

Seminarios Miércoles del exportador

Costos logísticos y factores que impactan la competitividad exportadora

Lima, 5 de agosto de 2026



EC Trade Consulting

Eileen Chavesta

chavestaeileen@gmail.com

Índice

1 **Análisis
situacional**

2 **Costos
Logísticos y
sus factores**

3 **La Nueva
Ley de
Cabotaje**

4 **Estrategias
Prácticas**

5 **Facilitación del
Comercio**

6 **Conclusiones y
Recomendaciones**

1 Análisis situacional



1

EXPORTACIONES TOTALES (2025)

US\$ 90,000

MILLONES

Exportaciones Totales en 2025



(Fuente: Mincetur / PromPerú, Reporte Anual 2025)

2

AGROEXPORTACIONES HISTÓRICAS (2025)

US\$ 15,000

MILLONES

Alcance Histórico en
Agroexportaciones en 2025



+18.3%
INTERANUAL

Mayor crecimiento en
productos sensibles

(Fuente: Mincetur / AGAP - Agrofest, julio 2026)

3

PROYECCIÓN 2026 Y FUTURO

SUPERANDO

US\$ 100,000

MILLONES

Proyección de Exportaciones
Totales 2026



(Fuente: BCRP, Reporte de Inflación y Proyecciones 2026)

**¿Cuál creen que es el
principal costo de una
exportación?**

ANTES

La logística era vista como:

