

Seminarios Miércoles del exportador

El Mega puerto de Chancay y su relevancia en la gestión logística portuaria

Lima, 26 de Agosto de 2026



Gerente General de APACIT

2010 – hasta la fecha

alberto.lei@apacit.com.pe

Celular: 980022150

Bachiller en Administración de Empresas de la Universidad del Pacífico; con más de 15 años de experiencia en las áreas comerciales, de logística y de capital humano. Desde septiembre del 2010 ejerce el cargo de Gerente General de La Asociación Peruana de Agentes de Carga Internacional – APACIT; es asesor y panelista en temas de comercio exterior; y representante de APACIT en: el Grupo Consultivo de ADUANAS, en los Consejos Usuarios de Puertos, Aeropuertos y Red Vial en OSITRAN, en la Mesas de Trabajo sobre Operatividad Logística en el Ministerio de Comercio Exterior – MINCETUR, Ministerio de Transporte y Comunicaciones – MTC, en la Autoridad portuaria Nacional, entre otras instituciones públicas. También es representante de los agentes de carga internacional que operan en nuestro país ante la Asociación Internacional de Transporte Aéreo – IATA.

1 ¿Qué es el Puerto de Chancay?

- Terminal portuario peruano de alta capacidad, ubicado en Chancay, provincia de Huaral, a unos 75 km al norte² de Lima.
- Se presenta como un puerto inteligente y automatizado, orientado a fortalecer la conectividad del Perú y Sudamérica con Asia.
- Especialmente vinculado al comercio con China y los mercados del Asia-Pacífico.
- Inaugurado oficialmente el 14 de noviembre de 2024,



2

Historia

- 2007: Juan Ribaldo de la Torre plantea la construcción de un gran puerto comercial.
- 2011: Se crea Terminales Portuarios Chancay (TPCH) junto con Volcan.
- 2016: Volcan inicia la ejecución de la primera etapa y busca un socio estratégico.
- 2019: Asociación con Cosco Shipping Ports y transformación del proyecto en un mega complejo.
- 2024: Inauguración oficial del terminal.

3 ¿Inauguración y puesta en marcha?

- 14 de noviembre de 2024: inauguración oficial del Puerto de Chancay.
- Ceremonia virtual encabezada por la ex presidenta Dina Boluarte y el presidente Xi Jinping de China.
- Tras la ceremonia se inició la etapa de “marcha blanca”.
- La inauguración se produjo en el marco de APEC Perú 2024.

Perú y China inauguran el Puerto de Chancay para impulsar el comercio directo con el Asia-Pacífico



