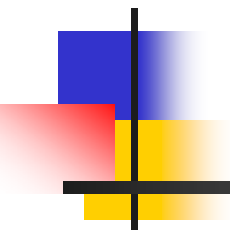
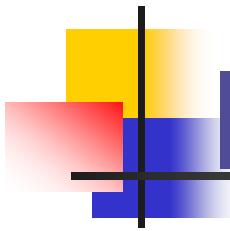


Toma de Decisión para la Elección de una óptima cadena de DFI



“Logística de Comercio
Internacional “Door to Door”

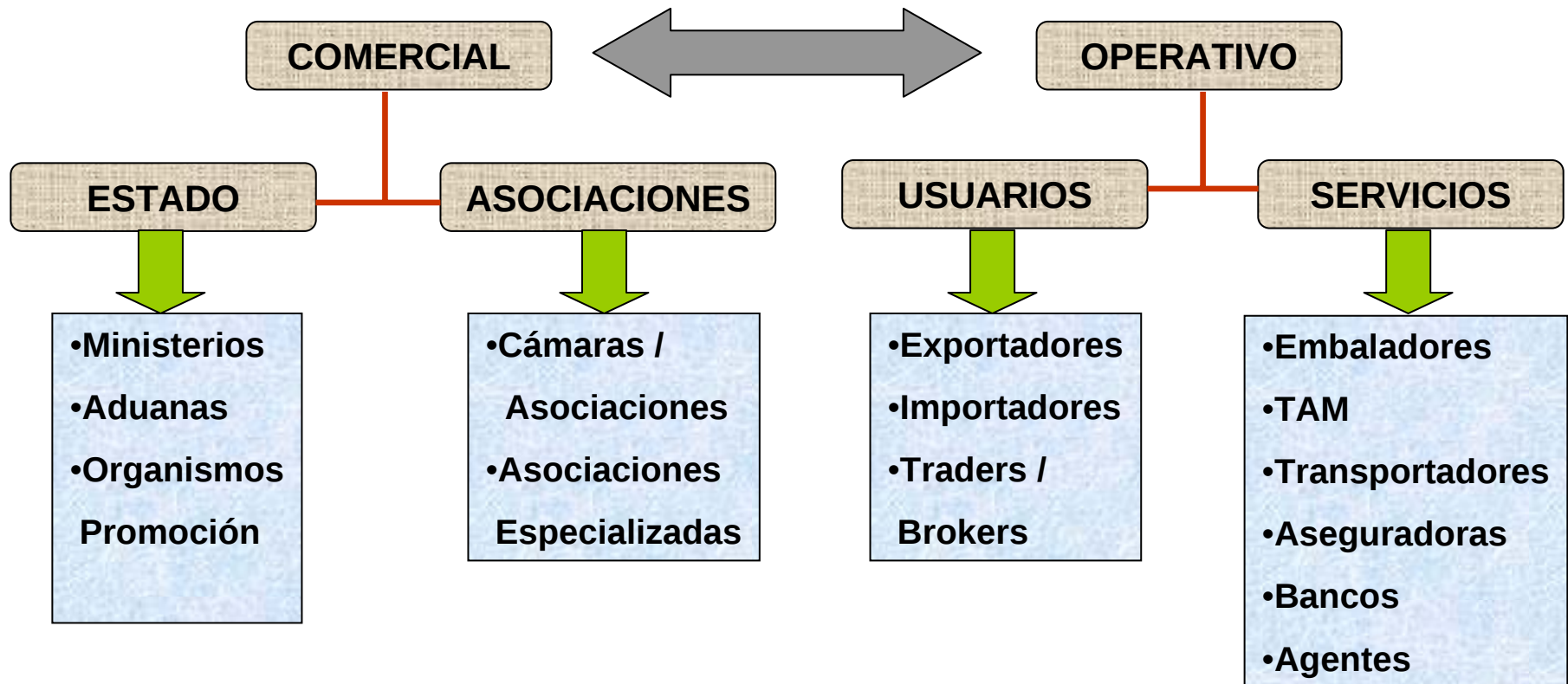
Lic. José Caballero



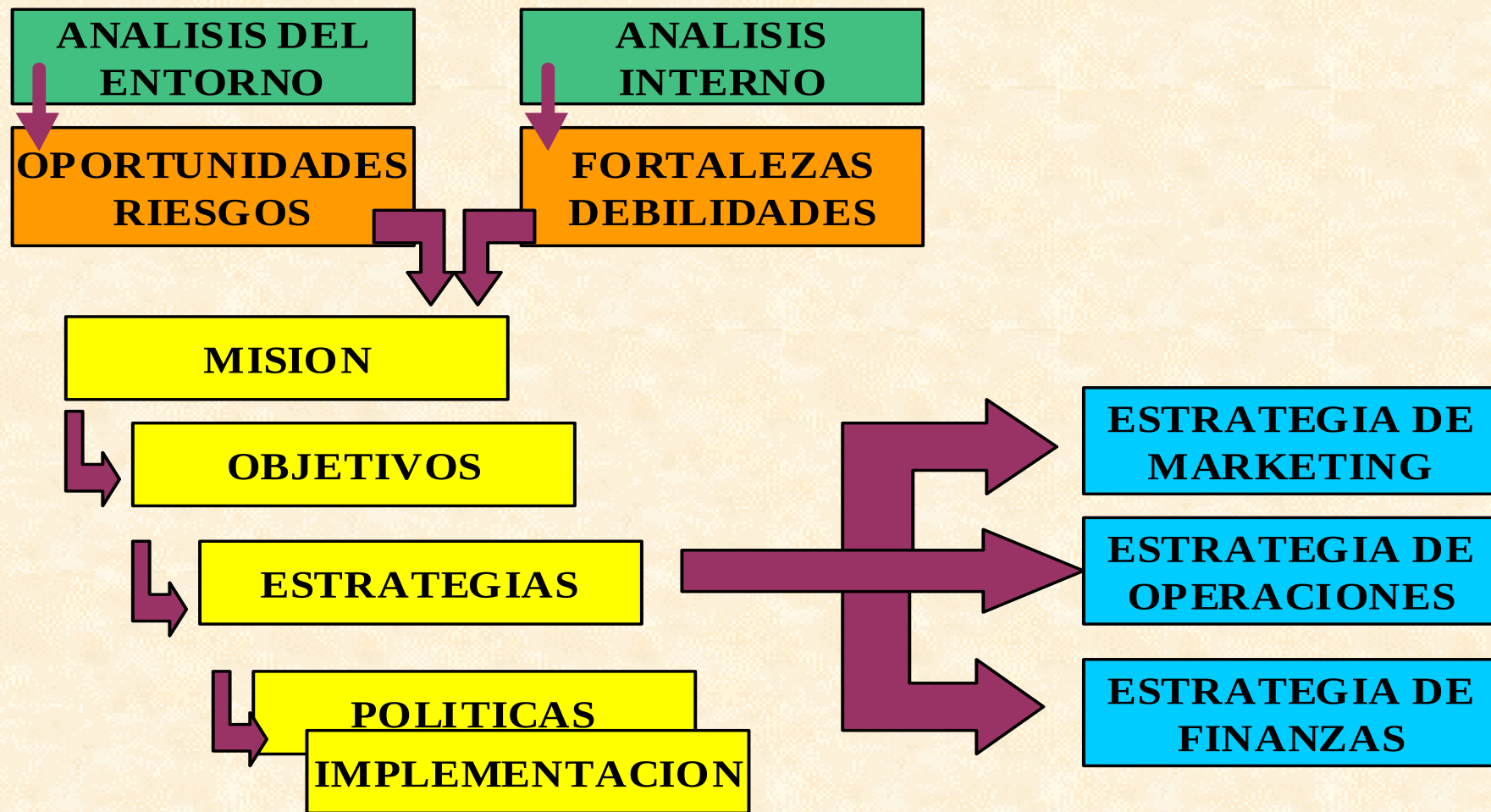
OBJETIVOS

- Conocer la importancia de la DFI en la estrategia de internacionalización: Comercio Exterior.
- Definir a la Logística de Comercio Internacional - LCI, DFI y sus componentes.
- Internalizar la importancia del Transporte Internacional de Carga.
- Desarrollo de un caso práctico de aplicación de la metodología de la DFI.

