

## Seminarios Miércoles del Exportador

# Incoterms 2020: criterios para su correcta aplicación en las operaciones de exportación

---

Lima, 5 de agosto de 2026



**Mtro. Oscar Wilfredo  
Olórtegui Alcalde**

[oscar.olortegui@strato.com.pe](mailto:oscar.olortegui@strato.com.pe)

**STRATO**  
consulting

**“El aprendizaje  
continuo es la clave  
para adaptarse a un  
mundo en  
constante cambio”**

---



**Alvin Toffler  
(1928-2016)**

# Índice

1

**Introducción y  
marco legal**

2

**Definición,  
importancia  
y estructura**

3

**Aspectos  
que regula y  
no regula**

4

**Clasificación y  
grupos**

5

**Reglas  
multimodales  
y reglas  
marítimas**

6

**Principales  
cambios y  
aspectos  
críticos en la  
aplicación**

7

**Caso práctico**

8

**Conclusiones y  
recomendaciones**

# 1 Introducción y marco legal



# Tendencias del Comercio Internacional

- Diferentes prácticas comerciales entre las partes.
- Distintas formas de traducir e interpretar idiomas.
- Diversas modalidades de transporte que responden a la fragmentación de las cadenas de suministro internacionales.
- Uso creciente de plataformas digitales para registrar entregas y pagos.
- Preferencia por cláusulas de sostenibilidad en los contratos de compra/venta internacional.





PAÍS  
"A"

EXPORTADOR

INTERCAMBIO  
COMERCIAL  
DE BIENES

Incoterms<sup>®</sup>  
2020 by the International  
Chamber of Commerce (ICC)

LENGUAJE UNIVERSAL  
DEL COMERCIO  
INTERNACIONAL

PAÍS  
"B"

IMPORTADOR



NEGOCIACIÓN DE  
OFERTAS



REDACCIÓN DE  
CONTRATOS Y  
DOCUMENTOS



TRANSPORTE Y  
LOGÍSTICA



RIESGOS Y  
SEGUROS



TRÁMITE ADUANERO  
DE EXPORTACIÓN E  
IMPORTACIÓN



EXPORTADOR

OBLIGACIONES

CONTRATO DE  
COMPRA VENTA  
INTERNACIONAL

CONTRATOS  
ACCESORIOS

CONTRATO DE  
TRANSPORTE

CONTRATO DE SEGURO

CONTRATO DE DEPÓSITO

CONTRATO DE  
FINANCIAMIENTO

DERECHOS



IMPORTADOR

# Marco legal internacional



Convención  
de Viena de  
Compra Venta  
de  
Mercancías



Cámara de  
Comercio  
Internacional

Legislación local





# 2 Definición e importancia y estructura



# Definición

Son reglas o términos internacionales que tienen como finalidad identificar las obligaciones y derechos entre el vendedor (exportador) y comprador (importador) en una transacción comercial internacional.

International Commercial Terms

Incoterms®  
2020 by the International  
Chamber of Commerce (ICC)

Son 11 Incoterms  
categorizados en 4  
grandes grupos.

# Importancia



# Estructura interna

| SIGLAS     | OBLIGACIONES DEL VENDEDOR    | OBLIGACIONES DEL COMPRADOR   |
|------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>EXW</b> | A1. OBLIGACIONES GENERALES   | B1. OBLIGACIONES GENERALES   |
| <b>FCA</b> | A2. ENTREGA                  | B2. ENTREGA                  |
| <b>FAS</b> | A3. TRANSMISIÓN DE RIESGO    | B3. TRANSMISIÓN DE RIESGO    |
| <b>FOB</b> | A4. TRANSPORTE               | B4. TRANSPORTE               |
| <b>CFR</b> | A5. SEGURO                   | B5. SEGURO                   |
| <b>CPT</b> | A6. DOC. DE ENTREGA/ TRANSP. | B6. DOC. DE ENTREGA/ TRANSP. |
| <b>CIF</b> | A7. DESPACHO DE EXP./ IMP.   | B7. DESPACHO DE EXP. / IMP.  |
| <b>CIP</b> | A8. COMPROBACIÓN/ EMBALAJE/  | B8. COMPROBACIÓN/ EMBALAJE/  |
| <b>DAP</b> | MARCADO                      | MARCADO                      |
| <b>DPU</b> | A9. REPARTO DE COSTOS        | B9. REPARTO DE COSTOS        |
| <b>DDP</b> | A10. NOTIFICACIONES          | B10. NOTIFICACIONES          |