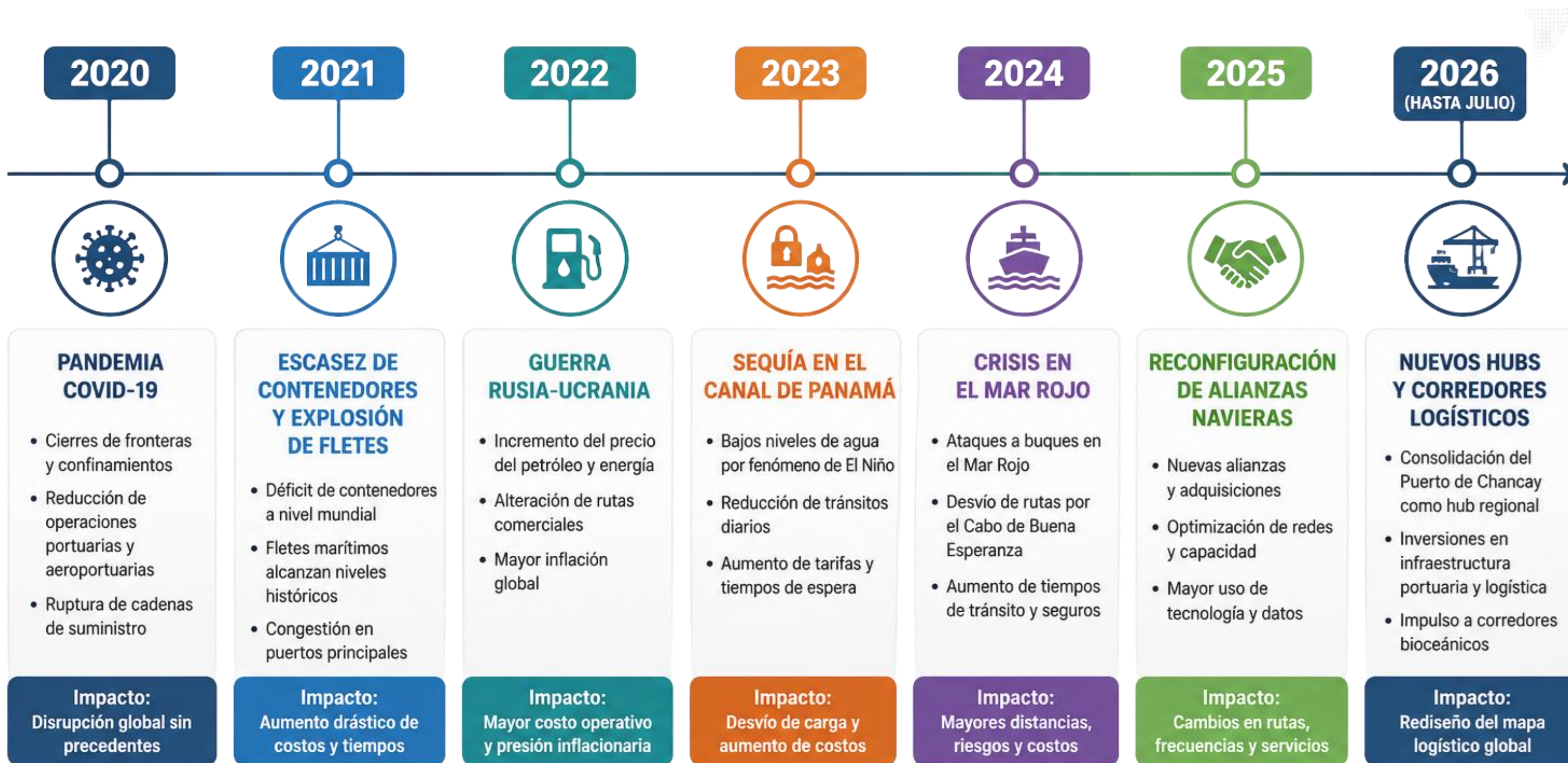
- transporte
- almacenes
- despacho

HOY

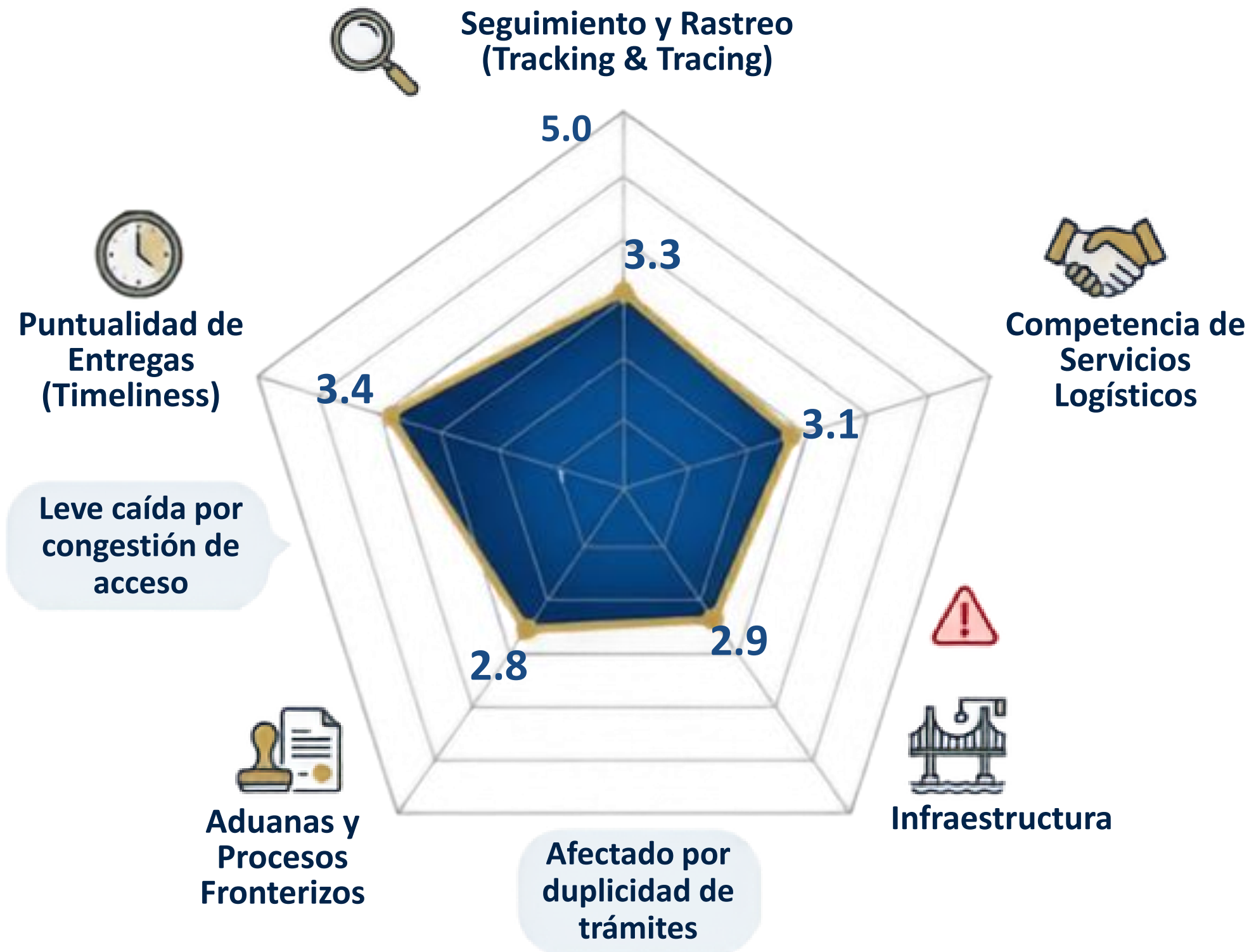
La logística determina

- rentabilidad
- nivel de servicio
- satisfacción del cliente
- flujo de caja
- competitividad internacional
- permanencia en el mercado

¿Qué ha cambiado en el comercio internacional desde 2020?



Logistics Performance Index



DATOS CLAVE (PERÚ)

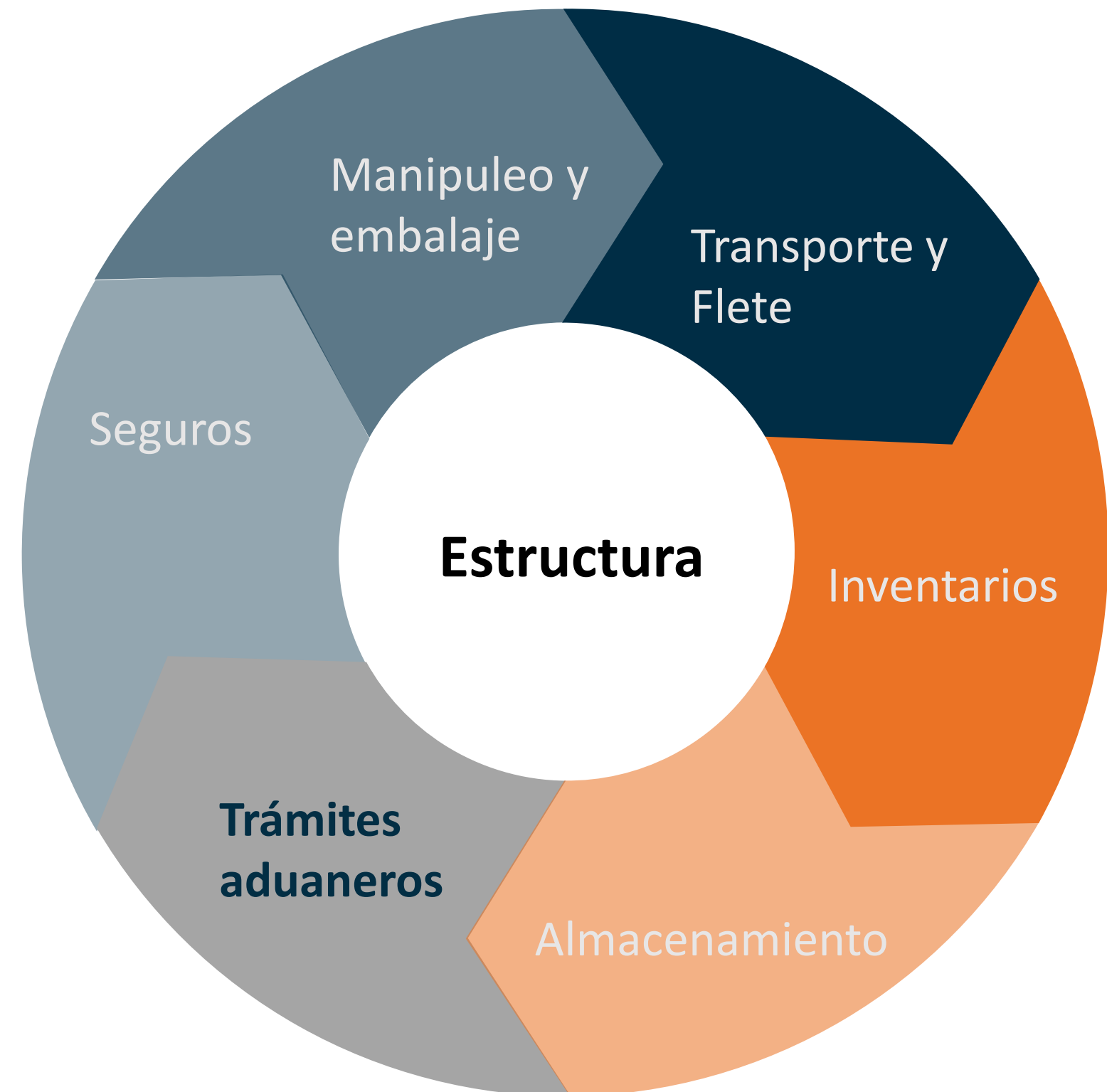
- **Evolución:** Perú escaló al puesto 61 de 139 países.
- **Cambio:** Subiendo 22 posiciones respecto a mediciones anteriores.

