

Experiencia Peruana en el Manejo de Concesiones Forestales y Alianzas Estratégicas con Comunidades Nativas

Por: G. Seijas
Consultora Forestal
gseijasd@speedy.com.pe

Pucallpa – Perú



1. SITUACION ACTUAL

1.1. CONCESIONES FORESTALES OTORGADAS EN EL PERU

Departamento	BPP Has	Nº Concesionarios	Superficie concesionada Ha	%
Ucayali	4'089,926	171	2'877,478	70.4
M de Dios	2'522,141	85	1'303,870	51.7
San Martín	1'501,291	34	497,793	33.2
Huanuco	880,846	48	286,048	32.5
Loreto	14'782,302	242	2'576,021	17.4
Junín	250,555			
Pasco	179,959			
Cusco	171,644			
Ayacucho	146,289			
Puno	68,387			
TOTAL	24'593,349	580	7'541,210	30.6

1.2 COMUNIDADES NATIVAS TITULADAS EN UCAYALI

AREA DE COMUNIDADES NATIVAS TITULADAS DE UCAYALI AL 2006

EXTENSION SUPERFICIAL (ha)				
TITULADA	CEDIDA EN USO	FISCAL	RESERVADA	TOTAL
1157575.348	775875.8106	0	4916.065	1938367.223

Fuente: Directorio Comunidades Nativas del Peru 2006 - MINAG

Se tiene como referencia que a nivel nacional a la fecha, alrededor de 10 millones de hectáreas esta bajo dominio de Comunidades Nativas Tituladas y cedidas en uso (esto no incluye predios ni propiedades privadas de terceros otorgados por otra modalidad)

2. Presentación de Casos:

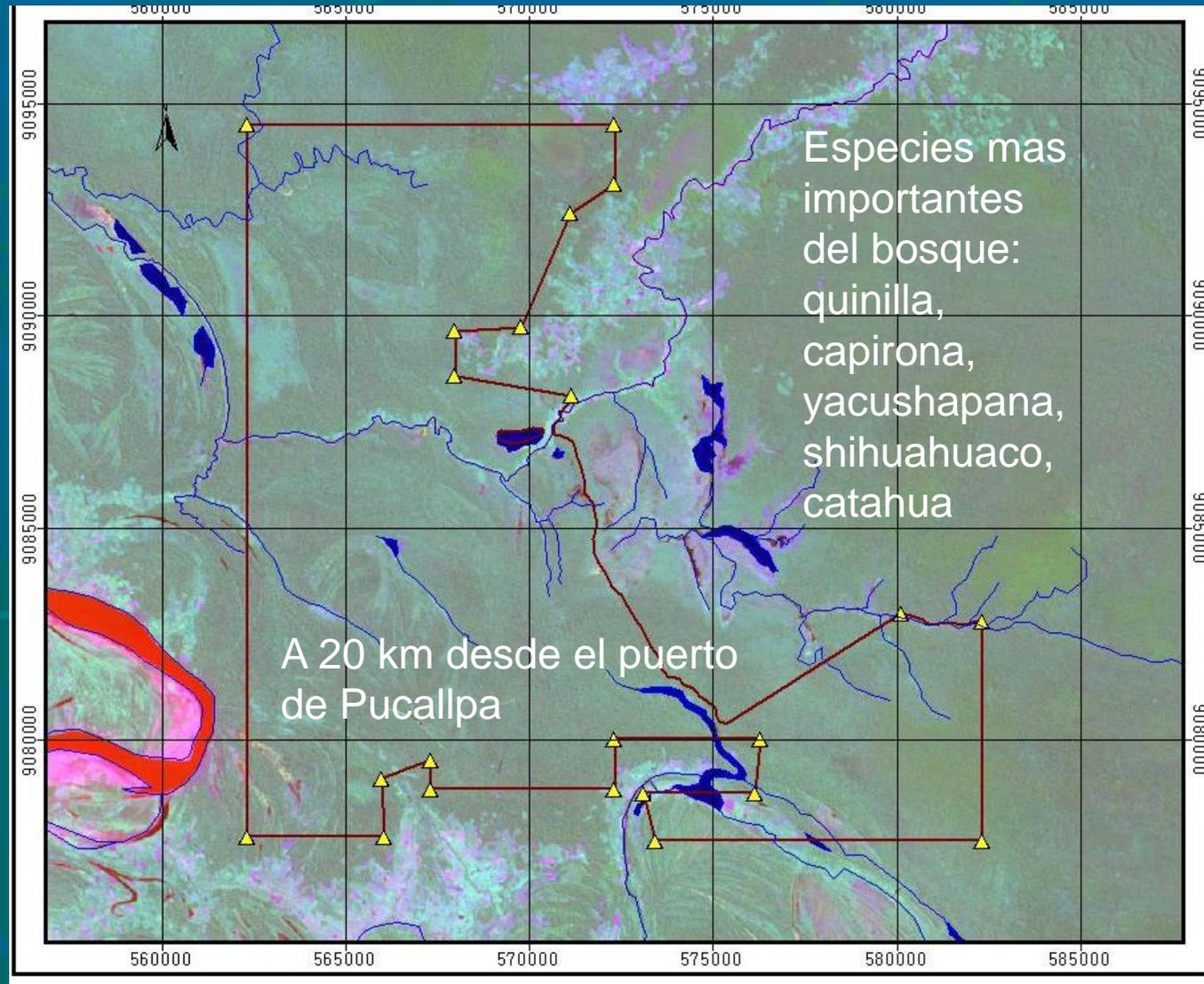
2.1 Caso:

Maderas Peruanas S.A.C.



- Fue creada en el año 1968, con una trayectoria de trabajo continuo en la selva del Perú de cerca de 40 años
- Se dedica al manejo forestal y transformación de la madera para la exportación de productos con valor agregado : pasos de escaleras, pisos de madera (frisas, parquet, pisos moldurados), tarugos de madera, molduras, y otros elementos para la industria de la construcción para el mercado local y nacional como: madera machihembrada, madera estructural, puertas, ventanas, sillas, etc. Llega a producir mas de 1,500 productos diferentes por medidas, calidad y especies (mas de 20 entre ellas: *shihuahuaco*, *quinilla*, *capirona*, *yacushapana*, *huayruro*, *catahua*, *cachimbo*, *moena*, etc.
- La planta industrial de la empresa está ubicada en Pucallpa.
- Genera empleo directo alrededor de 160 personas
- Obtuvo acreditación internacional al buen manejo forestal de su concesión bajo Estándares FSC en marzo del 2006, al igual que la cadena de custodia de su industria.

- Tiene un contrato de Concesión Forestal No 25-PUC/C-J-088-02, por 40 años para el aprovechamiento de la madera en un área de 21,096 ha ubicada ubicada entre la cuenca del río Utuquinia y quebrada Mashangay con el río Ucayali



2.1.1 Descripción del negocio que realiza

- El negocio de MAPESAC, consiste en el aprovechamiento de la madera de los bosques de la concesión de la empresa bajo manejo sostenible, planificando las diferentes operaciones forestales y con prácticas de impacto reducido, llegando hasta la cadena de comercialización (exportación) con productos certificados de la calidad exigida por el mercado internacional y con buenos niveles de rendimiento, productividad y costos.





El objetivo es :

- **Lograr la mayor eficiencia en el rendimiento de la madera, de bosques con buen manejo, esto quiere decir trozas aprovechadas en su integridad, direccionando el corte desde el inicio del proceso**



Para ello se debe producir productos principales y complementarios logrando un Aprovechamiento Integral de la madera



2.1.2 Lo que MAPESAC esta haciendo mirando en esa dirección

- Ha identificado el ingrediente principal que se necesita para emprender un proyecto de manejo de bosque tropical, el cambio de actitud.
- Un análisis y evaluación continuo de la organización para saber que necesita cambiar para ir mejorando y fortaleciendo su gestión empresarial
- Decisión de proponer e implementar un manejo forestal responsable.
- Maderas Peruanas ya inició el manejo responsable de sus bosques.