# 3 Aspectos que regula y no regula





# Aspectos que regulan

Lugar de entrega de  
mercancía

Transferencia de  
riesgos

Costos logísticos

Documentación



# Aspectos que no regulan



MÉTODO O FORMA  
DE PAGO



CONSECUENCIAS  
DE INCUMPLIMIENTO



TRANSFERENCIA  
DE PROPIEDAD



EXISTENCIA DE UN  
CONTRATO DE  
COMPRA VENTA INT'L



ESPECIFICACIONES  
TÉCNICAS O CALIDAD



EFFECTO DE LAS  
SANCIONES



EFFECTO DE LAS  
SANCIONES



IMPOSICIÓN DE  
ARANCELES

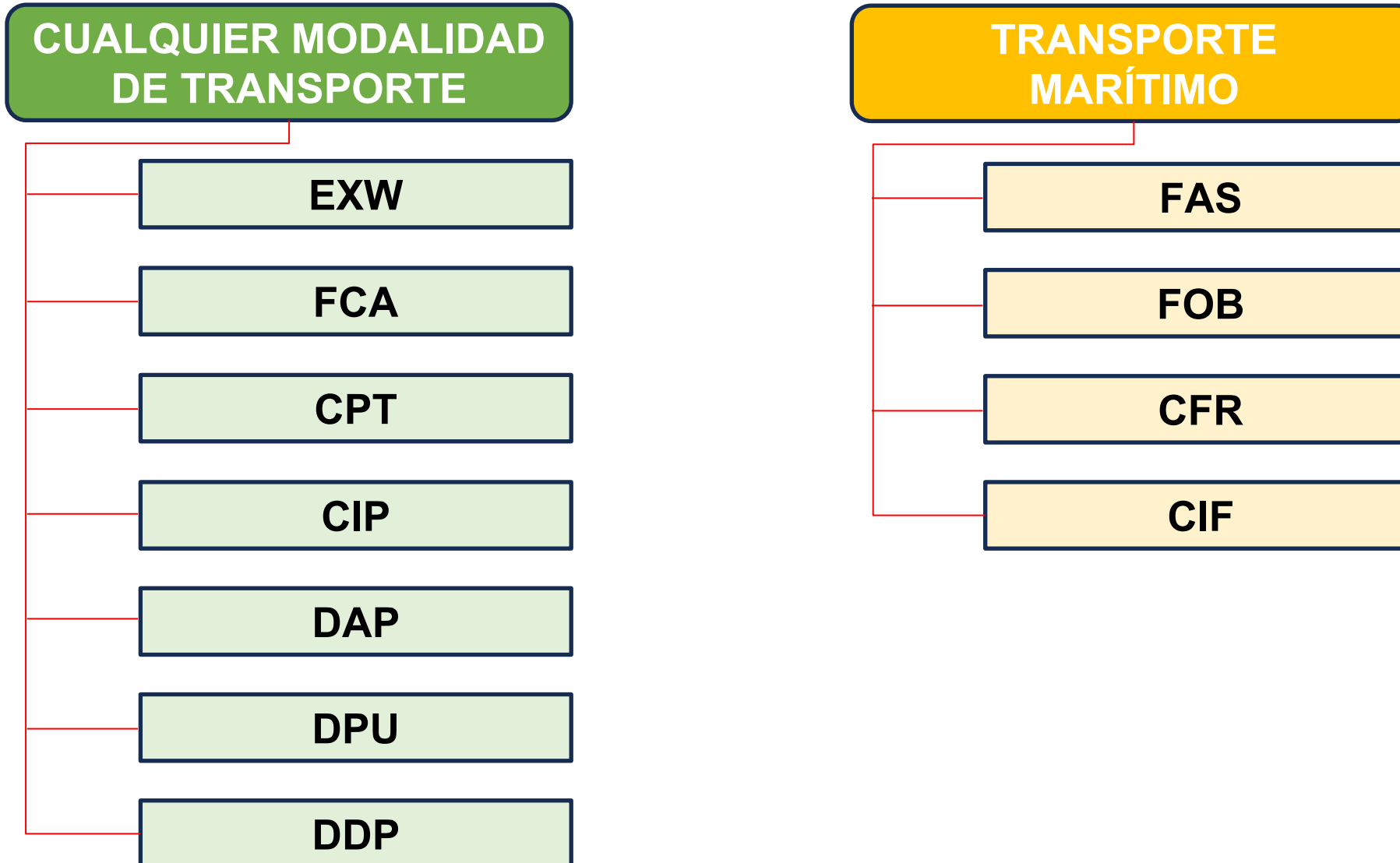


PROHIBICIONES  
DE EXPORTAR E  
IMPORTAR

# 4 Clasificación y grupos



# Clasificación



# Grupos

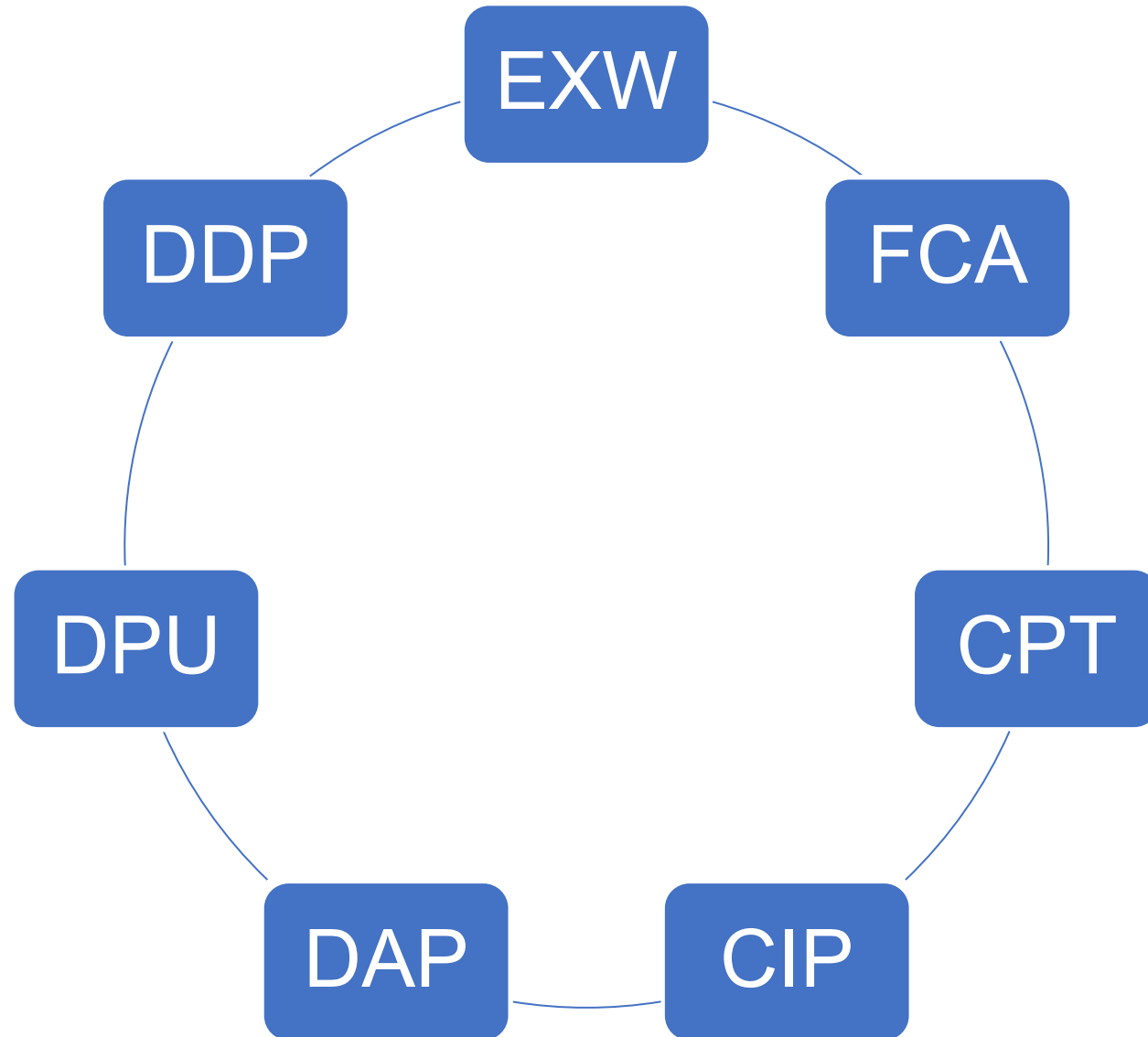
|                                                       |          |                                                      |                                                                                                       |                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GRUPO DE SALIDA</b>                                | <b>E</b> | <b>EXW</b>                                           | Ex Works                                                                                              | En fábrica                                                                                            |
| <b>GRUPO SIN EL PAGO DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL</b> | <b>F</b> | <b>FCA</b><br><b>FAS</b><br><b>FOB</b>               | Free Carrier<br>Free Alongside Ship<br>Free On Board                                                  | Libre transportista<br>Libre junto al buque<br>Libre a bordo del buque                                |
| <b>GRUPO CON EL PAGO DEL TRANSPORTE INTERNACIONAL</b> | <b>C</b> | <b>CFR</b><br><b>CPT</b><br><b>CIF</b><br><b>CIP</b> | Cost and Freight<br>Carriage Paid To<br>Cost, Insurance and Freight<br>Carriage and Insurance Paid To | Costo y Flete<br>Transporte pagado hasta<br>Costo, seguro y flete<br>Transporte y seguro pagado hasta |
| <b>GRUPO DE LLEGADA</b>                               | <b>D</b> | <b>DAP</b><br><b>DPU</b><br><b>DDP</b>               | Delivered at Place<br>Delivered at Place Unloaded<br>Delivered Duty Paid                              | Entregada en un lugar convenido<br>Entregada en lugar y descargado<br>Entregada con derechos pagados  |