2 Costos logísticos y sus factores



Costos logísticos

Conjunto de recursos económicos destinados a planificar, ejecutar, controlar y optimizar el flujo físico e informativo de bienes desde el proveedor hasta el cliente final.



Principales factores que afectan las operaciones logísticas

Altos Costos Logísticos

Alto valor de fletes de transporte y almacenamiento

Ineficiente planeación de la demanda

Inestabilidad de la demanda

Incumplimiento en los tiempos de entrega

Retrasos al recoger y/o entregar mercadería

Falta de personal calificado en logística

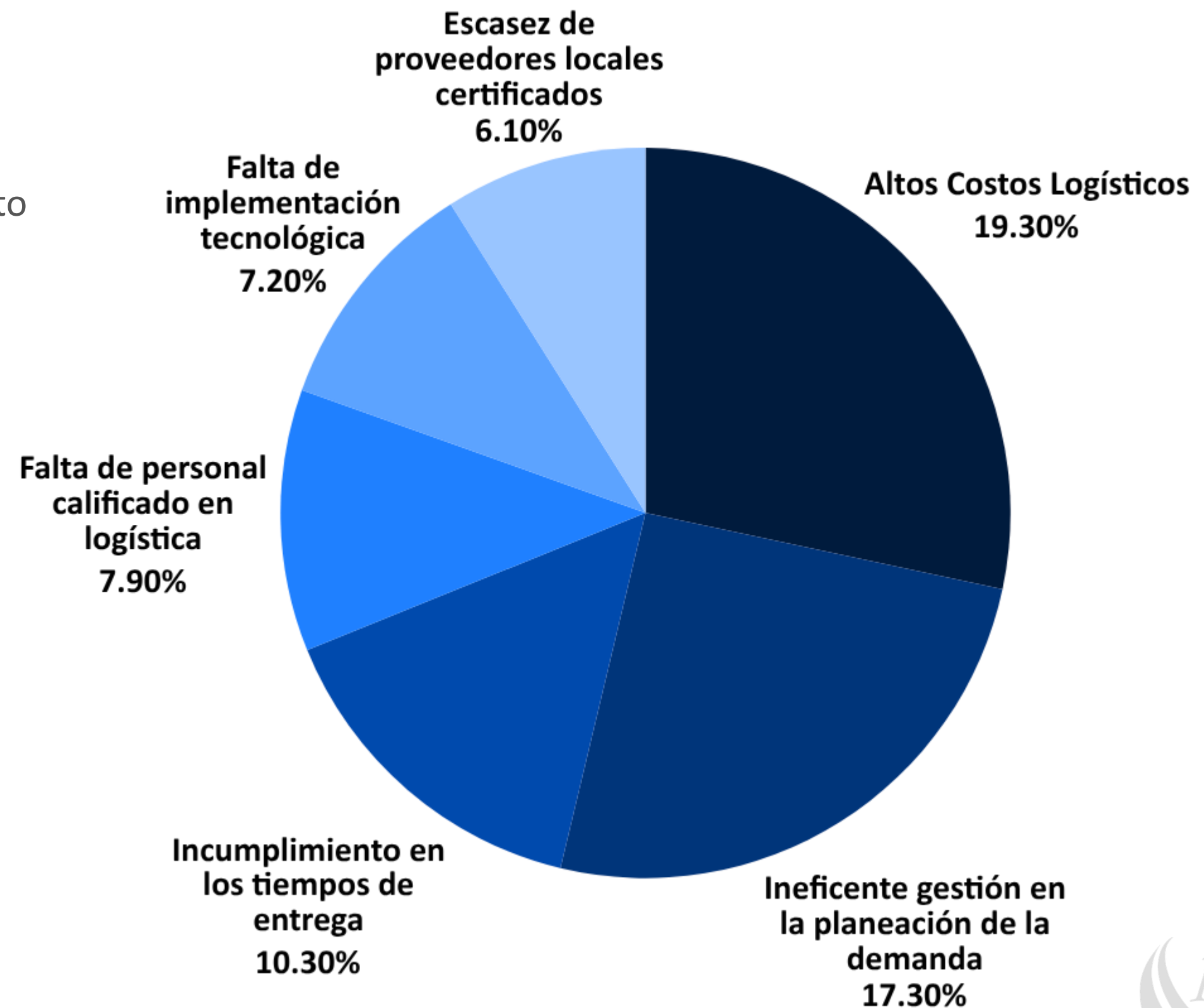
Falta profesionalización del personal logístico en las organizaciones

Falta de implementación tecnológica

Procesos manuales sin el uso de tecnología

La calidad de la infraestructura vial del país

Informalidad de proveedores



Otros Factores



Congestión vial Lima–Callao

Retrasos que superan los 20 minutos en horas punta.



Concentración exportadora

94% del crecimiento 2025 viene de la minería; el resto crece 1.3%.



Digitalización aduanera

SUNAT avanza en despacho anticipado y documentos digitales.



Riesgo climático

El Niño no puede afectar disponibilidad de carga y operatividad portuaria.



Costo del suelo logístico

Escasez de terrenos industriales cerca de los puertos.



