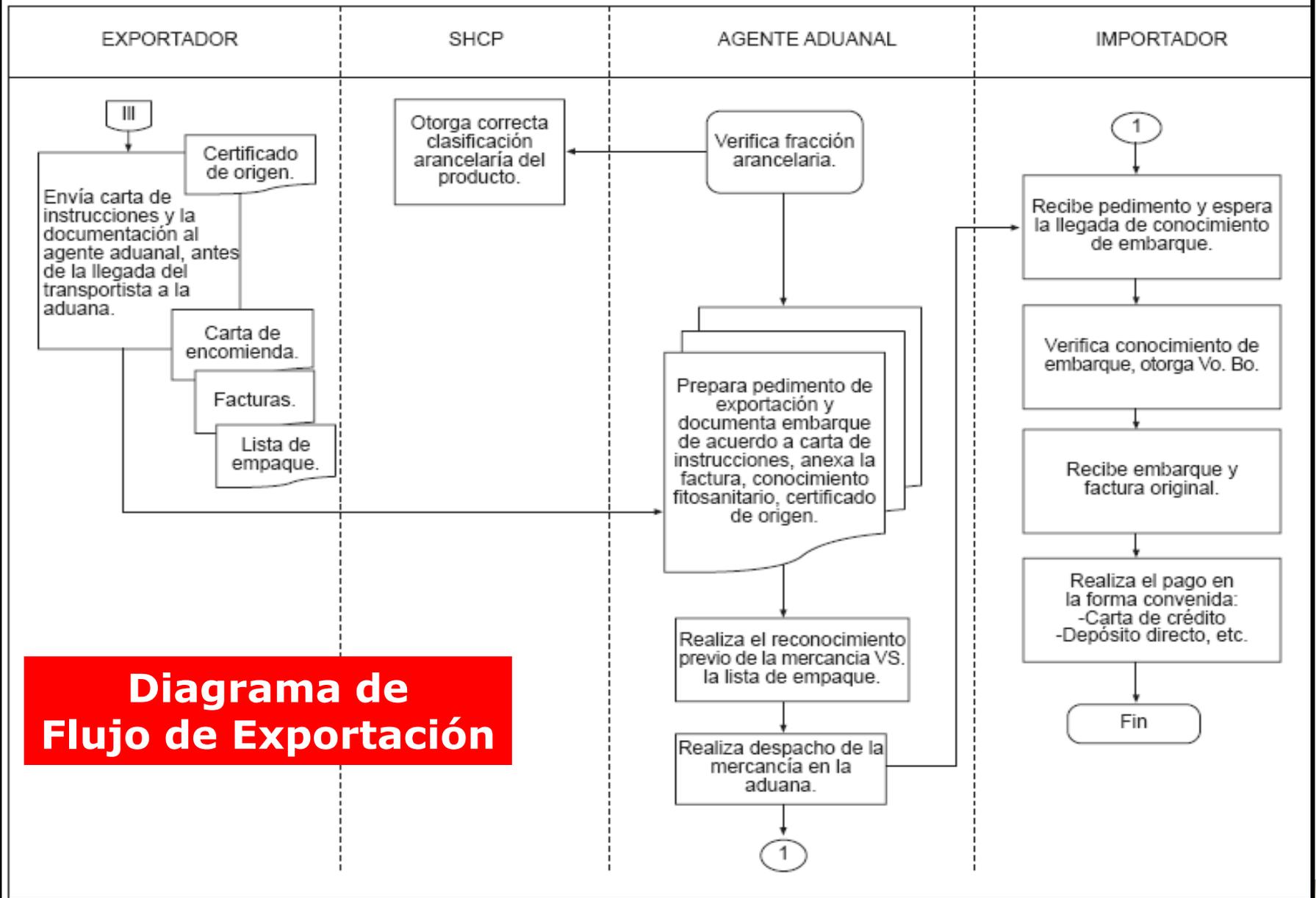


Diagrama de Flujo de Exportación

Análisis de Costos

Eficiencia
Productividad
Éxito

(3) Análisis de Tendencias de “Costos Históricos”

	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4 (Trimestre 1)
Ventas	700	1700	3100	1063
Costos de Manufactura	441	1474	2419	831
Materiales	63	273	522	214
Mano de Obra	136	587	1063	327
Gastos Indirectos	70	216	412	140
Depreciación	172	398	422	150
Gastos de Ventas	70	130	263	80
Gastos Administrativos	75	110	297	93
Costo Total	586	1714	2979	1004
UTILIDAD	114	-14	121	59

Costo Total	586	1714	2979	1004
Costo / Ventas	83.7%	100.8%	96.1%	94.4%

Costos de Manufactura	75.3%	86.0%	81.2%	82.8%
Gastos de Ventas	11.9%	7.6%	8.8%	8.0%
Gastos Administrativos	12.8%	6.4%	10.0%	9.3%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Costos de Manufactura	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4 (Trimestre 1)
Materiales	14.3%	18.5%	21.6%	25.8%
Mano de Obra	30.8%	39.8%	43.9%	39.4%
Gastos Indirectos	15.9%	14.7%	17.0%	16.8%
Depreciación	39.0%	27.0%	17.4%	18.1%