# 5 Reglas multimodales y reglas marítimas



# Reglas Multimodales



# EXW Ex Works

(Insert named place of delivery) Incoterms® 2020

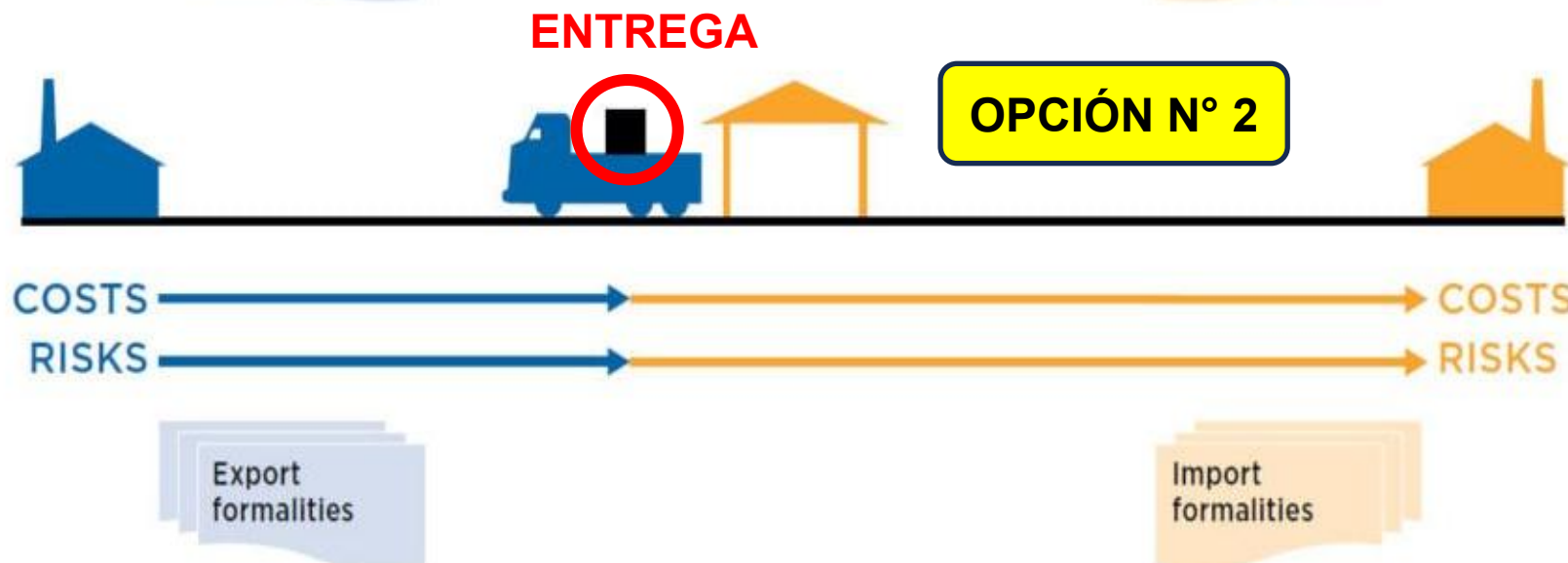
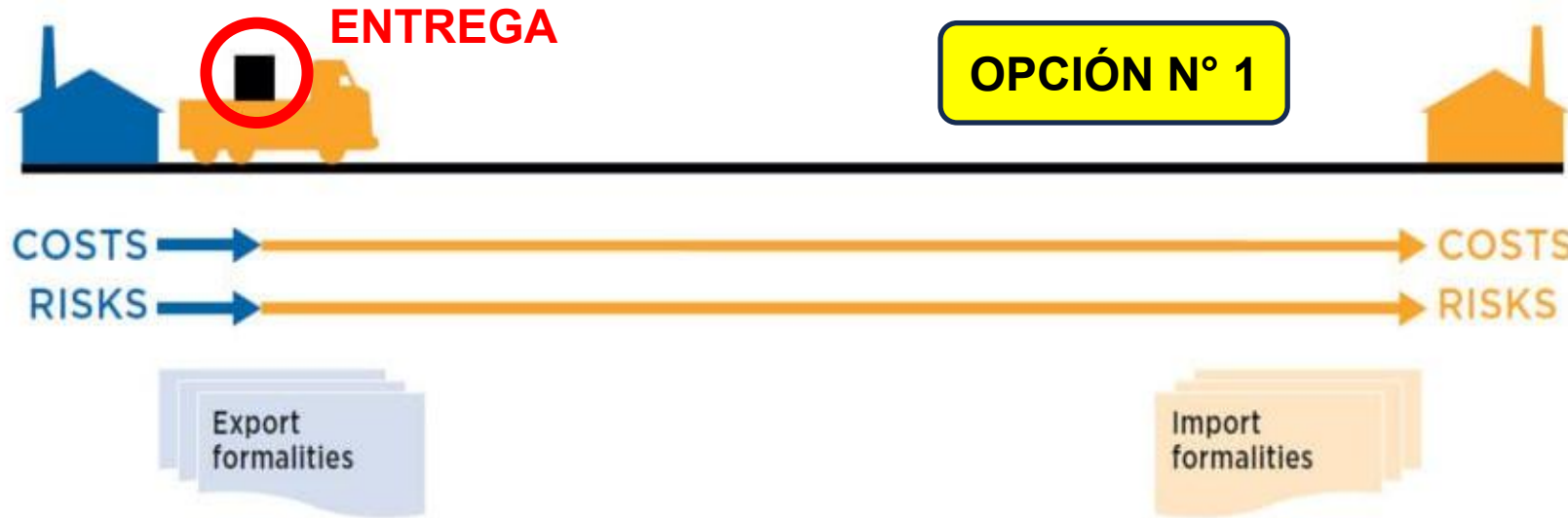
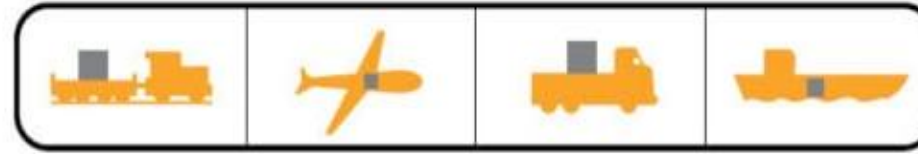