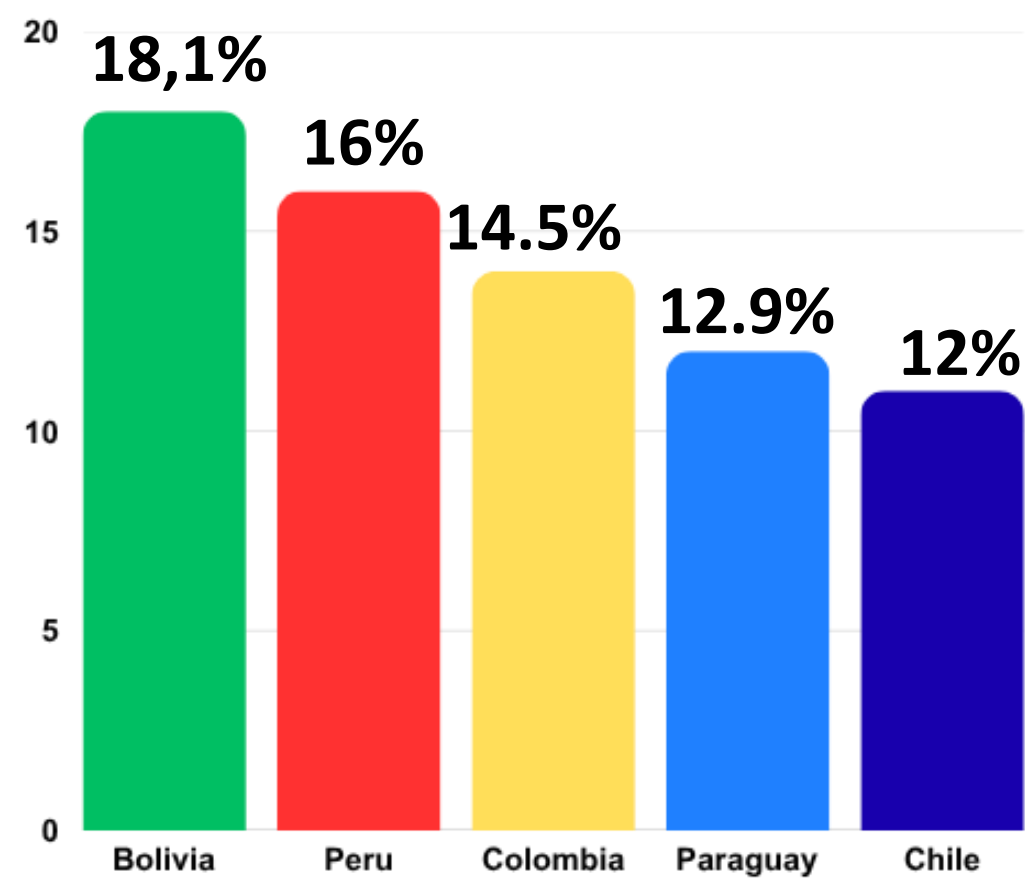
Brecha de infraestructura

Supera los US\$ 92,000 millones en transporte y logística.

Medición del costo logístico:



Comparativo Desempeño Logístico



Fuente: ENL Perú (MTC-BID); ENL Colombia (DNP 2024); ENL Bolivia; ENL Paraguay.



Impacto directo

Costo logístico promedio Perú: 16%

US\$ 1.60

por kilo se destina a logística

La diferencia de US\$ 0.80 por kilo hay que absorberla en el margen o trasladarla al precio, perdiendo competitividad.

Costo logístico eficiente: 8%

US\$ 0.80

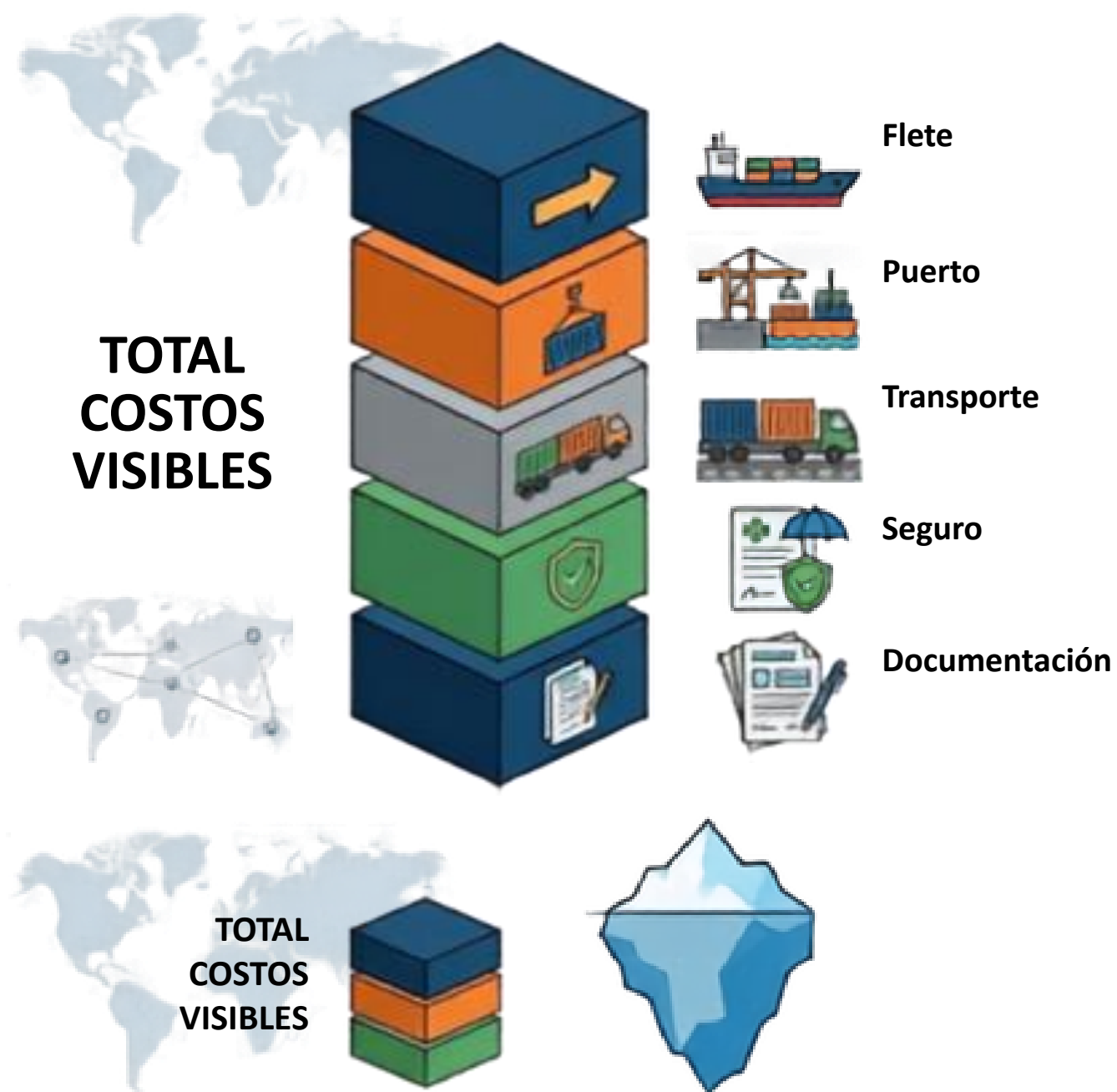
por kilo se destina a logística

Queda más margen disponible para reinvertir o competir en precio.