MAPESAC considera **IMPORTANTE**:

- El enfoque empresarial (cómo se puede obtener provecho del bosque al mismo tiempo de tener bajo control una operación a largo plazo que permita manejar conceptos clave de sostenibilidad, lo que hace unos pocos años parecía utópico pensar, no solo técnica, sino prácticamente, porque no se encontraba las condiciones favorables para llevarla adelante).
- La actitud positiva frente a este reto es el elemento clave para su funcionamiento y para la decisión de cualquier institución que puede apoyarlos en sus actividades (como lo hizo por Ej. Fondebosque, Proyecto PRA, SIPPO, etc).
- Reconoce desde hace muchos años que el bosque no es solo 1 o 2 especies valiosas, sino muchas otras especies con oportunidades para seguir adelante con operaciones de manejo de bosque y hacia allí apunto su visión.



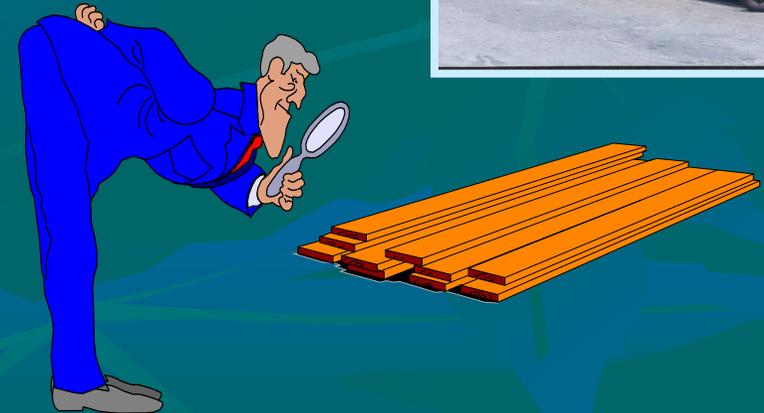
- **MAPESAC** tiene un enfoque con respecto al mercado y especies a ser manejadas, aprovechadas, procesadas y comercializadas, orientando los esfuerzos siempre hacia las especies más abundantes que existen en el bosque, que tengan valor comercial actual en el mercado y que permita asegurar la sostenibilidad económica y ecológica del bosque
- Cuando encuentra abundancia de alguna especie no conocida o poco conocida en el mercado, realiza su propia investigación tanto del procesamiento de la especie y de su potencialidad para introducirla en el mercado nacional o internacional, analizando sus cualidades físicas, organolépticas y de durabilidad.
- Parte del hecho de trabajar con lo que el bosque potencialmente le ofrece.



- MAPESAC, también reconoce que la Certificación Forestal es a la fecha una necesidad y una oportunidad, así como una herramienta que puede facilitar el acceso a nuevos mercados, pero al mismo tiempo reconoce que la certificación no resuelve todos los problemas.



- Este hecho reconoce que además de la certificación siempre deberá ponerse atención a la calidad del producto que ofrece al cliente, cantidad, cumplimiento y costo.



2.1.3. Apoyo con asistencia técnica, una necesidad fundamental en este proceso

Proyecto PRA,
Fondebosque,
SIPPO, etc

- Para iniciar esta tarea ha sido necesario buscar y contar con apoyo en Asistencia técnica en diferentes áreas y enfocada a la atención de problemas clave, para que la empresa se pueda posicionar rápidamente como líder en la producción de bienes del bosque certificados dentro del país
- Esta asistencia técnica fue un gran complemento para fortalecer capacidades técnicas, operacionales y gerenciales para llegar a los estándares internacionales del buen manejo forestal en un tiempo menor a lo programado y con menores costos a los proyectados.
- Debe entenderse en este caso que la certificación no se menciona aquí como un fin, el fin es tener operaciones eficientes y ambientalmente aceptables y la certificación internacional FSC, es por hoy, un medio para llegar a ello.