- La mercancía es entregada cuando la pone a disposición del comprador en el establecimiento del vendedor o en otro lugar convenido, sin despacharla para la exportación ni cargarla en un vehículo receptor.
- Para que ocurra la entrega no es necesario que el vendedor cargue la mercancía en ningún vehículo de recogida contratado por el comprador.
- El vendedor asume los costos logísticos de acondicionamiento, unitarización y documentos necesarios para la exportación.

# FCA Free Carrier

22

(Insert named place of delivery) Incoterms® 2020



- **Opción N° 1:** cuando el lugar designado son las instalaciones del vendedor, la mercancía se entrega: Cuando se carga en los medios de transporte dispuestos por el comprador.
- **Opción N° 2:** cuando el lugar designado es otro, la mercancía se entrega: Cuando habiendo sido cargada en los medios de transporte del vendedor, alcanza el otro lugar designado y esta preparada para la descarga desde aquellos medios de transporte del vendedor y a la disposición del porteador o de otra persona designada por el comprador.

# CPT Carriage Paid To

(Insert named place of destination) Incoterms® 2020



- El vendedor realiza la entrega de la mercancía cuando la pone a disposición del porteador designado por él pero, además, debe pagar los costos de transporte necesario para llevar la mercancía al destino convenido.
- El vendedor puede hacerlo dando al primer porteador la posesión física de la mercancías en la manera y en el lugar apropiados para los medios de transporte utilizados.
- El riesgo se trasmite del vendedor al comprador cuando la mercancía se entrega al comprador poniéndola en poder del porteador.

# CIP Carriage and Insurance Paid To

(Insert named place of destination) Incoterms® 2020



- El vendedor realiza la entrega de la mercancía cuando la pone a disposición del porteador y paga los costos del transporte necesario para llevar la mercancía al destino convenido. Así mismo debe contratar una póliza de seguro (cláusula A) de acuerdo con el Instituto de Aseguradores de Londres (ICC).
- El seguro deberá cubrir como mínimo, el precio dispuesto en el contrato mas un 10% (eso es, el 110%) y deberá concertarse en la moneda del contrato en beneficio del comprador.



# COBERTURA

## CLÁUSULAS

A

B

C

PERDIDA TOTAL PRODUCIDA POR LA DEL BARCO  
 PERDIDA TOTAL CONSTRUCTIVA  
 ENCALLADURA  
 NAUFRAGIO  
 INCENDIO DEL BARCO  
 DAÑOS POR EXPLOSIÓN DEL BARCO  
 DAÑOS POR ABORDAJE DEL BARCO  
 CONTRIBUCIÓN Y GASTOS POR AVERÍA GRUESA  
 PERDIDA TOTAL DE FARDOS DURANTE LA CARGA, ETC  
 MOJADURA DE LA CARGA SOBRE CUBIERTA POR OLEAJE  
 DAÑOS POR AGUA DE MAR (TEMPORAL)  
 RIESGO DE CAUSAS EXTERNAS (GANCHOS DE ESTIBA, LLUVIAS, AGUA DULCE)  
 ROBO, HURTO, FEBE  
 DAÑOS POR CORROSIÓN (CONTACTO A LA CARGA)  
 DERRAME  
 ROTURA  
 RETRASO  
 VICIO PROPIO

Las ICC (Institute Cargo Clauses) son admitidas prácticamente en todo el mundo y su utilización es muy usual. Son tres cláusulas que se señalan con la letra A, B y C.

# DAP Delivered at Place

(Insert named place of destination) Incoterms® 2020



**COMPRADOR: ASUME COSTO DEL TRÁMITE  
ADUANERO DE IMPORTACIÓN + PAGO DE  
ARANCELES.**



COSTS

RISKS

COSTS

RISKS

Export  
formalities

Import  
formalities

- El vendedor realiza la entrega cuando la mercancía se pone a disposición del comprador en el medio de transporte de llegada y preparada para la descarga en el lugar de destino convenido.
- El vendedor trasmite el riesgo al comprador cuando la mercancía se pone a disposición del comprador, en los medios de transporte de llegada preparada para la descarga, en el lugar de destino designado o en el punto acordado en ese lugar, si se acuerda tal punto.