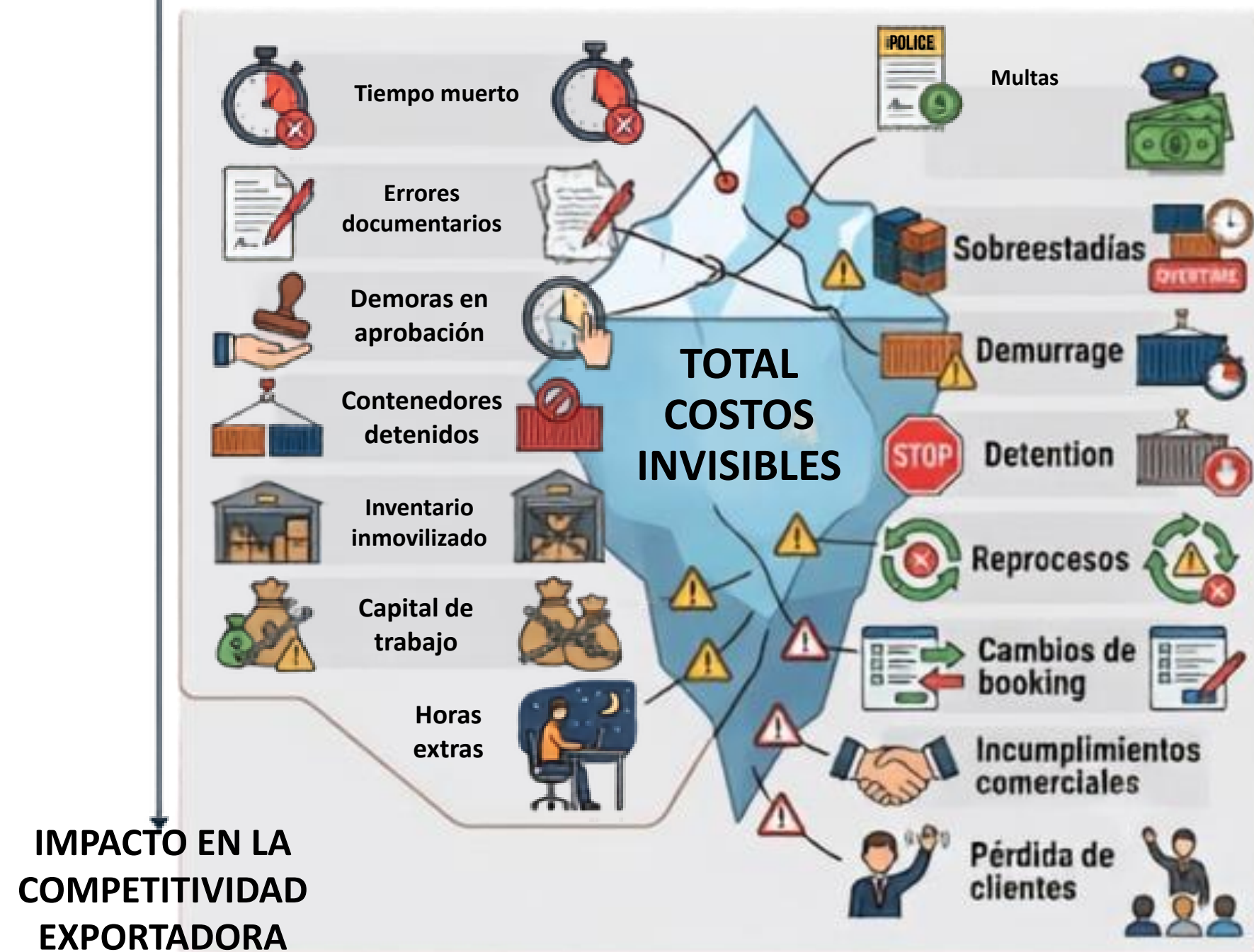
Ejemplo: un producto con precio de venta de US\$ 10 por kilo

Estructura de costos logísticos y su impacto en la competitividad exportadora

COSTOS VISIBLES



COSTOS INVISIBLES



IMPACTO EN LA
COMPETITIVIDAD
EXPORTADORA

Principales factores que impactan la competitividad exportadora

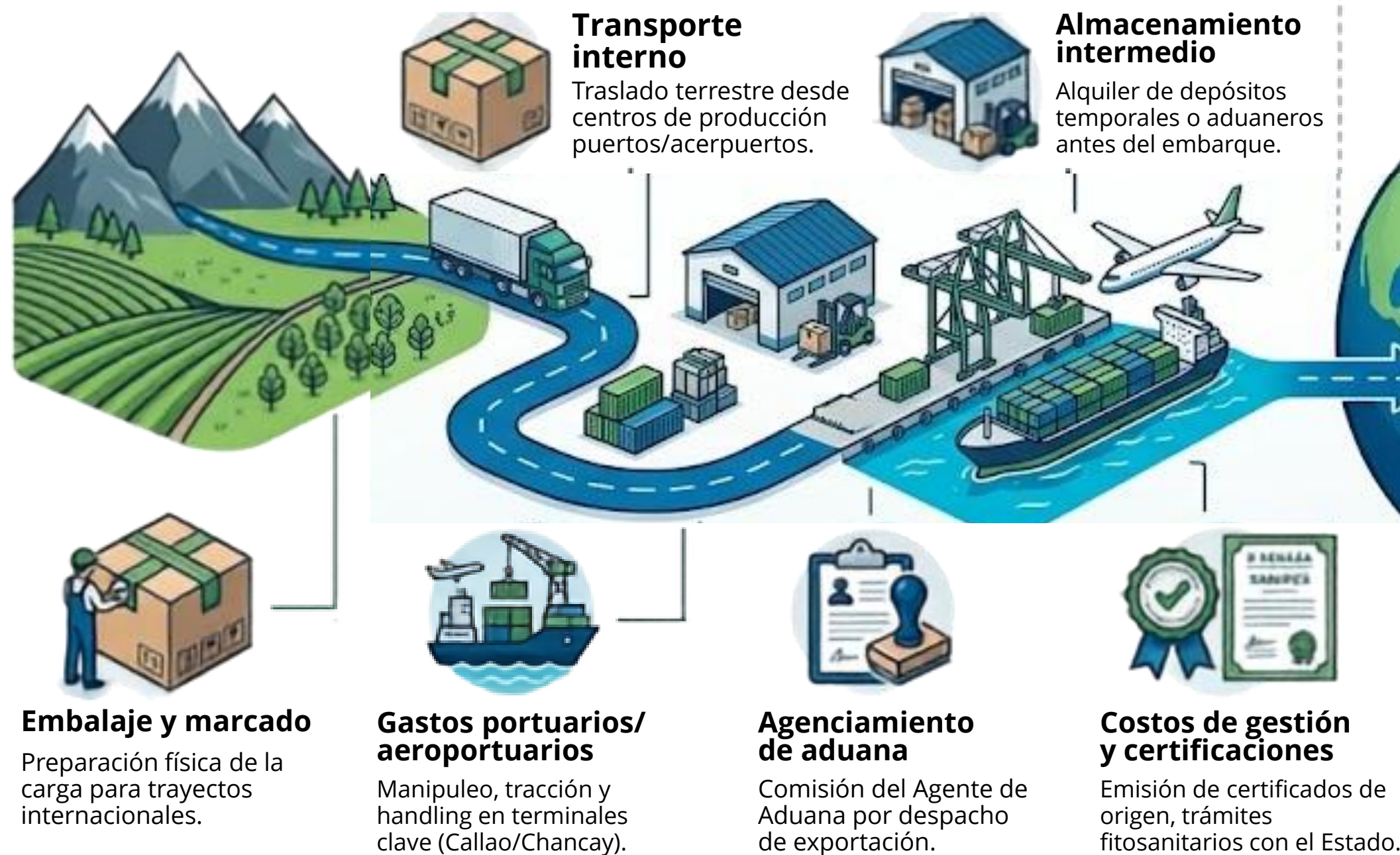
Concepto	%
Tiempos de espera en puertos y aeropuertos	15,7%
Altos Costos de transporte	11,9%
Costos logísticos altos dentro del puerto	10,6%
Escasez de contenedores	6,4%
Infraestructura vial	5,1%
Congestión en el acceso a puertos	4,7%
Falta de disponibilidad de Transporte terrestre	4,7%
Capacidades de la infraestructura puertos y aeropuertos	4,2%