Entorno Comercial y Operativo del Comercio Internacional

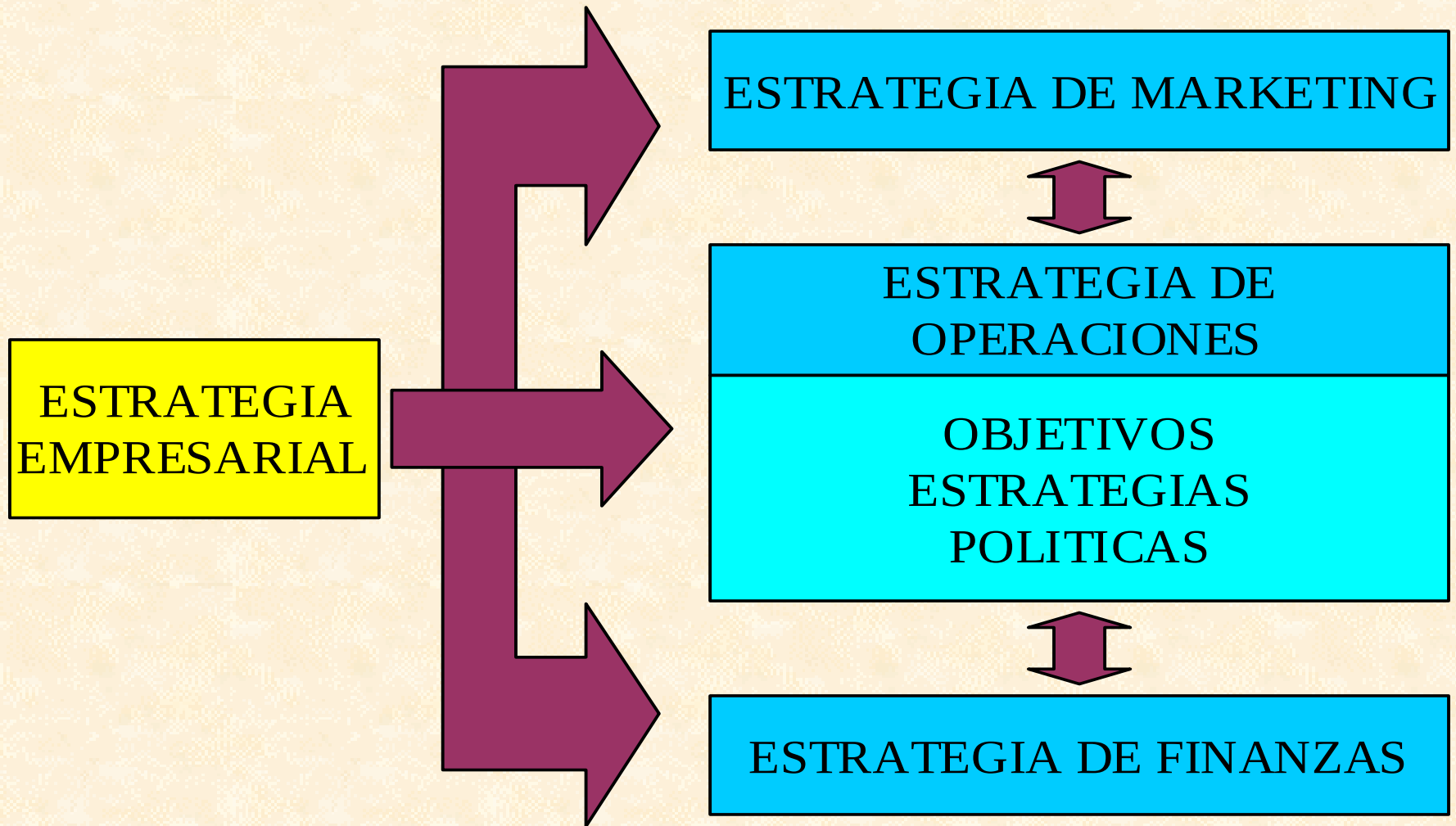


LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL



Enrique Saravia Vergara

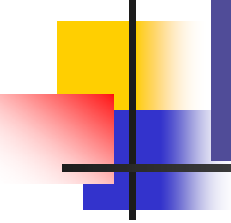
LA ESTRATEGIA DE OPERACIONES



Enrique Saravia Vergara

PERU Y LA GESTION DE LA DFI

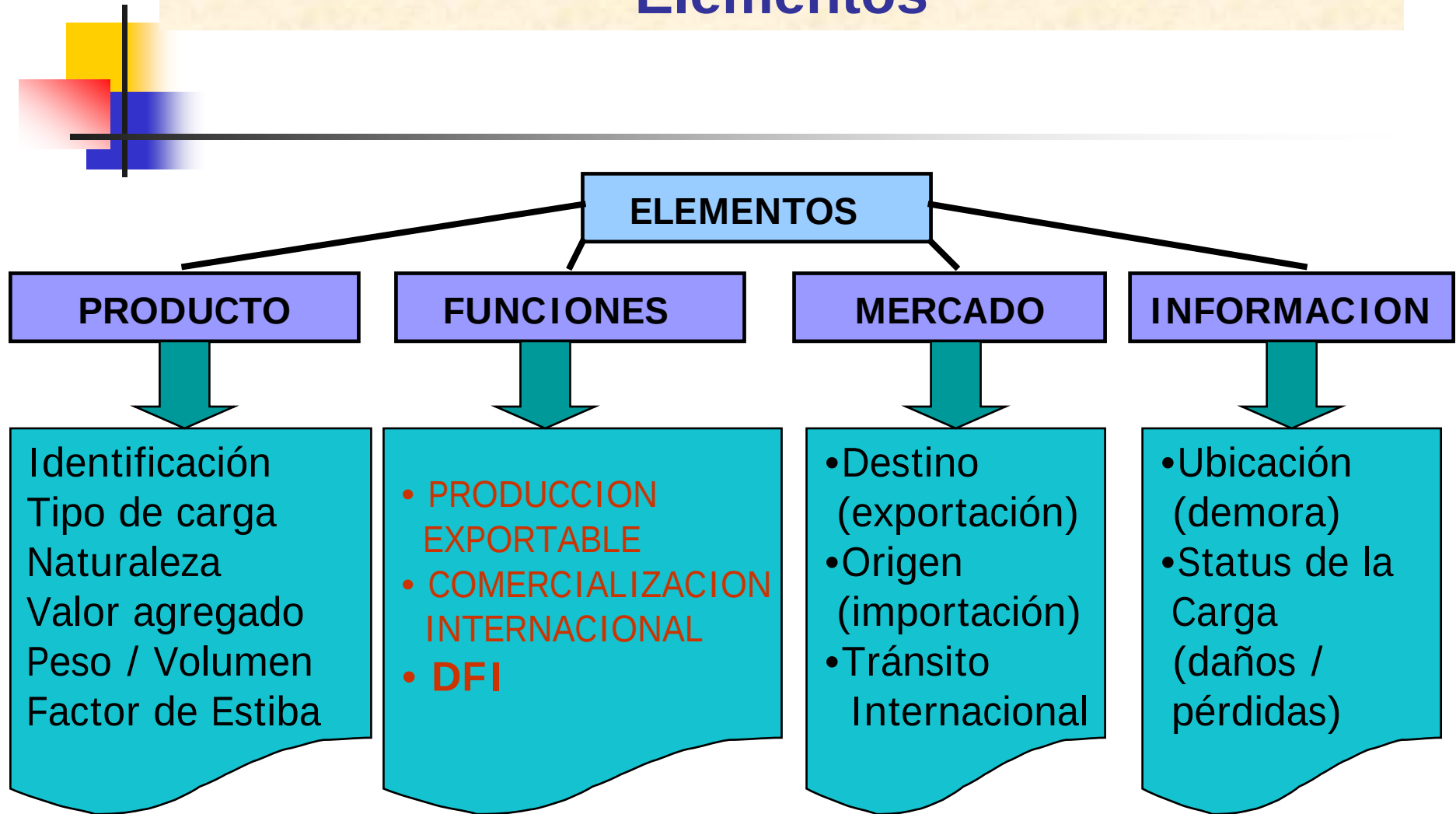


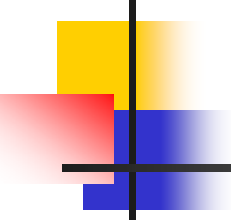


¿QUE ES LOGÍSTICA DE COMERCIO INTERNACIONAL - LCI?