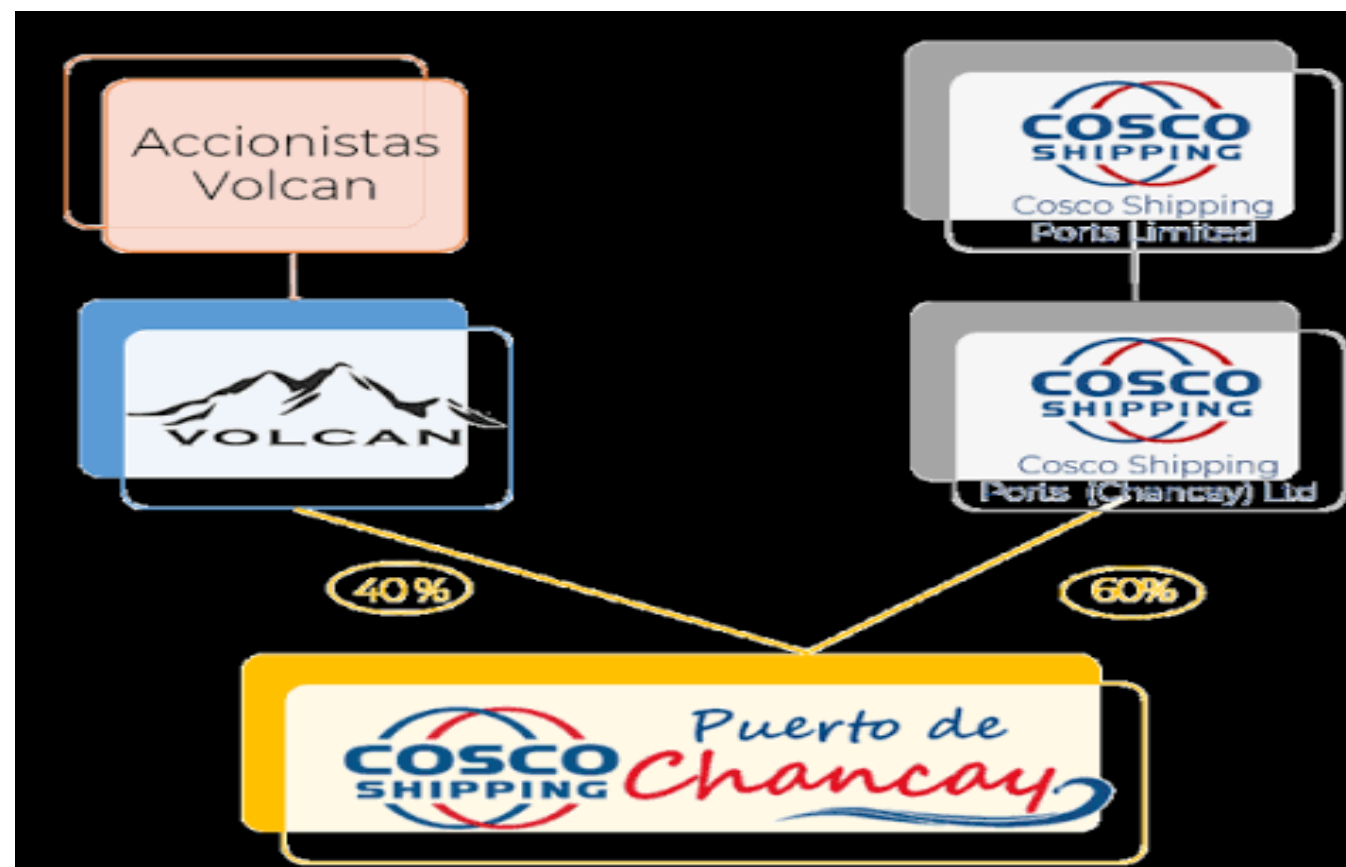
Proyecto de iniciativa privada de uso público.

60% de participación: Cosco Shipping Ports.

40% de participación: Volcan Compañía Minera.

La incorporación de Cosco en 2019 reformuló y amplió el proyecto hacia un mega complejo portuario.

4 Modelo de inversión y gestión



5 Inversión y etapas del proyecto

Primera fase: Inversión inicial de aproximadamente US\$ 1,300 millones.

Incluye cuatro muelles, complejo administrativo, servicios logísticos y un túnel de casi 2 km.

Segunda etapa: Ampliación de la inversión hasta aproximadamente US\$ 3,500 millones.

Horizonte previsto de desarrollo: hasta 2032.



5 ¿Por qué es relevante para la logística?

- Reduce el tiempo de transporte hacia Asia, especialmente China, entre 10 y 12 días.
- La reducción estimada de costos logísticos alcanza alrededor del 15%.
- Favorece especialmente cargas agroindustriales y pesqueras que requieren cadena de frío.
- Puede transformar las rutas de comercio exterior y la organización de las cadenas de suministro.