2.1.4. Avances obtenidos a la fecha

- Certificación del buen manejo forestal del bosque de su concesión y Cadena de Custodia de su industria
 - Mayor inversión en infraestructura moderna de secado e implementación de maquinaria y equipo para las operaciones del bosque e industria
 - Fortalecimiento capacidades técnicas y operativas del personal de la empresa
 - Fortalecimiento de la capacidad organizativa y gerencial
- Descuento del 25% del D.A.



- Seguridad en el abastecimiento de materia prima para cubrir un 30% de la demanda de su planta industrial
- Asegurar la responsabilidad social con las poblaciones aledañas y el personal de la empresa.
- Nuevas propuestas de negocios forestales a implementar
- Identificación puntual de costos de operaciones y mejor control de estos

2.1.5. Tareas pendientes

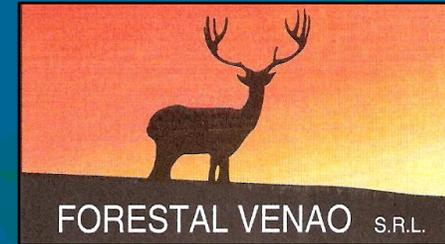
- Mejorar acciones en las tareas silviculturales propuestas
- Estado cumpla su rol promotor y de apoyo en el control y supervisión de las concesiones bajo manejo forestal responsable
- Apoyo en la lucha contra la tala ilegal de madera (pues el incremento de demanda de maderas duras comerciales viene afectando de manera importante a la concesión por su cercanía a la ciudad de Pucallpa).
- Incrementar presencia de instituciones para apoyo técnico y financiero en actuales y nuevos negocios forestales.
- Articulación de gremios privados del sector forestal y Estado para superar dificultades actuales de la administración pública y de metas pendientes con futuros tratados comerciales como el del TLC con USA.
- Actualización periódica de estudios de mercado para actuales y nuevas especies forestales