“ Es el sistema que integra las funciones de producción, comercialización y distribución física para la gestión estratégica del abastecimiento, movimiento y almacenamiento del inventario de insumos y productos terminados con el flujo de información requerida en una operación de comercio internacional”

Logística de Comercio Internacional: Elementos





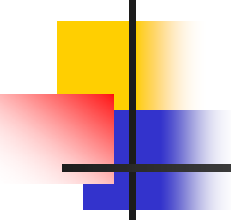
Beneficios de la LCI

BENEFICIOS	PAIS		EMPRESA		CLIENTE
	EXPORTADOR	IMPORTADOR	EXPORTADORA	IMPORTADORA	
	MAXIMIZA DIVISAS	AHORRO DIVISAS	MAXIMIZA INGRESOS	AHORRO EGRESOS	
					SATISFACER AL CONSUMIDOR EN EL MOMENTO OPORTUNO



¿Qué es Distribución Física Internacional - DFI?

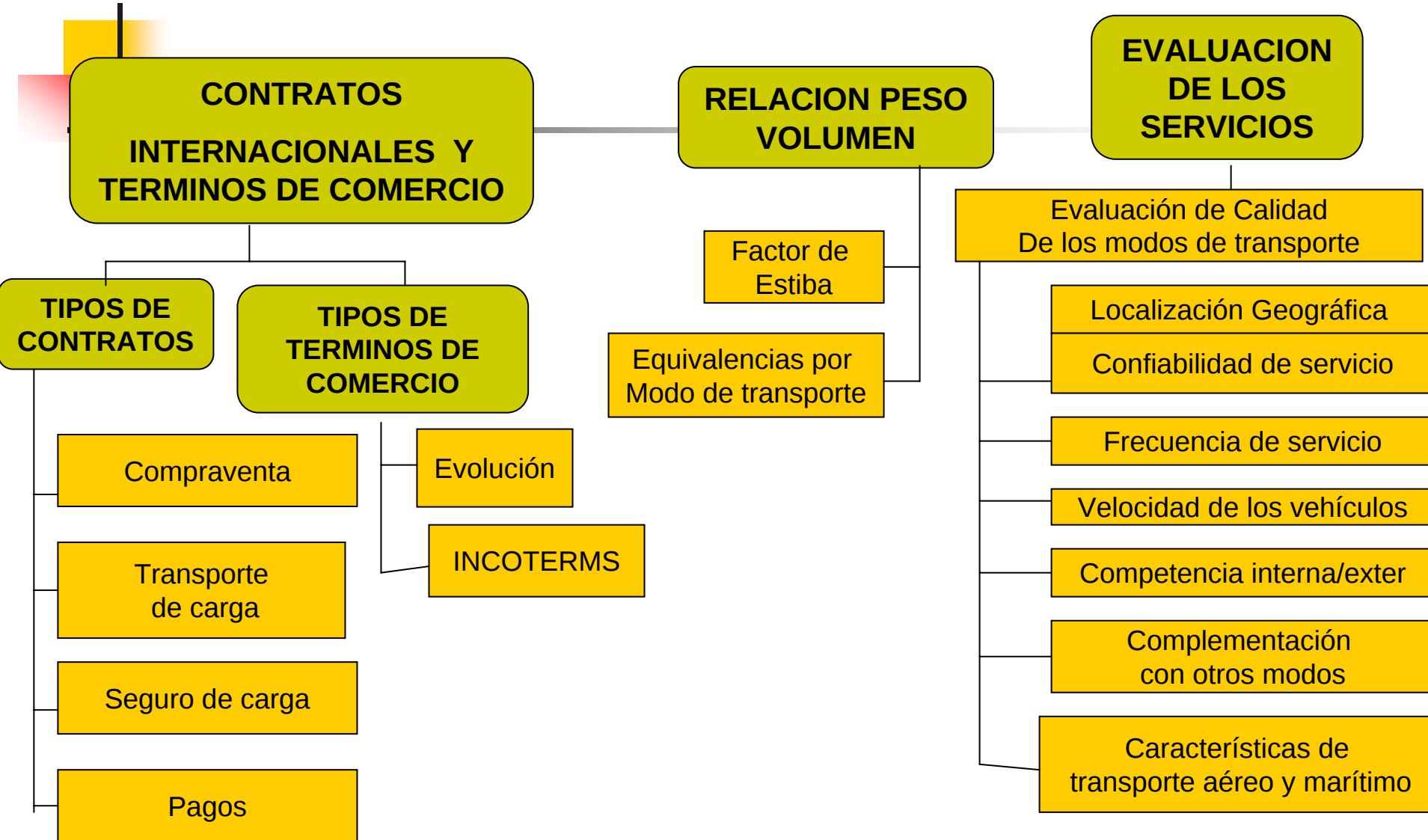
“Conjunto de operaciones que permiten conducir los bienes (carga) desde su lugar de producción, ensamblaje o manufactura, hasta el local del importador en el país de destino requiriendo la utilización y ejecución secuencial de los servicios (cadena de DFI) en un período de tiempo dado (tiempo de tránsito) para el cumplimiento de la orden Justo a Tiempo.”