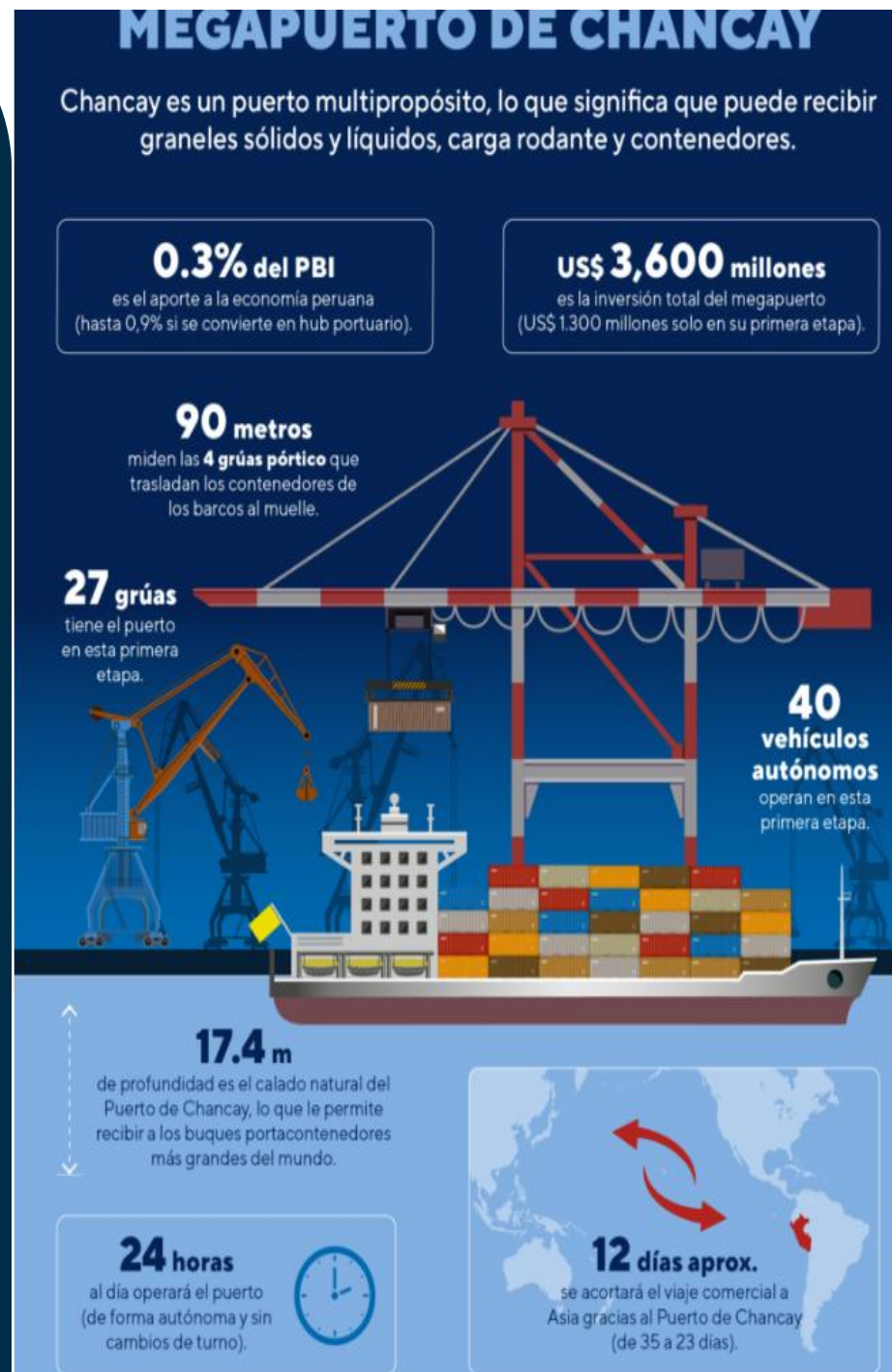


Chancay como hub regional

- Conecta la costa peruana con los mercados de Asia-Pacífico.
- Chile, Ecuador y Colombia pueden aprovechar conexiones más directas con Asia.
- Brasil puede beneficiarse de menores costos logísticos mediante corredores de conexión regional.
- El puerto puede funcionar como nudo de integración entre Sudamérica y Asia.