# DPU Delivered at Place Unloaded

(Insert named place of destination) Incoterms® 2020



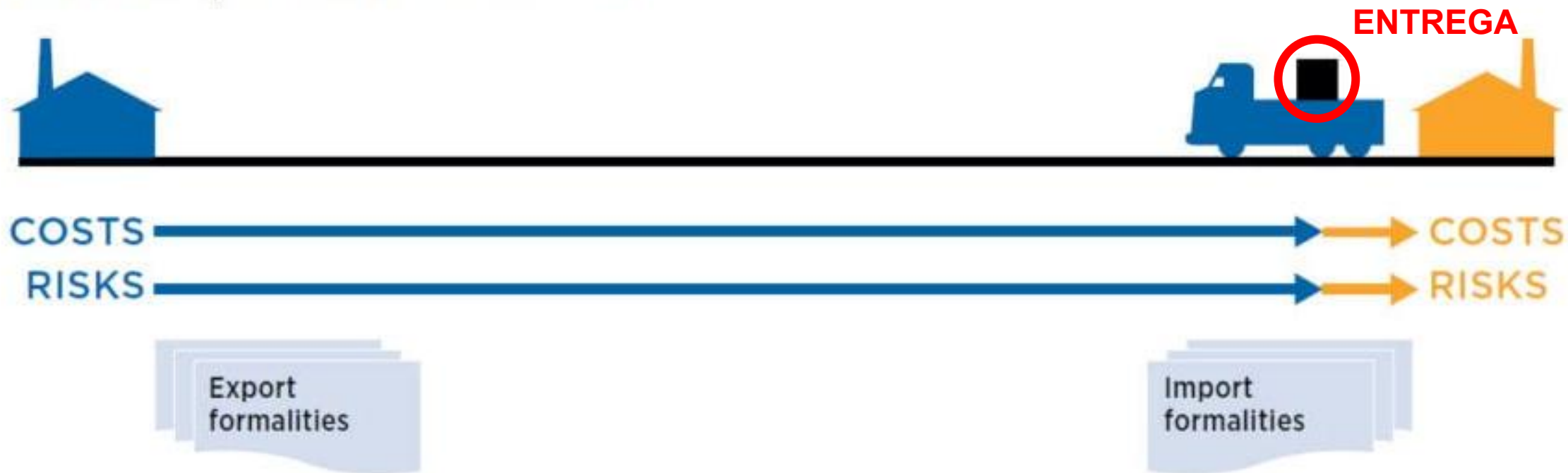
**COMPRADOR: ASUME COSTO DEL TRÁMITE  
ADUANERO DE IMPORTACIÓN + PAGO DE  
ARANCELES.**



- La mercancía es entregada en el lugar convenido en el país de destino debidamente descargada.
- Es la única regla Incoterms que exige al vendedor que descargue la mercancía en el país de destino para su entrega.
- El vendedor corre con todos los riesgos que implica llevar la mercancía hasta el lugar de destino designado y descargarla, en esta regla Incoterms, por tanto, entrega y llegada son lo mismo.

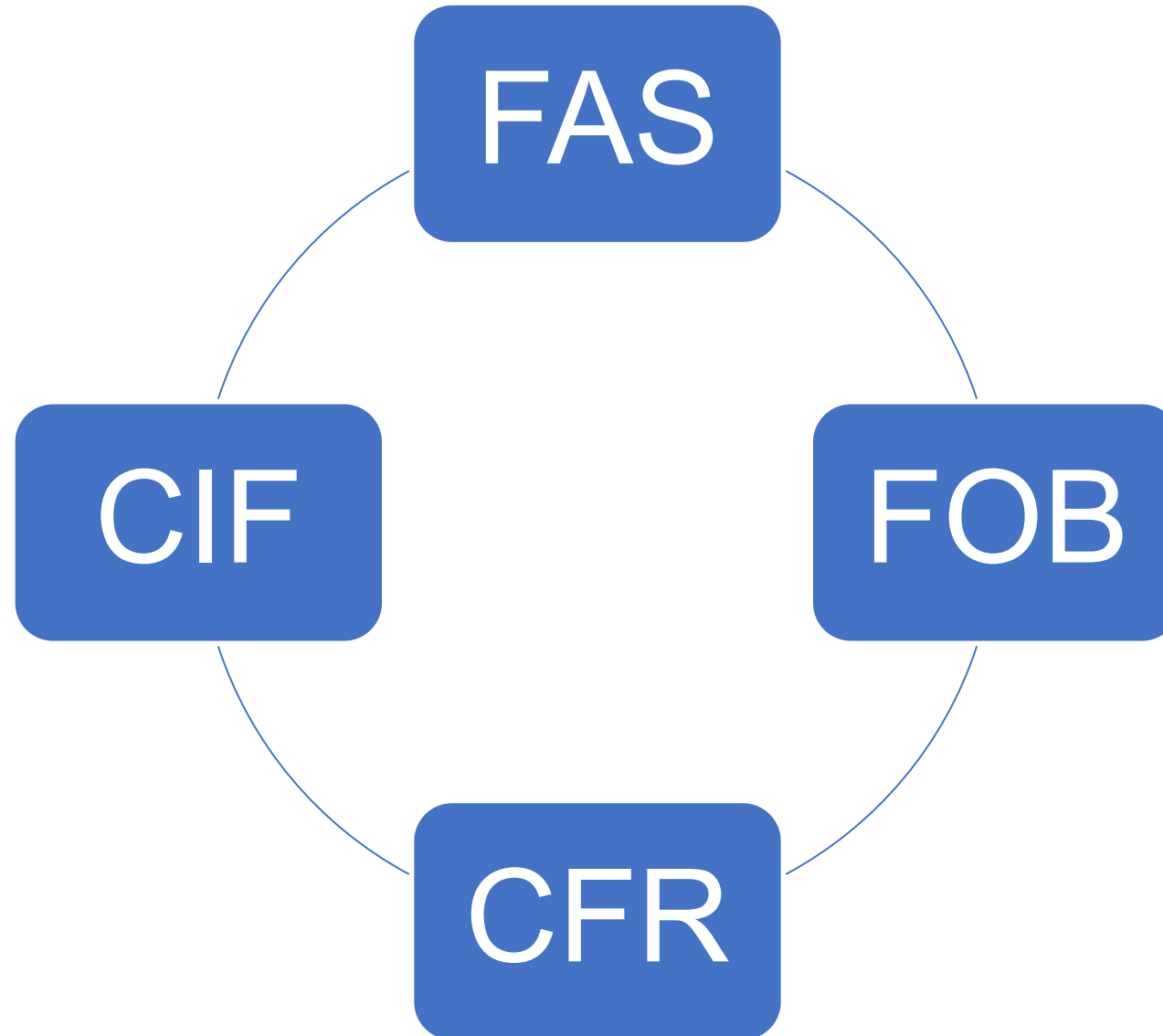
# DDP Delivered Duty Paid

(Insert named place of destination) Incoterms® 2020

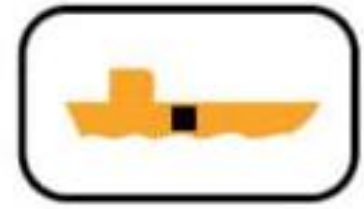


- El vendedor entrega la mercancía y transmite el riesgo al comprador cuando la mercancía se pone a disposición del comprador, despachada para la importación, en los medios de transporte de llegada, preparada para la descarga, en el lugar de destino designado o el punto acordado en ese lugar, si se acuerda tal punto.
- Es la única regla Incoterms que exige al vendedor asumir el costo del trámite aduanero de exportación y también el trámite aduanero de importación más el pago de aranceles en el país de destino.