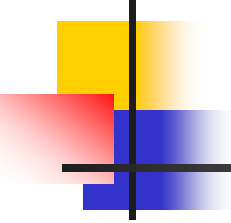
Supuestos básicos

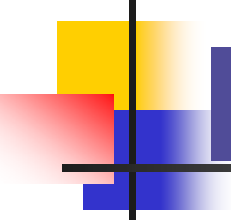
- Identificar el tipo y naturaleza de la mercadería.
- Conocer los requerimientos del cliente y la modalidad usual de distribución de la mercadería.
- Internalizar los términos de la comercialización internacional.
- Conocer la legislación nacional e internacional en materia de transportes, seguros y medios de pago.
- Identificar el modo de transporte internacional de carga relevante.
- Desarrollar la DFI bajo un enfoque logístico.
- Medir la DFI bajo tres parámetros básicos: **costo directos e indirectos, tiempo y calidad de los servicios.**

TOMA DE DECISION SOBRE LA CADENA DFI



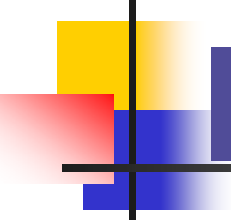
BENEFICIOS DE UNA GESTION DE DFI OPTIMA

- 
- Internaliza una metodología de gestión.
 - Entrena al responsable de comercio exterior en la estructuración de la cadena optima de distribución física según el modo o modos de transporte más convenientes.
 - Permite visualizar los costos de la DFI ´según el incoterm elegido y hacer las correcciones respectivas.
 - Coadyuva con la elección del precio de venta y niveles de rentabilidad de la empresa.
 - Capacita al responsable de la LCI en el campo de la selección de servicios de DFI.



METODOLOGIA - DFI

- Metodología elaborada por el CCI - UNCTAD/OMC.
- Elegir la cadena óptima de DFI de un producto de exportación o importación, utilizando más de un modo de transporte.
- La gestión de la DFI se debe medir con base en:
 - **COSTOS** (Directos e Indirectos)
 - **TIEMPO**
 - **CALIDAD DE LOS SERVICIOS**



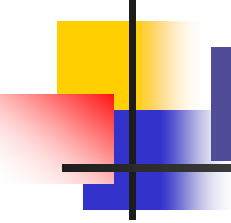
COSTOS DIRECTOS

Embalaje:

- Determinado por el cliente y regulaciones de sus estados.
- Depende de la naturaleza de la mercadería, factor de estiba y modo de transportes.
- Si es necesario importar se puede utilizar el régimen de importación temporal para minimizar costos. Ej.; Sello verde, reciclado, bolsas para café.