2. Presentación de Casos:

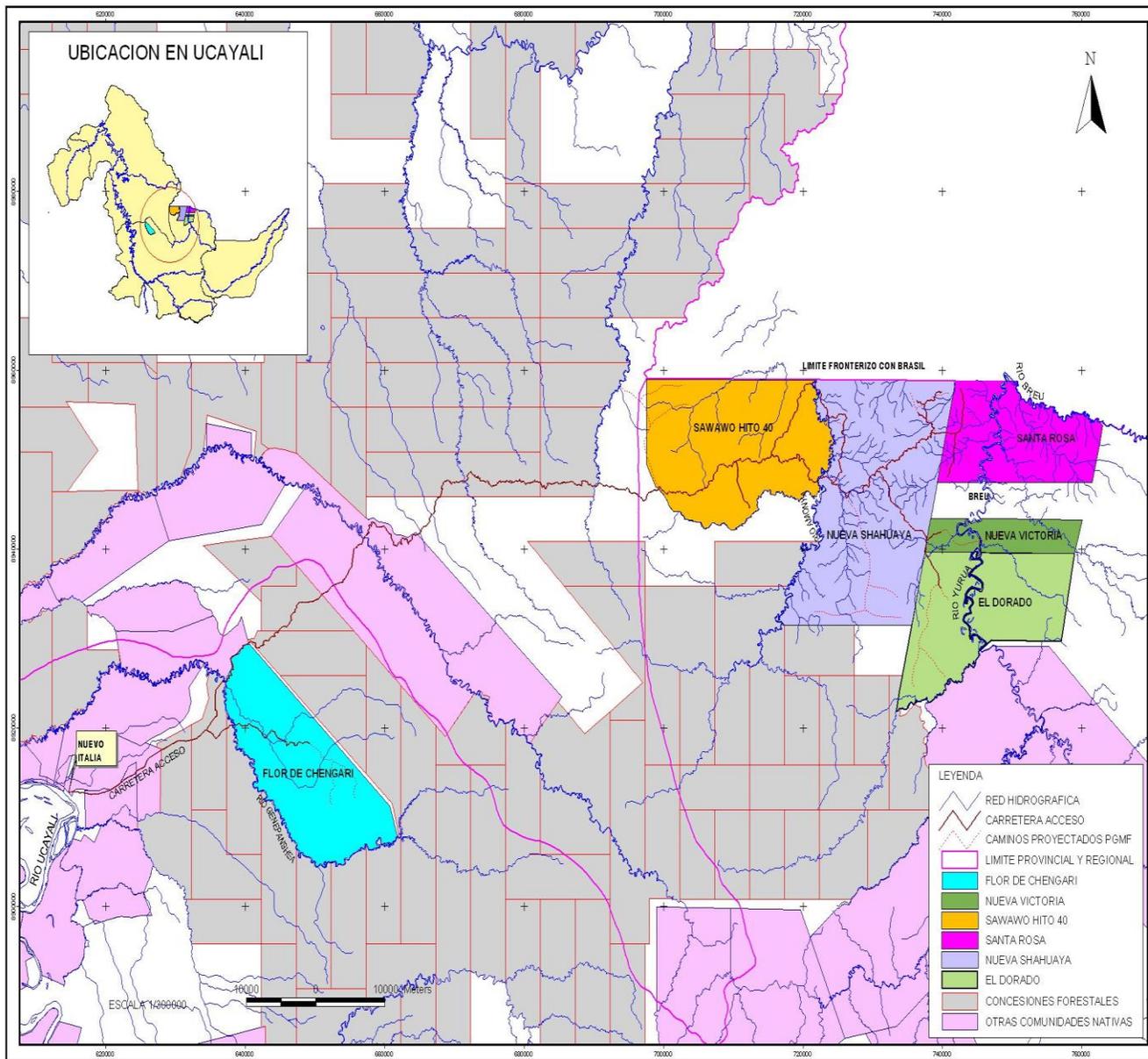


2.2 Caso:



- Fue creada en el año 1996, con una trayectoria de trabajo empresarial poco reciente en la selva peruana.
- La planta de transformación esta ubicada Pucallpa, donde actualmente se realiza el procesamiento primario (aserrio) de la madera.
- Próxima ampliación de 03 modernos hornos de secado automático y una línea de segunda transformación de la madera.
- Procesa un grupo importante de especies comerciales maderables, entre ellas maderas: caoba, cedro, tornillo, cachimbo, shihuahuaco, huayruro, tahuari, estoraque, ishpingo, moenas y otras
- Exporta madera que reúne los requisitos de calidad exigida por las normas de comercio Internacional que sus clientes lo solicitan
- Genera empleo directo alrededor de 180 personas
- Obtuvo acreditación internacional al buen manejo forestal Como Regente Grupal bajo Estándares FSC en abril del 2007 junto con dos CC.NN. Nuevo Shahuaya y Sawawo Hito 40, en 82,000 ha, al igual que la cadena de custodia de su industria en mayo del mismo año.





- A la fecha se ha efectuado la auditoria anual de su sistema de regencia y la evaluaci3n de 04 comunidades mas para certificaci3n de sus bosques en un total de alrededor de 180,000 hect3reas.
- Las comunidades est3n ubicadas en los Distritos de Yurua y Tahuania, de la Provincia de Atalya, Region Ucayali
- De las seis comunidades, tres son de la etnia Ashaninka, una es Amahuaca y otra Yaminahua
- 5 Estan en la zona fronteriza con Brasil y tienen en sus bosques maderas incluidas en el Cites II y III como caoba y cedro.