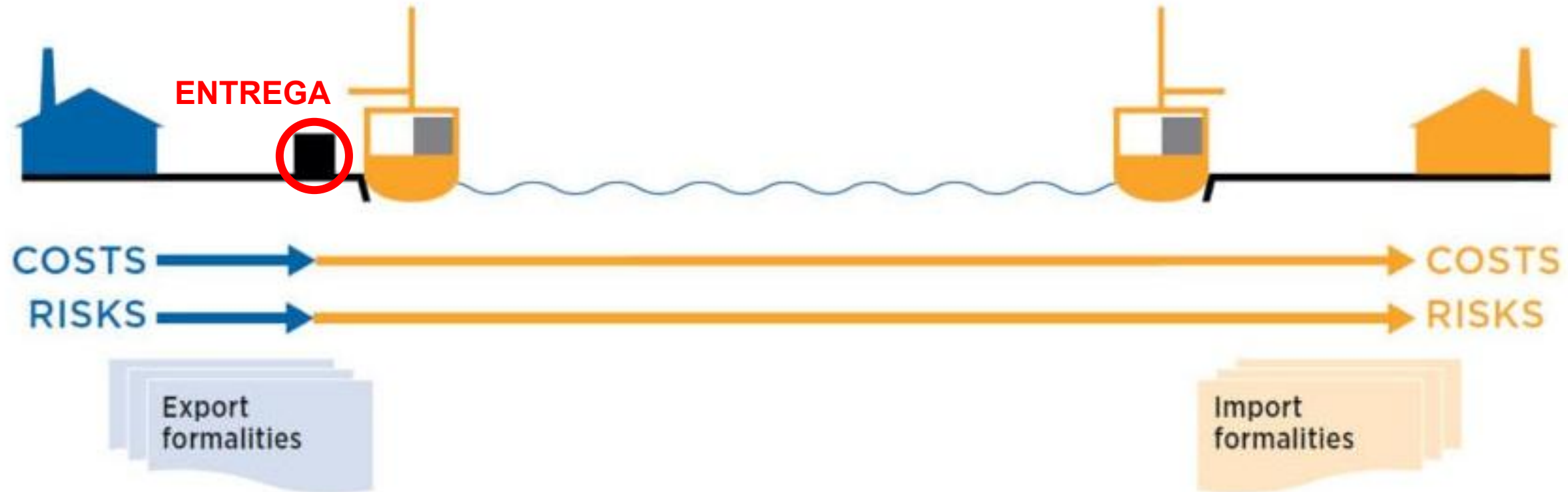
# Reglas Marítimas



# FAS Free Alongside Ship



(Insert named port of loading) Incoterms® 2020

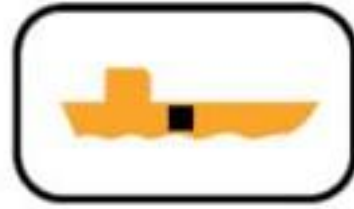


- El vendedor entrega la mercancía al costado del buque (por ejemplo, en el muelle), designado por el comprador, en el puerto de embarque en el país de origen.
- Normalmente, se recomienda para carga a granel (mayor volumen) o carga proyecto (sobredimensionada).



# FOB Free on Board

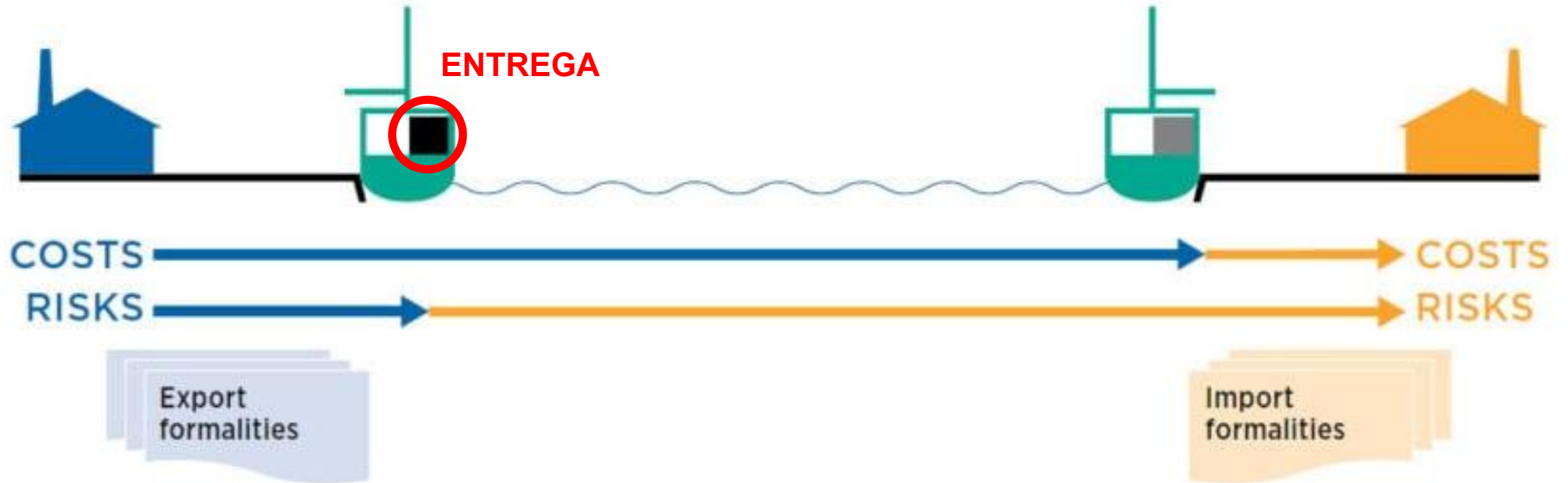
(Insert named port of loading) Incoterms® 2020



- El vendedor entrega la mercancía a bordo del buque en el puerto de embarque en el país de origen designado por el comprador.
- El riesgo de transfiere del vendedor al comprador cuando la mercancía haya sobrepasado la borda del buque.
- La regla Incoterm FOB no es adecuada cuando la carga se pone en poder del porteador en un terminal de contenedores.