Marcado:

- Uso de pictogramas de identificación de la mercadería para el cliente, los que trasladaran la mercadería y el cliente. Su costo generalmente se incluye con el valor del embalaje.



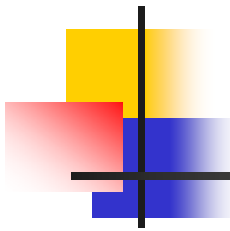
COSTOS DIRECTOS

Unitarización:

- Juntar piezas de carga en unidades tales como paletas o contenedores (Palpitación o contenedorización). En cotización exwork, la asume el comprador.

Documentación:

- Gastos de documentación para exportación e importación. Entre documentos requeridos tenemos: Facturas comerciales, certificados de origen, fitosanitarios, certificados de calidad, etc. La emisión de B/L, AWB se considera dentro del costo de los agentes.



UNITARIZACION EN : Contenedores

Contenedores de Superficie

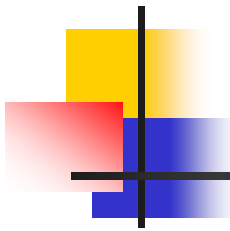
- A. Contenedores de Carga General.
- B. Contenedores Refrigerados.
- C. Contenedores de Carga Específica: Proyectos.

Los más conocidos:

Contenedor de 20,

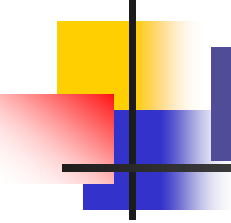
Contenedor de 40,

Contenedor high cube (45)



UNITARIZACION EN : Paletas

- De acuerdo con las recomendaciones ISO 445:1965 (EFR), sobre terminología relacionada con las paletas es “una plataforma de carga que consiste básicamente de dos bases separadas entre sí por soportes, o una base única apoyada sobre patas de una altura suficiente para permitir su manipuleo por medio de camiones de montacargas.



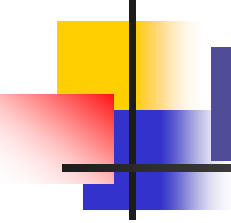
COSTOS DIRECTOS

Almacenamiento:

- Costo del almacenamiento en depósitos aduaneros o zonas primarias. Se da en el país de origen, tránsito internacional y país importador. Ej. módulo de almacenaje o TA, almacén de Maersk en Long Beach, TA en país de destino.

Manipuleo:

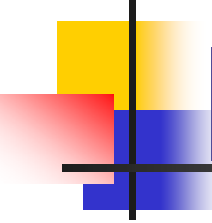
- Manejo de la carga en las distintas posiciones geográficas de la DFI (Exportador, tránsito Internacional, Importador). Su costo es el valor de la estiba y depende el modo de transporte y su contrato.



COSTOS DIRECTOS

Seguros:

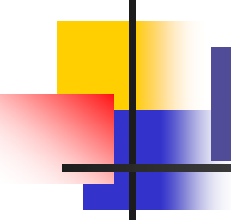
- Cobertura frente a un probable siniestro, y que al afectar nuestra decisiones podamos resarcir económicamente tanto al exportador como al importador o terceros.
- Varían en forma y costo según el modo de transporte.
- El precio del seguro es una prima que generalmente equivale a un % del 110% del valor de la mercadería.



COSTOS DIRECTOS

Transporte:

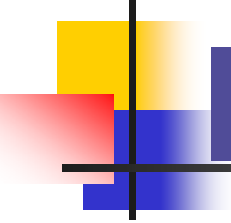
- El servicio de transporte de carga depende del ámbito geográfico donde se brinde (país exportador, tránsito internacional, país importador), el precio del servicio se le conoce como flete.
- Su cálculo varía según el modo de transporte, valor de la mercadería, tráficos - destinos, etc.
- En el transporte internacional de carga el precio del servicio afecta a los productos tradicionales en mayor medida que a los no tradicionales.
- Es el componente de la DFI que más atención se le debe brindar.