7 Principales características físicas



- Extensión aproximada: 142 hectáreas.
- Calado natural superior a 17 metros.
- Capacidad para operar buques de hasta 24,000 TEUs.
- Capacidad proyectada: hasta 1 millón de TEUs en el primer año y 1.5 millones en el segundo.
- Ubicación estratégica cercana al Callao, aeropuerto Jorge Chávez y corredores de integración

8 Componentes de la primera etapa

- Complejo de ingreso: 32 hectáreas para camiones, inspección aduanera, oficinas y servicios logísticos.
- Túnel viaducto subterráneo: 1.8 km, 14 m de ancho y tres carriles.
- Zona Operativa Portuaria: terminales, muelles, espigones, canales de acceso y áreas de almacenamiento.
- El diseño busca separar y ordenar los flujos de ingreso, transporte y operación portuaria.



9 Tecnología y automatización

- Sistemas automatizados para carga y descarga.
- Vehículos eléctricos para movimiento de contenedores.
- Grúas automatizadas y sistemas de radiofrecuencia.
- Redes de comunicación 5G.
- Operación continua las 24 horas.
- La digitalización permite mayor trazabilidad, velocidad y coordinación de las operaciones

11



10 Operación y control aduanero

- La Intendencia de Aduana de Chancay centraliza el control y fiscalización de mercancías.
- Participan de manera coordinada Aduanas, SENASA y DIGESA.
- Uso de inspección no intrusiva mediante escáneres de alta tecnología.
- El despacho anticipado busca reducir tiempos y facilitar el flujo de comercio exterior.
- A partir de 2026, el terminal portuario integró servicios regulares de líneas navieras globales, incluyendo a Ocean Network Express (ONE). El establecimiento de estas rutas directas hacia el Asia-Pacífico ha reconfigurado los itinerarios estándar en la región, permitiendo una reducción en los tiempos de tránsito para la carga general y contenerizada procedente del mercado interno peruano.



11 Impacto económico



Según las estimaciones citadas en el texto, Chancay¹³ podría aportar hasta 0.9% del PBI nacional en 2025.

El Ministerio de Producción proyecta un impacto económico anual cercano a US\$ 4,500 millones.

La infraestructura puede atraer inversiones complementarias en logística, industria y servicios.

Su impacto dependerá de la conexión efectiva con corredores terrestres y otros nudos logísticos.

12 Impacto en el comercio exterior

- Busca aliviar la congestión del Puerto del Callao.
- Chancay y Callao pueden evolucionar desde una lógica de competencia hacia una complementariedad logística.
- Menores tiempos de tránsito favorecen exportaciones e importaciones.
- La conexión directa con Asia puede ampliar las opciones de comercio para empresas peruanas.

14



13 Nuevos mercados e industrias locales

- Chancay puede dinamizar comercio, almacenamiento, transporte, telecomunicaciones y servicios.
- Las MYPE locales pueden beneficiarse de nuevos flujos de demanda.
- Chancay Park se plantea como proyecto logístico-industrial complementario.
- El desarrollo de parques, almacenes y servicios puede ampliar el ecosistema logístico alrededor del puerto.



14 Empleo y capital humano

- Durante la construcción se reportan 1,500 empleos directos y 7,500 indirectos.
- La operación demanda perfiles de logística, ingeniería industrial, mecánica y mecatrónica.
- Se impulsan centros de empleo, capacitación y formación técnica.
- La formación especializada será clave para aprovechar el valor agregado de la nueva infraestructura



15 Desarrollo urbano y conectividad



El Plan de Desarrollo Urbano plantea convertir Chancay en una ciudad-puerto moderna con cuatro postas, un hospital regional, un malecón de 8 kilómetros, un boulevard turístico, además de importantes cambios de zonificaciones (de agrícolas a urbanas).

- El crecimiento portuario genera presión sobre vivienda, transporte y servicios urbanos.
- Se proyecta crecimiento demográfico en Chancay durante la próxima década.
- Obras viales y proyectos ferroviarios buscan mejorar la conexión del puerto con el interior.
- El Plan de Desarrollo Urbano 2024–2034 plantea nuevos espacios públicos, servicios y equipamiento urbano.