2.2.1 Descripción del negocio que realiza

- El negocio de la empresa FORESTAL VENAO, consiste en el aprovechamiento de la madera de los bosques de Privados (en este caso de Comunidades Nativas) bajo los estándares de calidad internacional del buen manejo forestal; su transformación primaria (madera aserrada de diferentes dimensiones) y su posterior exportación a diversos mercados internacionales, cumpliendo los requisitos de calidad solicitados.



CERTIFICADO



El objetivo es :

- Realizar el aprovechamiento responsable y sostenible de los bosques en los que trabaje, respetando los usos y costumbres tradicionales de las comunidades locales y buscando la integración del bosque con la Industria mediante la transformación de la madera para brindar un producto de procedencia y calidad garantizado a sus clientes.

2.2.2 Lo que FORESTAL VENAÑO considera importante para una Asociación con las CCNN



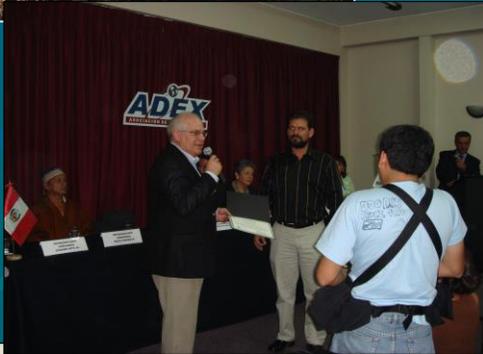
- Las comunidades nativas son legítimos propietarios de sus bosques y cuentan con una gran fuente de materia prima casi intacta en gran parte de ellas que requieren poner en valor para mejorar condiciones de vida.
- Al ser propietarios de sus territorio comunal y vivir en el lugar tienen una aptitud decidida para defender sus límites y proteger sus recursos naturales (hasta con sus propia vida).
- De manera organizada consideran de un valor muy grande el hacer uso responsable de sus recursos naturales, pensando en el futuro de sus descendencias
- Tradiciones y costumbres en base al respeto y confianza con quien establecen una relación. La actitud sincera cuenta mucho para ellos.

Continua...

- Tienen sus propias reglas internas de organización que se deben respetar, empezando por el trato con toda la comunidad y de manera directa, personal.
- Socializar los acuerdos que se realizan entre todos los miembros de la comunidad es un elemento importante
- Compartir con ellos algunas de sus costumbres tradicionales
- Conocer sus lenguaje y/o tener un buen interprete para lograr mejorar conocimiento técnico sobre el manejo del bosque y su monitoreo permanente.



2.2.3. Avances obtenidos a la fecha



- Certificación del buen manejo forestal del bosque de 2 CCNN con las cuales trabaja y Cadena de Custodia de su industria
- Nuevas inversiones en maquinaria de campo, tecnología de secado y próximamente en una línea de transformación secundaria
- Con actitud decidida se puede hacer realidad el buen manejo forestal. En gran parte de los casos requiere apoyo para iniciarlo.
- Implementar el buen manejo forestal implica muchas tareas que deben estar bien descritas (Tener manuales de procedimientos), detalladas, planificadas, cronogramadas, presupuestadas y finalmente ejecutadas en el campo
- Fortalecimiento capacidades técnicas y operativas del personal de la empresa y de las comunidades con el apoyo Institucional del Proyecto PRA a todo nivel.
- Descuento del 25% del D.A.
- Inversión empresarial a largo plazo si las normas y reglas establecidas por el Estado no las cambian de manera unilateral
- Fortalecimiento de relación empresarial y comunidades (en camino hacia Empresas comunitarias sostenibles)

2.2.4. Tareas pendientes

- Mejorar acciones en las tareas silviculturales propuestas
- Incrementar presencia de instituciones para apoyo técnico y financiero en actuales y nuevos negocios forestales.
- Articulación de gremios privados del sector forestal y Estado para superar dificultades actuales de la administración pública y de metas pendientes con futuros tratados comerciales como el del TLC con USA.
- Actualización periódica de estudios de mercado para actuales y nuevas especies forestales