# CFR Cost and Freight

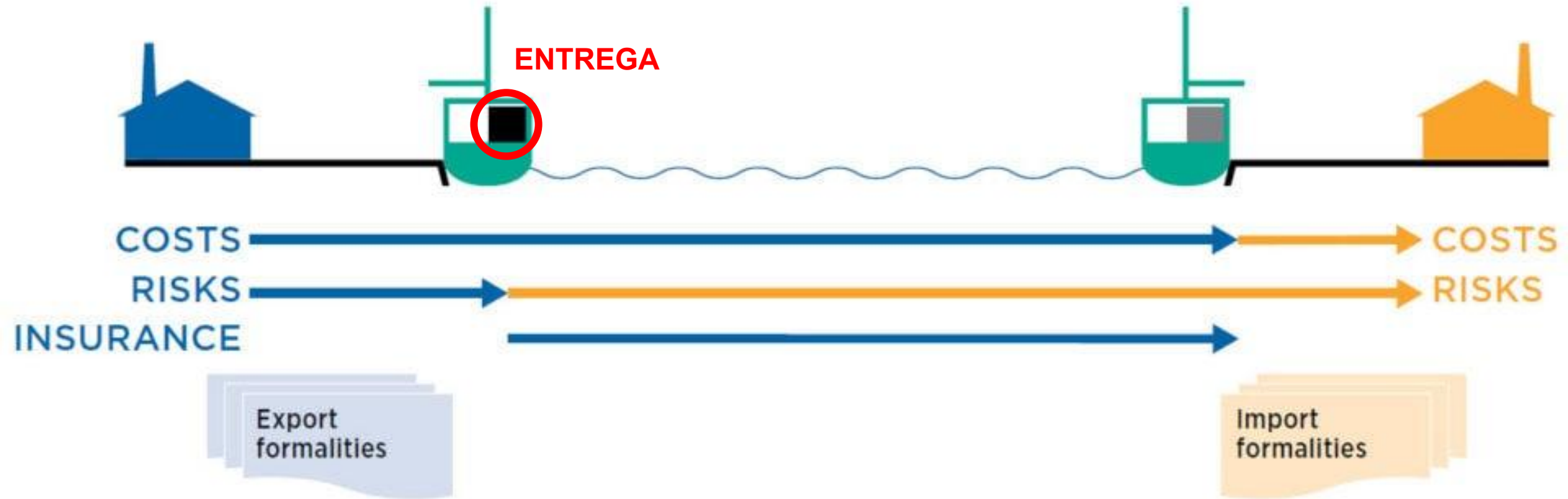
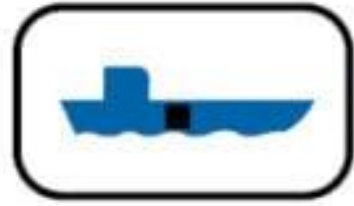
(Insert named port of destination) Incoterms® 2020



- El vendedor entrega la mercancía a bordo del buque en el puerto de embarque en el país de origen designado por el comprador y asume el flete internacional marítimo hasta el arribo del buque al puerto de destino.
- El riesgo de transfiere del vendedor al comprador cuando la mercancía haya sobrepasado la borda del buque en el puerto de embarque en el país de origen.

# CIF Cost, Insurance and Freight

(Insert named port of destination) Incoterms® 2020



- El vendedor entrega la mercancía a bordo del buque en el puerto de embarque en el país de origen designado por el comprador, asume el flete internacional marítimo hasta el arribo del buque al puerto de destino y también debe contratar una póliza de seguro (cláusula C) de acuerdo con el Instituto de Aseguradores de Londres (ICC).
- El seguro deberá cubrir como mínimo , el precio dispuesto en el contrato mas un 10% (eso es, el 110%) y deberá concertarse en la moneda del contrato.

# COBERTURA

## CALUSULAS

A B C

|                                                                    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| PERDIDA TOTAL PRODUCIDA POR LA DEL BARCO                           |  |  |  |
| PERDIDA TOTAL CONSTRUCTIVA                                         |  |  |  |
| ENCALLADURA                                                        |  |  |  |
| NAUFRAGIO                                                          |  |  |  |
| INCENDIO DEL BARCO                                                 |  |  |  |
| DAÑOS POR EXPLOSIÓN DEL BARCO                                      |  |  |  |
| DAÑOS POR ABORDAJE DEL BARCO                                       |  |  |  |
| CONTRIBUCIÓN Y GASTOS POR AVERÍA GRUESA                            |  |  |  |
| PERDIDA TOTAL DE FARDOS DURANTE LA CARGA, ETC                      |  |  |  |
| MOJADURA DE LA CARGA SOBRE CUBIERTA POR OLEAJE                     |  |  |  |
| DAÑOS POR AGUA DE MAR (TEMPORAL)                                   |  |  |  |
| RIESGO DE CAUSAS EXTERNAS (GANCHOS DE ESTIBA, LLUVIAS, AGUA DULCE) |  |  |  |
| ROBO, HURTO, FEBE                                                  |  |  |  |
| DAÑOS POR CORROSIÓN (CONTACTO A LA CARGA)                          |  |  |  |
| DERRAME                                                            |  |  |  |
| ROTURA                                                             |  |  |  |
| RETRASO                                                            |  |  |  |
| VICIO PROPIO                                                       |  |  |  |

Las ICC (Institute Cargo Clauses) son admitidas prácticamente en todo el mundo y su utilización es muy usual. Son tres cláusulas que se señalan con la letra A, B y C.



# 6 Principales cambios y aspectos críticos en la aplicación



## Conocimiento de embarque con mención “a bordo” en la regla Incoterms FCA

- En la versión 2020, se introdujo la posibilidad de que el **comprador solicite al transportista** emitir al vendedor un **conocimiento de embarque con mención “a bordo”**.
- Este documento confirma que la mercancía ha sido **cargada en el buque**, lo cual es crucial para operaciones con **créditos documentarios bancarios**, ya que los bancos exigen evidencia precisa de la ruta y del embarque.
- El costo y el riesgo de obtener este documento recaen en el **comprador**, aunque lo recibe el vendedor para cumplir con los requisitos contractuales.

### OBJETIVO

- **Evitar problemas en financiamiento internacional**
- **Mayor flexibilidad y seguridad documental**



## Artículo específico para la mención de los costos en cada regla de los Incoterms A9/B9

- En la versión 2020 se añadió un **artículo específico (A9/B9)** en cada regla Incoterms para detallar de manera explícita **todos los costos** que corresponden al vendedor y al comprador.
- El objetivo es que ambas partes tengan una **lista única y organizada de gastos**, evitando confusiones y permitiendo una comparación directa entre responsabilidades.

### OBJETIVO

- **Mayor transparencia**
- **Comparación clara**
- **Reducción de conflictos**

## Diferentes niveles de cobertura de seguro CIF (Cláusula C) y CIP (Cláusula A)

- En los **Incoterms 2020**, se especifica un nivel distinto de cobertura de seguro según la regla:
- **CIF (Cost, Insurance and Freight)**: el vendedor debe contratar una póliza con **Cláusula C**, que ofrece una **cobertura mínima**.
- **CIP (Carriage and Insurance Paid To)**: el vendedor debe contratar una póliza con **Cláusula A**, que implica cobertura **“todo riesgo”**, aunque sujeta a exclusiones.