5. Objetivos Empresariales

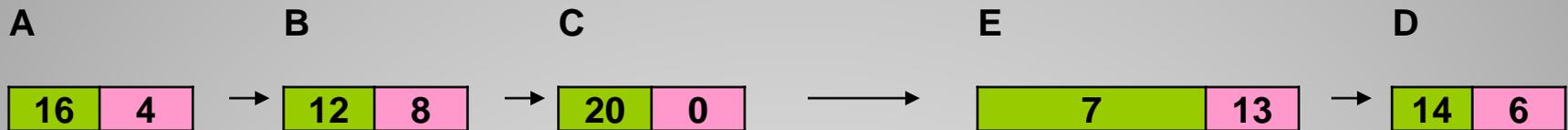
Los Objetivos Empresariales deben derivarse del Análisis de la implementación de la Estrategia

- 1. Rentabilidad > 45%*
- 2. Participación de Mercado > 60%*
- 3. Satisfacción del Cliente > 95%*
- 4. Entregas a Tiempo > 95%*
- 5. Satisfacción del Personal > 98*



**¿Procesos
"Clave"?**

DISEÑO TENTATIVO



Numero de Estaciones

N

5

Operarios

5

Tiempo de Ciclo

C

20 segs./pl.

Capacidad (Velocidad)

V

1/C

0.1 pl./seg.

180 pl./hora

1,440 pl./dia

28,800 pl./mes

Tiempo Real

Tr N.C

100 segs.

Tiempo Efectivo

Te Suma Ti

69 segs.

Tiempo Ocioso

To Suma To

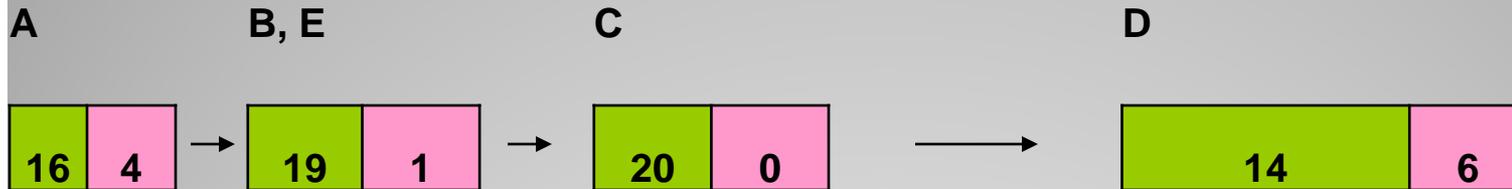
31 segs.

Eficiencia

E Te/Tr

69.0%

DISEÑO DEFINITIVO



Numero de Estaciones	N		4
Operarios			4
Tiempo de Ciclo	C		20 segs./pl.
Capacidad (Velocidad)	V	1/C	0.1 pl./seg. 180 pl./hora 1,440 pl./dia 28,800 pl./mes
Tiempo Real	Tr	N.C	80 segs.
Tiempo Efectivo	Te	Suma Ti	69 segs.
Tiempo Ocioso	To	Suma To	11 segs.
Eficiencia	E	Te/Tr	86.3%

COSTOS

concepto	unidad de medida	cantidad (und/mes)	precio unit (soles/und)	subtotal (soles/mes)
Operario	Operario	4	1375	5500
				5500

MATERIA PRIMA E INSUMOS

				Soles/Plumon
concepto	unidad de medida	cantidad (Und/Plumon)	precio unitario (Soles/Und)	subtotal (Soles/Plumon)
Punta	Varillas	0.04	5	0.19
Esponja	Gramos	15	0.011	0.17
Tinte	Galon	0.001	50	0.05
Dispositivo cónico	Unidades	1.015	0.21	0.21
Tapa	Unidades	1.01	0.18	0.18
Tubo de aluminio	Unidades	1.018	0.38	0.39
Toner	Unidades	0.0001	950	0.10
Papel filtro	Unidades	1.03	0.009	0.01
				1.29

ACCESORIOS

concepto	unidad de medida	cantidad (und/mes)	precio unit (soles/und)	subtotal (soles/mes)
Recipiente para tinte	unidades	2	18	36
Bandeja	unidades	41.67	7	291.67
Pinzas	unidades	1.67	11	18.33
Guantes	pares	5.33	0.6	3.2
Uniforme	juegos	1.67	35	58.33
Mascarilla	unidades	1.33	5	6.67
				414.2

MAQUINARIA Y EQUIPOS

concepto	valor (soles)	vida util (años)	valor de rescate	subtotal (soles/mes)
Impresora para tubos	4500	3	10%	112.5
Secadora	80	1	0%	6.67
				119.17

Resumen de Costos

	Costos Fijos (soles / mes)	Costos Variables (soles / plumon)
Costos Directos	6033.37	1.29
Costos Indirectos	20000	0.321561296
Total	26033	1.61

El Punto de equilibrio, determina la cantidad mínima de unidades que la empresa necesita producir para AL MENOS cubrir sus costos

$$\text{Pto. Equilibrio} = \frac{\text{CFT}}{\text{PVU} - \text{CVU}}$$

$$13,758.00 \text{ u} = \frac{26,033.00}{3,5 - 1,61}$$

PUNTO DE EQUILIBRIO

CALCULADOR DE FLETES DE EXPORTACIÓN

- Documento excel
- <https://docs.google.com/file/d/0B6ulbS1F65-ybGdyd2pvd2U2N0U/edit?usp=sharing>
- Este documento es descargable