Fuente: ENL 2020, PERU

Desglose de Costos Logísticos de Exportación

PAÍS DE ORIGEN: PERÚ

1. COSTOS EN EL PAÍS DE ORIGEN (PERÚ)

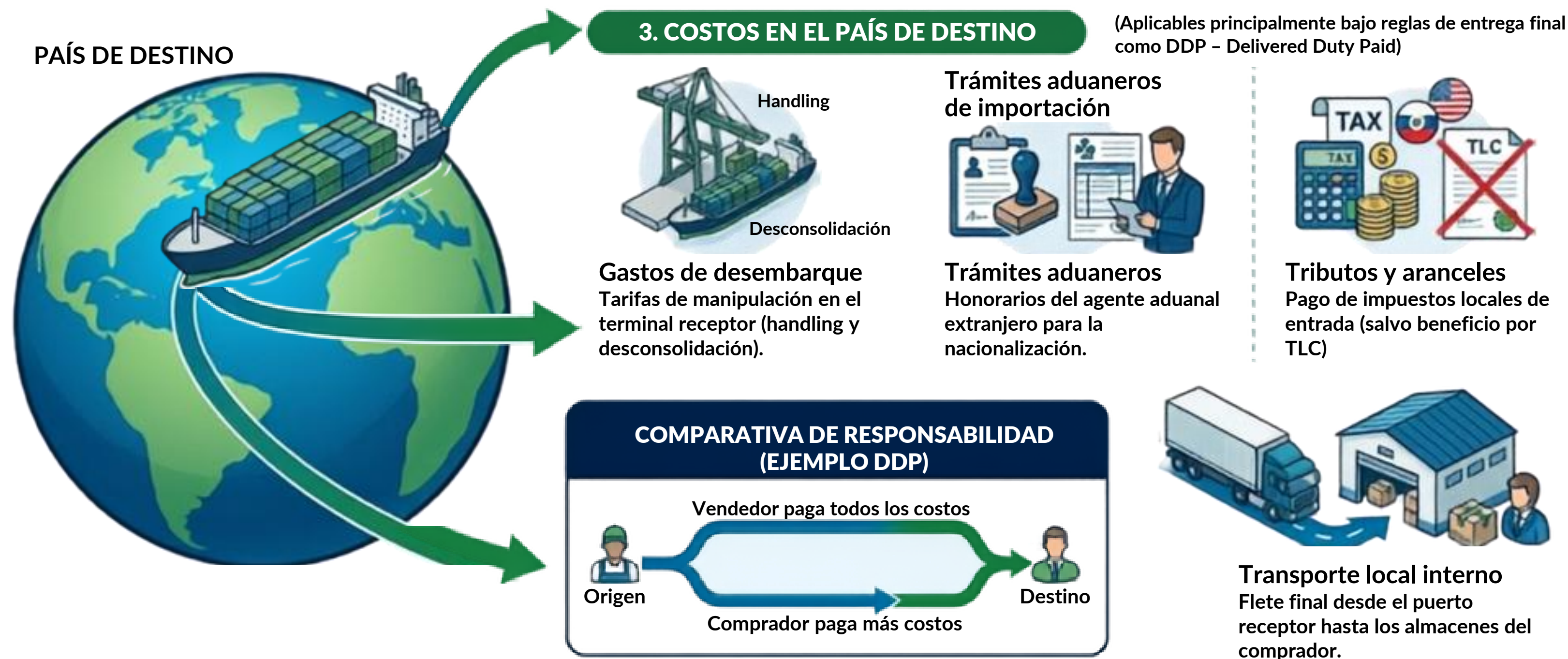


TRÁNSITO INTERNACIONAL

2. COSTOS DE TRÁNSITO INTERNACIONAL



Desglose de Costos Logísticos de Exportación



3 La Nueva Ley de Cabotaje



Ley de Cabotaje N° 32049

Reglamento DS N° 014-2026-MTC



IMPLEMENTACIÓN DE FEEDERS MARÍTIMOS

Creación de rutas circulares y lineales de cabotaje para consolidación y desconsolidación de contenedores y carga al granel.



RUTA ESTRATÉGICA EJE COSTERO

Paita ↔ Callao ↔ Chancay ↔ Matarani



SINERGIA CON MEGAPUERTOS

Programación de salidas regulares que optimizan la planificación de la cadena de suministro



REDUCCIÓN DE COSTOS DE FLETE

Reducción estimada del 20% en el costo del flete interno frente al transporte pesado por carretera en tramos superiores a 600 km

Menor desgaste de flota terrestre y reducción de sobrecostos por tiempos muertos en peajes y garitas.



DESCONGESTIONAMIENTO VIAL

en las carreteras Panamericana Norte y Panamericana Sur.

4 Estrategias Prácticas



Incoterms 2020: negociar el riesgo, no solo el precio

FOB

El comprador asume flete y seguro desde el puerto de embarque.

CFR

El vendedor paga el flete; el riesgo pasa al comprador en el embarque.

CIF

El vendedor paga flete y seguro mínimo hasta el puerto de destino.

El rol de la gestión documentaria en el costo logístico

Un Bill of Lading con datos inconsistentes frente a la factura comercial, el packing list o el certificado de origen puede generar penalidades, retenciones en el canal de control y costos de almacenaje adicionales mientras se corrige.