COSTOS DIRECTOS

Aduana:

- Constituyen los gastos por los servicios aduaneros que el Estado proporciona, varían según sea exportación (control de precinto, Horas Extraordinarias).
- En el caso de importación, estos gastos son: aranceles, impuesto general a las ventas, control de precinto, horas extraordinarias, etc..



COSTOS DIRECTOS

Bancarios:

- Gastos por las operaciones que deseamos financiar, varían según sea el pre embarque (exportación), o el desembarque (importación), el costo son comisiones sobre el valor de la mercadería (monto a financiar).

Agentes:

- Constituyen los gastos que demanda el uso de un agente de aduanas, agente de carga internacional, operador de transporte multimodal, operador logístico, broker en el fletamento de naves o aeronaves.



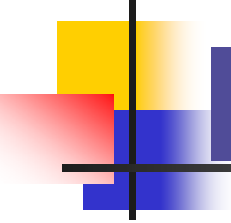
COSTOS INDIRECTOS

Administrativos:

- Corresponden a los salarios del personal de la empresa involucrado con las actividades de comercio exterior. Su costo se calcula en función al tiempo dedicado a cada despacho de exportación o importación.

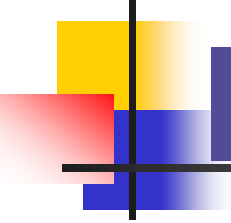
Inventario:

- Son los gastos de la mercadería inmovilizada en el almacén del exportador hasta el momento de la entrega al importador, varia según el Incoterm y el momento del traslado de la responsabilidad de la carga.



CALIDAD DE LOS SERVICIOS

- Confiabilidad
- Competencia
- Complementación
- Eficiencia y Eficacia
- Experiencia
- Frecuencia
- Imagen
- Riesgos
- Rapidez



MATRICES DE COSTO Y TIEMPO

Cadena Básica

- Matriz de Costo y Tiempo - País Exportador
- Matriz de Costo y Tiempo - Tránsito Internacional
- Matriz de Costo y Tiempo - País Importador

Cadena Alternativa

- Matriz de Costo y Tiempo - País Exportador
- Matriz de Costo y Tiempo - Tránsito Internacional
- Matriz de Costo y Tiempo - País Importador

Matriz Resumen (EXW - DDP)

MATRIZ DE COSTOS EN EL PA IS EXPORTADOR					
Modo Componente del Costo	Marítimo	Aereo		Terrestre	%
	US\$	US\$		US\$	
Directos					
Embalaje					
Marcado					
Documentación					
Unitarización					
Manipuleo (local del exportador)					
Transporte					
Seguro					
Almacenaje					
Manipuleo (embarque)					
Aduanero					
Bancario					
Agentes					
Total de Costos Directos					100
Indirectos					
Administrativo					
Capital (inventario)					
Total de Costos Indirectos					100
Total de Costos					

Matriz de Costo y Tiempo - Tránsito Internacional

Modo Componentes del Costo	MARITIMO		AEREO	
	REGULAR	Arrendado	REGULAR	Arrendado
Directos				
Manipuleo (embarque)				
Transporte				
Seguro				
Almacenaje				
Manipuleo (desembarque)				
Agentes				
Total de Costos Directos				
Indirectos				
Capital (inventario)				
Total de Costos Indirectos				
Total de Costos				

Matriz de Costo y Tiempo - País Importador

Modo Componentes del Costo	Marítimo
	Costo de Servicios US\$
Directos	
Manipuleo (desembarque)	
Almacenaje	
Transporte	
Seguro	
Manipuleo (local importador)	
Desunitarización	
Documentación	
Aduanero	
Bancario	
Agentes	
Total de Costos Directos	
Indirectos	
Seguro	
Capital (inventario)	
Total de Costos Indirectos	
Total de Costos	29