



PROGRAMA DE PROVEEDORES INTERNACIONALES

Benjamín Quijandría benjamin.quijandria@gmail.com

27 de enero de 2016

Lima, Perú



Proveedores de Clase Mundial

¿Que significa ser de *Clase Mundial*?

«(Persona o empresa) dentro de las primeras o mejores del mundo»

Oxford Dictionaries

«Dentro de las mejores del mundo»

Merriam-Webster Dictionaries

«Algo o alguien de clase mundial es uno de los mejores que hay de su tipo en el mundo»

Cambridge Dictionaries



Minería de Clase Mundial



Exportaciones Mineras 2014	US\$(MM)	20,410	43,500	135,600
	%	57	57	55
PBI Minero 2014	US\$(MM)	23,613	28,913	96,320
	%	11.7	11.2	7
Cartera Inversión Minera	US\$(MM)	63,000	77,300	280,000
	# Proyectos	51	42	
Exportaciones Proveedores Mineros 2014	US\$(MM)	253	537	15,000

Desafíos de la Minería



Eficiencia
Energética



Capital
Humano



Uso sostenible
del Agua



Automatización



Menores leyes
y minas mas
profundas



Medio
Ambiente



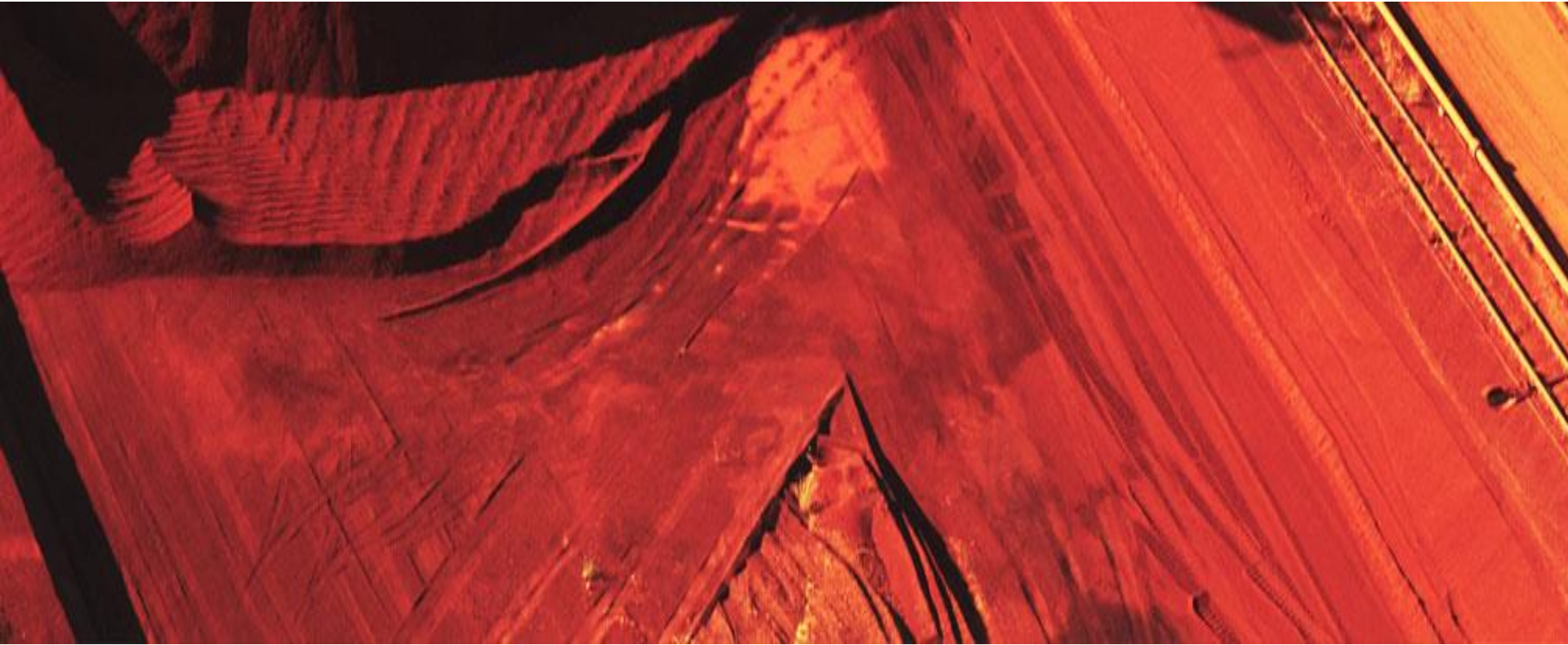
Licencia Social