16 Desafíos de infraestructura y servicios

- Persisten brechas en pavimentación, agua potable, desagüe y energía eléctrica.
- La Panamericana Norte presenta altos niveles de saturación.
- El crecimiento del tráfico de carga puede incrementar la congestión.
- La planificación logística debe avanzar junto con infraestructura urbana, vial y de servicios básicos

El peligroso serpentín de Pasamayo



Constante neblina



17 Desafíos sociales y ambientales

- El proyecto ha generado controversias relacionadas con impactos sobre viviendas y comunidades cercanas.
- Se han reportado hundimientos, rajaduras y afectaciones asociadas a obras del túnel.
- Existen preocupaciones sobre el Humedal Santa Rosa y los efectos sobre fauna y ecosistemas.
- La actividad marítima y las obras submarinas también generan preocupación entre pescadores artesanales.



Construcción del megapuerto de Chancay ha generado graves consecuencias ambientales. Foto: La República

18 Controversias políticas y económicas

- Debate sobre la naturaleza privada de la infraestructura y el alcance de la supervisión pública.
- Diferencias entre Cosco Shipping y Ositrán sobre competencias regulatorias.
- Debate tributario en torno al Impuesto a la Renta.
- El proyecto también forma parte de una discusión geopolítica sobre la presencia de China en América Latina.



Poder Judicial ordena que Ositrán no fiscalice el Puerto de Chancay

latinanoticias.pe



Puerto de Chancay bajo supervisión: Justicia determina que OSITRAN sí tiene facultad para regular la megaobra

f t @ HBAnoticias.pe

19 Seguridad y gobernanza

- Preocupaciones por extorsiones, homicidios y delitos asociados al crecimiento económico de la zona.
- La seguridad de trabajadores, contratistas, transportistas y comunidades es un factor crítico.
- La gestión portuaria moderna requiere coordinación entre empresa, Estado, aduanas, policía y gobiernos locales.
- La sostenibilidad del hub depende también de una gobernanza territorial efectiva.



20 El reto central: integrar el puerto con el territorio



Un mega puerto no funciona de manera aislada: necesita carreteras, ferrocarril, almacenes, aduanas, tecnología y servicios.

La eficiencia portuaria debe traducirse en eficiencia de toda la cadena logística.

La inversión privada debe complementarse con planificación pública y desarrollo urbano.

La competitividad logística requiere reducir tiempos, costos, riesgos y emisiones en todo el corredor.



Ampliación de la zona operativa a 4 amarraderos: **dos** para carga de contenedores, **dos** amarraderos multipósitos y **una** zona de los archivos adjuntos.

El acuerdo se firmó durante el foro económico mundial, en Davos (Suiza).

Se invertirán US\$ 3 mil millones

El terminal será un hub concentrador de carga de trasbordo de los países sudamericanos del Pacífico.



Será el punto de conexión comercial de China con el Perú.

- Cambio de escala: de terminal portuario a hub logístico internacional.
- Digitalización y automatización de operaciones.
- Mayor integración entre puerto, aduanas, navieras, transporte terrestre y centros logísticos.
- Rediseño de rutas y cadenas de suministro hacia Asia.
- Mayor necesidad de profesionales especializados en logística y gestión portuaria.

21 Relevancia para la gestión logística portuaria

22 Oportunidades estratégicas para el Perú



- Convertirse en una ²⁴plataforma logística del Pacífico Sur.
- Incrementar competitividad de las exportaciones.
- Atraer inversiones industriales y logísticas.
- Desarrollar servicios de valor agregado alrededor del puerto.
- Fortalecer la integración comercial con Asia y con los países sudamericanos.

23 Riesgos que deben gestionarse

- Congestión vial y falta de infraestructura complementaria.
- Brechas urbanas y presión sobre servicios públicos.
- Impactos ambientales y conflictos sociales.
- Riesgos de seguridad y crimen organizado.
- Dependencia de una adecuada articulación entre inversión privada y política pública.

24 Conclusiones

- Chancay representa un cambio estructural para la logística portuaria peruana.
- Su principal ventaja es la conexión más eficiente con Asia, especialmente China.
- La automatización y la capacidad para grandes buques elevan su potencial como hub regional.
- El verdadero impacto dependerá de corredores logísticos, infraestructura complementaria, capital humano y gobernanza.
- La oportunidad es convertir infraestructura portuaria en competitividad logística sostenible.