Validar de forma cruzada cada documento antes del embarque —BL, DAM, factura, certificado de origen— es una de las palancas más directas y de menor costo para reducir sobre costos logísticos evitables.



4 pasos para auditar el costo logístico

MIDE

Calcula qué % de tus ventas se destina a logística (transporte + almacenaje + trámites + seguro).

1

DESGLOSA

Identifica cuál de los componentes del costo logístico pesa más en tu operación.

2

PRIORIZA

Ataca primero el componente de mayor peso y menor costo de intervención.

3

REVISA

Fletes, rutas y condiciones cambian constantemente.

4



5 Facilitación del Comercio



Facilitación del Comercio Exterior

Ventanilla Única de Comercio Exterior
vuce
Perú

[Inicio](#) [Solicitudes](#) [Documentos resolutivos](#) [Consultas](#) [Servicios](#)

[Inicio](#) / [Solicitudes](#) / **Nueva Solicitud**

Nueva solicitud

Búsqueda

Busca por TUPA, Formato o Palabra Clave

 **BUSCAR**

Selecciona la Entidad a la que harás tu Solicitud

 DIGEMID Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas	 DIGESA Dirección General de Salud Ambiental	 IPEN Instituto Peruano de Energía Nuclear	 MTC Ministerio de Transportes y Comunicaciones
 PRODUCE Ministerio de la Producción	 SANIPES Autoridad Nacional de Sanidad e Inocuidad en Pesca y Acuicultura	 SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria	 SERFOR Servicio Forestal y de Fauna Silvestre

Mis formatos frecuentes ^

[TUPA CVE-01 SNS022](#)

[TUPA CVE-01 SNS023](#)

[TUPA CVE-02 SNS024](#)

[TUPA CVI-01 SNS003](#)

[TUPA CVI-01 SNS040](#)

Mis formatos favoritos v

Facilitación del Comercio Exterior

Ventana Única de Comercio Exterior



Perú

Ingresar como Operador / Funcionario

Bienvenido al sistema MISLO

Búsqueda de servicios

Busca aquí los servicios de operadores de Comercio Exterior

IMPORTANTE:

El Módulo de Información de Servicios Logísticos de Comercio Exterior – MISLO, es una herramienta de acceso gratuito al público, que permite encontrar información sobre la descripción, precios y listado de los servicios de logística de comercio exterior que prestan distintos operadores.

Los operadores que publican información en el MISLO están debidamente autorizados y habilitados por parte de las entidades competentes: Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT), Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) y Autoridad Portuaria Nacional (APN).

Aquí podrás encontrar de manera actualizada, los precios de los servicios que prestan los operadores de comercio exterior, el cual no incluye beneficios o descuentos que podrían otorgar a los usuarios de sus servicios por motivo de gestión comercial.

Servicio

Servicio

AGENTE DE ADUANAS

MARITIMA DEL CALLAO

EXPORTACIÓN

Tipo de Carga

Autoridad habilitante

Estado del operador

Q Buscar servicios

RUC	Razón Social	Tipo de Operador	Circunscripción Aduanera	Tipo de Comercio / Operación	Tipo de Carga	Denominación del servicio	Descripción del servicio	Unidad de tiempo	Tiempo promedio del servicio	Moneda	Precio (sin IGV)	Fecha de publicación	
20507389571	TLI ADUANAS S.A.C.	AGENTE DE ADUANAS	MARITIMA DEL CALLAO	EXPORTACIÓN	CARGA GENERAL	COMISIÓN DE AGENCIAMIENTO DE ADUANAS	REALIZAR LAS GESTIONES ANTE LA ADUANA EN REPRESENTACIÓN DEL EXPORTADOR PARA EL EMBARQUE DE SU CARGA. TARIFAS APLICAN PARA CARGA GENERAL , FRAGIL, PELIGROSA, GRANEL LÍQUIDO, GRANEL SÓLIDO, PERECIBLE Y VALORADA.	0.0		DÓLARES	0.80 %	16-11-2021 23:47	Ver más
20507389571	TLI ADUANAS S.A.C.	AGENTE DE ADUANAS	MARITIMA DEL CALLAO	EXPORTACIÓN	CARGA GENERAL	GASTOS OPERATIVOS	MOVILIDAD, TRASLADO DE LOS DESPACHADORES Y OTRAS ACTIVIDADES. TARIFAS APLICAN PARA CARGA GENERAL , FRAGIL, PELIGROSA, GRANEL LÍQUIDO, GRANEL SÓLIDO, PERECIBLE Y VALORADA.	0.0		DÓLARES	50.00	16-11-2021 23:47	Ver más
20507389571	TLI ADUANAS S.A.C.	AGENTE DE ADUANAS	MARITIMA DEL CALLAO	EXPORTACIÓN	CARGA GENERAL	AFORO FÍSICO	REVISIÓN DE LA MERCANCÍA CON EL FUNCIONARIO DE LA ADUANA EN EL DEPÓSITO TEMPORAL. TARIFAS APLICAN PARA CARGA GENERAL , FRAGIL, PELIGROSA, GRANEL LÍQUIDO, GRANEL SÓLIDO, PERECIBLE Y VALORADA.	0.0		DÓLARES	50.00	16-11-2021 23:47	Ver más
20507389571	TLI ADUANAS S.A.C.	AGENTE DE ADUANAS	MARITIMA DEL CALLAO	EXPORTACIÓN	CARGA GENERAL	AFORO PREVIO	REVISIÓN DE LA MERCANCÍA EN EL DEPÓSITO TEMPORAL A REQUERIMIENTO DEL CLIENTE. TARIFAS APLICAN PARA CARGA GENERAL , FRAGIL, PELIGROSA, GRANEL LÍQUIDO, GRANEL SÓLIDO, PERECIBLE Y VALORADA.	0.0		DÓLARES	50.00	16-11-2021 23:47	Ver más
20507389571	TLI ADUANAS S.A.C.	AGENTE DE ADUANAS	MARITIMA DEL CALLAO	EXPORTACIÓN	CARGA GENERAL	AFORO SENASA	REVISIÓN DE LA MERCANCÍA CON EL FUNCIONARIO DE SENASA EN EL DEPÓSITO TEMPORAL. TARIFAS APLICAN PARA CARGA GENERAL , FRAGIL, PELIGROSA, GRANEL LÍQUIDO, GRANEL SÓLIDO, y PERECIBLE.	0.0		DÓLARES	50.00	16-11-2021 23:47	Ver más