3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- ✓ Un Producto con Valor Agregado, con la Calidad Adecuada y procedente de un bosque responsablemente manejado y certificado, no son suficientes para que conlleven a tener un Mercado seguro y con mejores precios. **Es tambien importante: poder llegar con un Sistema de distribucion y ventas adecuado, hasta el consumidor final, tener capacidad para elaborar un producto de calidad, precio competitivo, cantidad, capacidad de entrega oportuna y cumplimiento del trato comercial**
- ✓ Es importante superar barreras que desfavorecen la competitividad: **Ahorrar en Transportes, Minimizar los Desperdicios, Darle el mayor Valor Agregado, Mantener una Calidad Adecuada, Buscar llegar al Cliente Final con la menor cantidad de intermediarios (Mercado Nacional e Internacional), investigar nuevas especies que tienen abundancia en los bosques**
- ✓ Hacer que la Autoridad que vela por el sector forestal, tenga un rol mas eficiente y oportuno como socio estrategico para lograr una cadena productiva efectiva

3. CONCLUSIONES Y continua:

- ✓ **Que el mismo estado no fomente la compra de productos de madera que proceda de fuentes ilegales, establecer sus estándares locales y reglas de seguimiento para conocer origen de fuente segura**
- ✓ **Seguir Incentivando la certificación de los bosques con mayor fuerza y apoyo técnico financiero en la etapa inicial y parte de la implementación, por que los costos que estos representan en esa etapa, aun no estan al alcance de la mayoría**
- ✓ **Uniones de empresas para concertar precios de venta y Ofertar en bloque (mayores volúmenes)**
- ✓ **Buscar acuerdos de Joint-Venture para productos con valor agregado**
- ✓ **En el tema del manejo forestal en el Perú, no debemos seguir recetas, es necesario desarrollar nuestros propios estándares y otorgar una gradualidad a los pequeños madereros para insertarse efectivamente en esta importante tarea que beneficiara a todos los Peruanos**

3. CONCLUSIONES Y:

- ✓ Con relacion a los trabajos a realizar en bosques de comunidades nativas, debemos considerar evaluar los siguientes aspectos: Tamaño de la comunidad,,Tipo de Etnia relacionada a constumbres y tradiciones para con el trabajo forestal, Nivel de Organizacion, Nivel de conocimiento y/o de capacitacion, Tipos de bosques y ubicacion, Tipo de aprovechamiento a realizar, No de especies a extraer, Grado de apoyo con que cuentan para formular su PMF e implementarlo y APTITUD O INTERES que tiene tanto la comunidad en pleno como la Empresa.
- ✓ **Todo esfuerzo interno no puede avanzar y consolidarse si el Estado no cumple, reconoce y promueve practicas responsables del Manejo Forestal que se han logrado en los ultimos tres años**
- ✓ **La iniciativa privada tiene que hacer un eco en las tomas de deciciones para el buen manejo del bosque para que el marco legal no sea un instrumento de coaccion ni represion por parte del Estado, sino de promocion a la productividad y la sostenibilidad del bosque y el beneficio social de los involucrados**
- ✓ **Dejar de lado malas practicas de otorgar autorizaciones de madera sin supervision de campo dejando opcion para que se quiebre el principio de la Ley Forestal y Fauna Silvestre y de que mediante tratados comerciales Internacionales nos pongan el dedo en el ojo para hacernos ver nuestros errores desde fuera.**

A dirt road covered in yellow flower petals leads into a dense tropical forest. The road is the central focus, winding through the lush greenery. The forest is filled with various types of trees, including palm trees and tall, thin trunks. The ground is a mix of brown dirt and vibrant yellow petals scattered across the path. The overall scene is a beautiful, natural setting.

Muchas Gracias.....

Mayor informacion en las siguientes Paginas web:

www.maderasperuanas.com

www.forestalvenao.com