25 ¿Qué es un agente de carga internacional?

¿Qué es un Agente de Carga Internacional?

27

Actúa como un facilitador logístico, organizando y gestionando el transporte internacional de bienes.

Beneficios de Contratar a un Agente de Carga

1. Eficiencia:

Asegura que el proceso logístico sea lo más eficiente y rápido posible.

2. Experiencia:

Aporta conocimiento especializado en logística y comercio internacional; y, conocimiento de las regulaciones aduaneras de cada país

3. Red de Contactos:

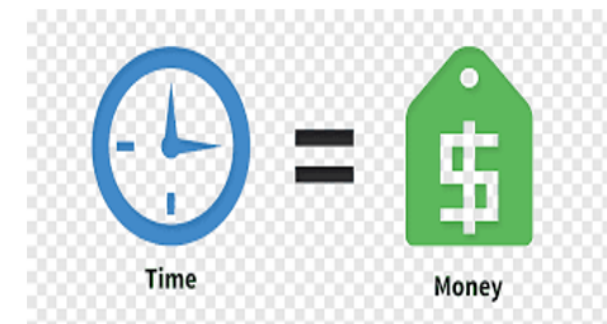
Tiene acceso a una red de transportistas y servicios que facilitan la operación.

4. Ahorro de tiempo y recursos:

Se encarga de las tareas complejas y laboriosas del transporte internacional, liberando a la empresa para que se enfoque en sus actividades principales.

5. Optimización de costos:

Acceso a mejores tarifas y negociación con los transportistas, lo que resulta en un ahorro significativo en los gastos de envío.



6. Flexibilidad logística:

Pueden adaptarse a las fluctuaciones estacionales y a las demandas de cada negocio, proporcionando la flexibilidad necesaria para manejar picos de actividad.

7. Reducción de riesgos:

Un agente se encarga de la coordinación de la ruta, la documentación y el cumplimiento de normas, disminuyendo los riesgos de errores, retrasos o pérdidas de la carga.



26 ¿Qué es un agente de carga internacional?

27 ¿Qué es un agente de carga internacional?

¿Qué es un Agente de Carga Internacional?

29

Actúa como un facilitador logístico, organizando y gestionando el transporte internacional de bienes.

Beneficios de Contratar a un Agente de Carga

1. Eficiencia:

Asegura que el proceso logístico sea lo más eficiente y rápido posible.

2. Experiencia:

Aporta conocimiento especializado en logística y comercio internacional; y, conocimiento de las regulaciones aduaneras de cada país

3. Red de Contactos:

Tiene acceso a una red de transportistas y servicios que facilitan la operación.

28 EL puerto de Chancay hoy

El [Puerto de Chancay](#) registra más de 502.000 TEU (contenedores de 20 pies) y un acumulado de 2,4 millones de toneladas de carga movilizada en su primer año de operaciones comerciales.

Cifras Operativas Principales

- **Contenedores:** Superó los [502.646 TEU](#) acumulados hasta mediados de año, con un incremento interanual del 70,9 % en el primer semestre.
- **Carga general y graneles:** Alcanzó 987.000 toneladas en el primer semestre (593.000 de graneles y 350.000 de carga fraccionada).
- **Valor comercial:** Las importaciones y exportaciones movilizadas suman un total de **US\$ 3.600 millones**.
- **Recaladas de naves:** Se registraron 137 portacontenedores, 50 buques de carga general/graneles y 14 naves Ro-Ro (transporte de vehículos) en el primer semestre.

Conectividad y Tiempos

- **Ruta a Asia:** Los servicios directos (como WSA3 y WSA5) reducen el tiempo de tránsito a **23 días hacia Shanghái** y 25 días de retorno.
- **Posicionamiento:** Se ubica en el puesto 49 de conectividad marítima en América Latina y el Caribe, consolidándose como un puerto hub clave en la costa oeste sudamericana.

29 Video Institucional

[Cosco Shipping Ports Chancay Perú \(Puerto de Chancay\) - Video Institucional](#)