### OBJETIVO

- Adecuar la cobertura del seguro al tipo de mercancía y transporte
- Mayor protección para mercancías sensibles

## Disposición del transporte con medios propios de transporte del vendedor o del comprador en FCA, DAP, DPU y DDP

- En los **Incoterms 2020** se introdujo la posibilidad de que tanto el **vendedor como el comprador** puedan organizar el transporte utilizando **sus propios medios** (camiones, flotas internas, etc.), sin necesidad de contratar a un transportista externo.
- Esta disposición aplica en las reglas **FCA, DAP, DPU y DDP**.

### OBJETIVO

- **Flexibilidad operativa**
- **Reducción de costos**
- **Adaptación a la práctica real**

## Reemplazo de la regla Incoterm DAT a DPU

- La regla Incoterms **DAT (Delivered at Terminal)** fue sustituida por **DPU (Delivered at Place Unloaded)**.
- Con este cambio, el **lugar de destino** ya no se limita a una **terminal** (puerto, aeropuerto, depósito), sino que puede ser **cualquier sitio acordado**.
- El vendedor debe asegurarse de que el lugar elegido sea **apto para la descarga de la mercancía**.

### OBJETIVO

- Mayor flexibilidad
- Claridad en las responsabilidades
- Práctica realista

## Inclusión de requisito relacionados con la seguridad en las obligaciones y costos del transporte A4/A7

- El **Artículo A4 (Transporte)** ahora exige que el **vendedor** cumpla con los **requisitos de seguridad relacionados con el transporte** hasta el punto de entrega.
- Además, el vendedor debe proporcionar al **comprador** la información necesaria para que éste pueda organizar el transporte conforme a las normas de seguridad.
- El **Artículo A7 (Despacho de Exportación/Importación)** requiere que el vendedor realice trámites de despacho vinculados a la seguridad y ayude al comprador con documentación o información para cumplir con requisitos de importación o tránsito.

### OBJETIVO

- Adaptación a la realidad actual
- Claridad en las responsabilidades
- Reducción de riesgos legales y operativos

## Cambio en la denominación de “Notas de Orientación” (sin responsabilidad) por “Notas Explicativas” (imperativas)

- En los **Incoterms 2020** se reemplazó la denominación de “**Notas de Orientación**” por “**Notas Explicativas**”.
- Mientras que las notas de orientación eran meramente informativas y no vinculantes, las **Notas Explicativas** tienen un carácter más **imperativo y directivo**, proporcionando fundamentos claros sobre:
  - ✓ Cuándo utilizar cada regla.
  - ✓ Cómo se produce la transferencia de riesgos.
  - ✓ Cómo se asignan los costos entre vendedor y comprador.

### OBJETIVO

- Mayor precisión y utilidad práctica
- Claridad interpretativa
- Uniformidad en la aplicación



# 7

## Caso práctico



“Exportación de crema de espárragos vía marítima (en condición FCL/FCL) al mercado de Barcelona, España”

La empresa Agroindustrias del Perú S.A.C. decide exportar crema de espárragos al mercado español a través de un distribuidor mayorista de comestibles secos y congelados ubicado en Barcelona. Para tal efecto, y a solicitud del comprador, remite cotizaciones en diferentes reglas de Incoterms 2020 considerando la siguiente información:

|                                                                        |                         |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Mercancía</b>                                                       | Crema de espárragos     |
| <b>Rentabilidad esperada</b>                                           | 30%                     |
| <b>Cantidad</b>                                                        | 8,000 frascos de vidrio |
| <b>Costo de producción</b>                                             | \$ 25,000               |
| <b>Autorización por ser mercancía restringida (DIGESA)</b>             | \$ 100                  |
| <b>Gastos en origen</b>                                                | \$ 800                  |
| <b>Flete Marítimo Internacional</b>                                    | \$ 1,800                |
| <b>Prima Neta</b>                                                      | \$ 120                  |
| <b>Gastos en destino sin trámite aduanero ni impuestos ni descarga</b> | \$ 1,100                |
| <b>Trámite aduanero de importación e impuestos en destino</b>          | \$ 2,400                |
| <b>Descarga</b>                                                        | \$ 130                  |

| REGLA INCOTERM | COSTO/VENTA | VALORES TOTALES | VALORES UNITARIOS | RENTABILIDAD ESTIMADA |
|----------------|-------------|-----------------|-------------------|-----------------------|
| EXW            | Costo       | \$ 25,100       | \$ 3.14           | \$ 7,530              |
|                | Venta       | \$ 32,630       | \$ 4.08           |                       |
| FOB            | Costo       | \$ 25,900       | \$ 3.24           | \$ 7,770              |
|                | Venta       | \$ 33,670       | \$ 4.21           |                       |
| CFR            | Costo       | \$ 27,700       | \$ 3.46           | \$ 8,310              |
|                | Venta       | \$ 36,010       | \$ 4.50           |                       |
| CIF            | Costo       | \$ 27,820       | \$ 3.48           | \$ 8,346              |
|                | Venta       | \$ 36,166       | \$ 4.52           |                       |
| DPU            | Costo       | \$ 29,050       | \$ 3.63           | \$ 8,715              |
|                | Venta       | \$ 37,765       | \$ 4.72           |                       |
| DDP            | Costo       | \$ 31,320       | \$ 3.92           | \$ 9,396              |
|                | Venta       | \$ 40,716       | \$ 5.02           |                       |



## Conclusiones



- Las reglas Incoterms 2020 permiten a exportadores e importadores definir con precisión responsabilidades, costos y riesgos.
- Su correcta aplicación evita conflictos contractuales y facilita la competitividad en mercados globales.
- Permite negociar con mayor seguridad y certeza en operaciones de agroexportación, textiles, pesca, manufacturas, entre otras.
- Facilita el acceso a financiamiento internacional al cumplir con exigencias bancarias.
- Reduce riesgos legales y logísticos, optimizando costos y tiempos en la cadena exportadora.



Seminarios Miércoles del Exportador

# Preguntas y respuestas



**Mtro. Oscar Wilfredo  
Olórtegui Alcalde**

[oscar.olortegui@strato.com.pe](mailto:oscar.olortegui@strato.com.pe)

**STRATO**  
consulting