Productividad



ANTECEDENTES



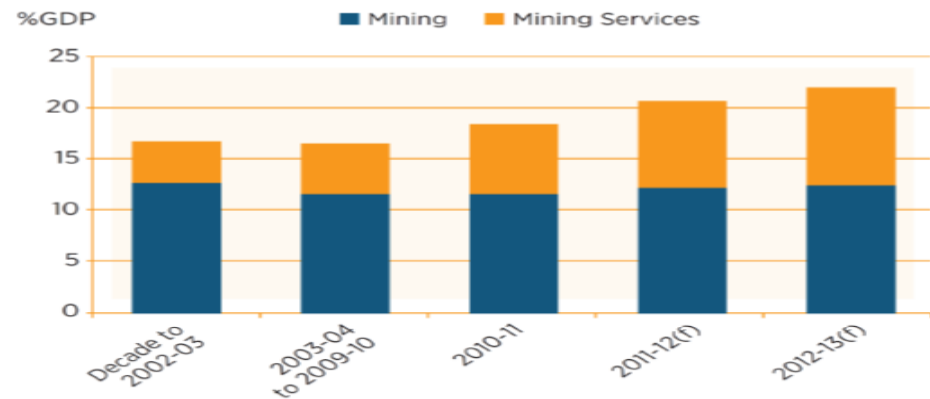
Agenda de Acción para Servicios Tecnológicos de la Minería

Australia

Australia: Agenda de Acción para las METS



- En 2001 el gobierno australiano estableció la **Agenda de Acción para servicios tecnológicos de la minería**
- Identificar **las dificultades y oportunidades** que enfrentaban las METS
- Desarrollo de **políticas publicas** que impulsen las METS



- Hoy las METS **crecen 15-20%** al año (mas que la minería)
- Representan casi el **10% del PBI** de Australia

Fuente: Ian Satchwell, Director International Mining for Development Centre. «Añadir valor a los minerales y la energía: Equipos, Tecnología y Servicios para Minería – METS». Abril 2014.

METS ahora un sector muy importante de la industria



Fuente: Ian Satchwell, Director International Mining for Development Centre. «Añadir valor a los minerales y la energía: Equipos, Tecnología y Servicios para Minería – METS». Abril 2014.