Módulo de Información de Servicios Logísticos de Comercio Exterior – MISLO



Facilitación del Comercio Exterior

Directorio Logístico

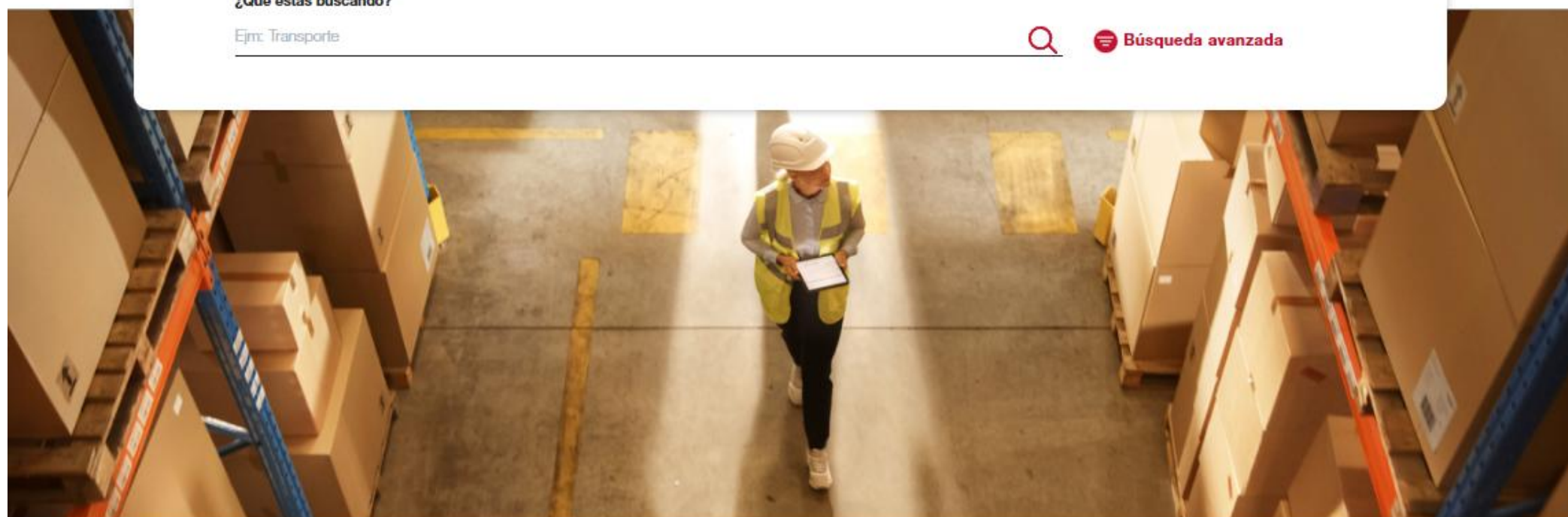
En este directorio encontrarás empresas prestadoras de servicios logísticos

¿Qué estás buscando?

Ej: Transporte



 Búsqueda avanzada



Categoría de Servicios



Agente de Aduana

57 empresas



Agente de Carga

68 empresas



Asesoría Logística

30 empresas



Asociaciones Logísticas

7 empresas



Centros de Distribución

9 empresas



Depósito Aduanero

5 empresas



Facilitación del Comercio Exterior

Rutas Marítimas

Conoce las principales rutas marítimas para tus exportaciones

Puerto de origen

Callao, Lima



Puerto de destino

Shangai, China



Mostrar rutas

Rutas más buscadas:

Callao - Shangai

Callao - Miami

Callao - Hamburgo

Callao - Rotterdam

Callao - Nueva York

Facilitación del Comercio Exterior

Bienvenidos a la página web Callao Online

\$ Tipo de Cambio: 3.36

📅 27/07/2026



INICIO

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO

CALCULADOR

CALCULADOR

PUERTO

CALLAO

CONTENEDORES DRY'S 20

0

CONTENEDORES REFRIGERADOS

1

OPERACION

Exportación

CONTENEDORES DRY'S 40

0

CONOCIMIENTOS DE EMBARQUE

1

Calcular

Limpiar

#	Naviera	Monto calculado en USD por contenedor	ver detalle	ver contacto
0	CMA-CGM	340		
1	COSCO	234		
2	EVERGREEN	348		
3	HAPAG LLOYD	417		
4	HYUNDAI	447		
5	MAERSK / SEALAND	354		
6	MSC	415		
7	OCEAN NETWORK EXPRESS	442		
8	ORIENT OVERSEAS CONTAINER LINE	234		
9	PIL	483		
10	SEABOARD	425		
11	WAN HAI	390		
12	YANG MING	455		

Facilitación del Comercio Exterior

OLCE Observatorio Logístico de Comercio Exterior Perú

Acerca de OLCE Indicadores ▾ Visores Geográficos ▾ Más apartados ▾ 🔍

Bienvenido

El Observatorio Logístico de Comercio Exterior del Perú – OLCE tiene como objetivo mejorar la competitividad del país, a partir de la recolección y diseminación de información relevante.

Flujos y Comercio Exterior
16 Indicadores →

Infraestructura
8 Indicadores →

Medio Ambiente
2 Indicadores →

Multilaterales
3 Indicadores →

Operaciones
8 Indicadores →

Tejido Empresarial
7 Indicadores →

6 Conclusiones

- El costo logístico es una variable de competitividad, no un gasto secundario: en el Perú representa en promedio 16% del valor de las ventas, por encima del promedio de países como Colombia o Paraguay
- La digitalización aduanera impulsada por SUNAT ya está reduciendo tiempos y duplicidad documentaria, pero su beneficio real depende de que el exportador adapte sus propios procesos internos.
- La gestión documentaria rigurosa —Incoterms bien elegidos, BL y DAM sin errores— sigue siendo la palanca de menor costo y mayor impacto inmediato disponible para cualquier exportador, grande o pequeño.
- Mejorar la competitividad logística del Perú no depende de un solo actor: exige que infraestructura portuaria, digitalización aduanera y buenas prácticas empresariales avancen de manera simultánea y coordinada.

Recomendaciones

- Calcula qué porcentaje de tus ventas se destina a logística (transporte + almacenaje + trámites + seguro)
- Evalúa Chancay, Paracas y Callao según el destino y el volumen de cada embarque; depender de una sola ruta te deja expuesto a congestión, sobrecostos y demoras.
- Valida de forma cruzada el BL, la DAM, la factura comercial y el certificado de origen; cada corrección después del embarque cuesta tiempo, dinero y, muchas veces, penalidades.
- Fletes, rutas y condiciones cambian constantemente; lo que fue eficiente la campaña pasada puede no serlo hoy.

Seminarios Miércoles del exportador

Preguntas y respuestas



EC Trade Consulting

Eileen Chavesta
chavestaeileen@gmail.com