METS ahora importantes exportadoras



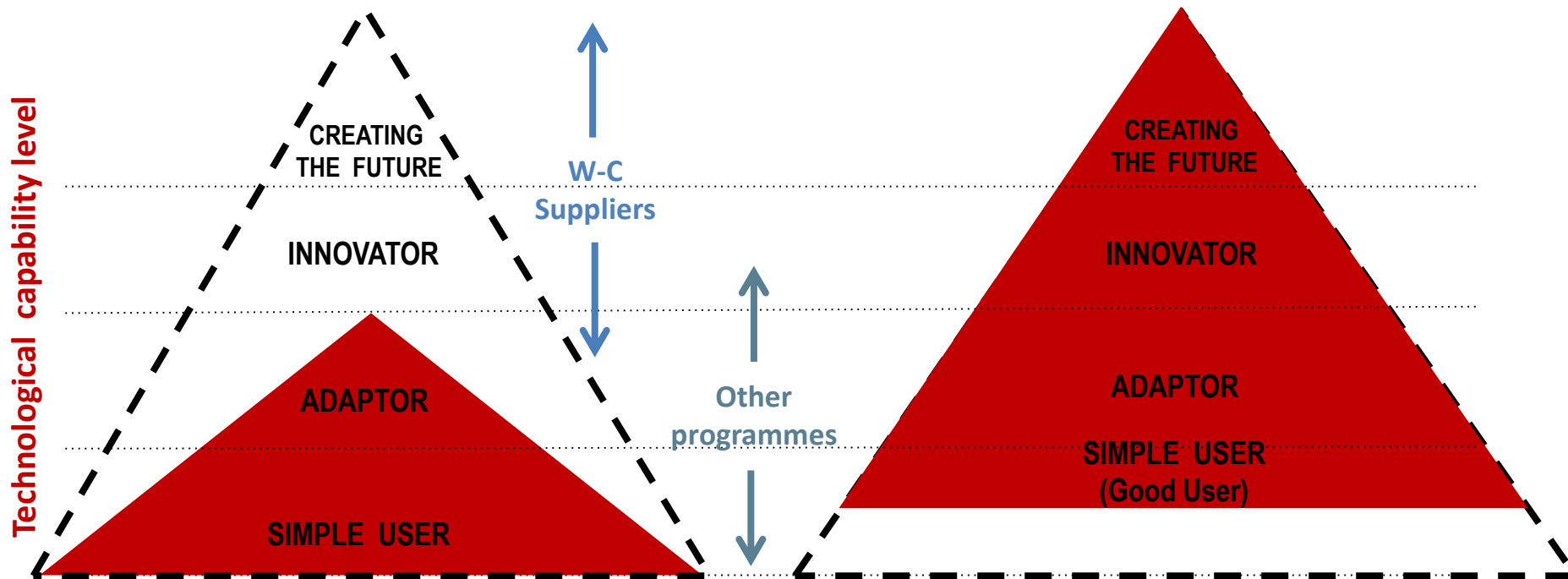
Fuente: Ian Satchwell, Director International Mining for Development Centre. «Añadir valor a los minerales y la energía: Equipos, Tecnología y Servicios para Minería – METS». Abril 2014.



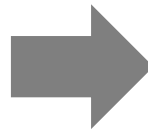
Programa de Proveedores de Clase Mundial

Chile

Chile: Programa Clúster Minero



Programa de Proveedores
de Clase Mundial

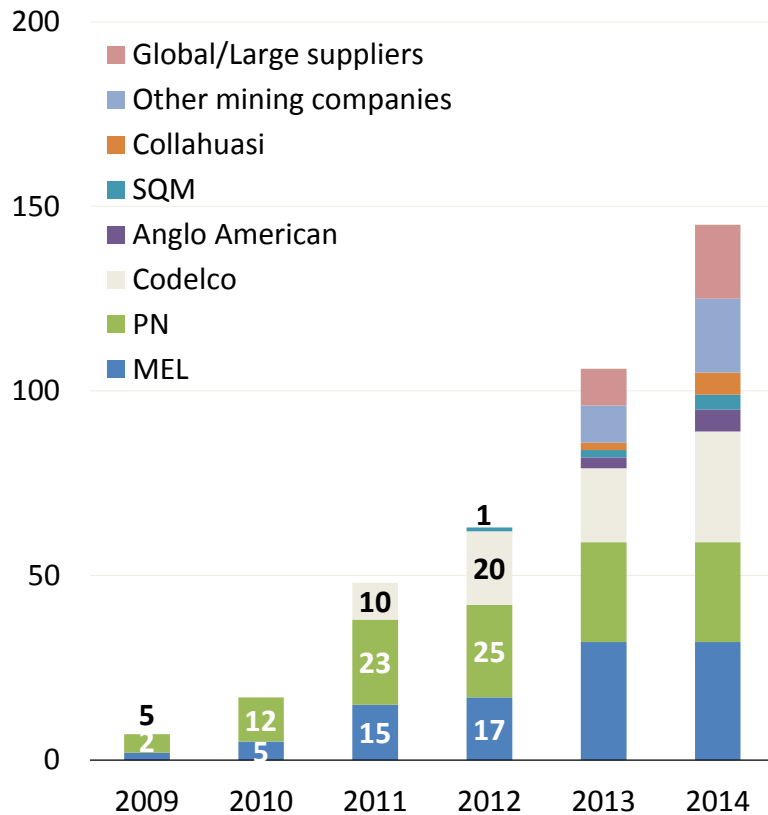


250 Proveedores de Clase
Mundial al 2025

Fuente: Osvaldo Urzua, Gerente de Asuntos Corporativos. "Presentación de Bhp Billiton para el Banco Mundial - World Bank Conference "Local Content Policies in the Oil, Gas, and Mining Sector" September 30-October 01, 2013, Vienna, Austria

Programa con una creciente cartera de proyectos

Cerca de 150 Proyectos en ejecución al 2014



Sector de proveedores mineros en números



Fuente: Osvaldo Urzua, Gerente de Asuntos Corporativos. "Presentación de Bhp Billiton para el Banco Mundial - World Bank Conference "Local Content Policies in the Oil, Gas, and Mining Sector" September 30-October 01, 2013, Vienna, Austria



Programa Proveedores de Excelencia ANTAMINA

Perú

Perú: Programa Proveedores de Excelencia

Estrategia principal
Identificar y Resolver Desafíos de Alto Valor (DAV) para la Operación



Factores diferenciadores del Programa



**Compartir los
Desafíos**



**Compartir con proveedores desafíos de la
operación sin soluciones a priori**

**Co-Diseño de
soluciones**



**Espacios de trabajo para co-diseño de
soluciones entre proveedores seleccionados y
responsable de la operación**

**Crecimiento del
Proveedor**



**Crecimiento del proveedor a partir de la
ejecución exitosa de la solución**

Cartera de Desafíos de Alto Valor

OPERACIONES

DAV 01



12

Disminuir tiempos de movimientos de cables eléctricos de equipos mina

DAV 02



31

Reducir el consumo de combustible de camiones

DAV 03



15

Prevenir ingreso de inchantables a la chancadora primaria

DAV 06



10

Disminuir los costos de voladura mejorando la calidad de la fragmentación

DAV 10



14

Desarrollar reactivos alternativos, particularmente para Cianuro y NaSH

DAV 12



28

Optimizar el uso de recursos hídricos

MANTENIMIENTO

MANTENIMIENTO

DAV 04



22

Mejorar la disponibilidad y rendimiento de las tolvas de la flota de camiones de acarreo

DAV 05



23

Reducir los tiempos de suministro de combustible y lubricantes

DAV 07



17

Reducir cortes de fajas transportadoras en el sistema de chancador primario

DAV 08



20

Aumentar disponibilidad de fajas transportadoras

#

Empresas proveedoras que participaron del DAV

Video ANTAMINA

PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES DE EXCELENCIA





**PROGRAMA DE
PROVEEDORES INTERNACIONALES**

Oferta y demanda de proveedores mineros

Oferta

- Desarrollo de directorio de proveedores mineros
- Definir una clasificación adecuada y pragmática
- Tomar como muestra a empresas que actualmente trabajan con mineras de clase mundial
- Identificar a empresas bien calificadas por la gran minería

Demanda

- Levantar necesidades de bienes y servicios requeridos por la gran minería en mercados objetivos
- Calzar oferta de proveedores peruanos con demanda
- Hacer foco en servicios con ventajas competitivas

Identificación de proveedores mineros

Oferta

Etapas

Identificación de empresa minera



Identificación de gran empresa minera que este dispuesta a compartir su base de datos de proveedores

Reunión con ejecutivos de logística



Coordinar reunión con ejecutivos del área de logística de una gran minera:

- Presentar programa
- Plantear beneficios para la industria
- Solicitar base de datos de proveedores

Diseño de metodología de clasificación



Modelar en base a sistema de clasificación de la minera una metodología que sea pragmática y útil:

- Analizar clasificación actual
- Realizar benchmark
- Simplificar y enriquecer la metodología

Análisis y enriquecimiento de base de datos



Aplicar filtros:

- De acuerdo a calificación de la empresa
- Eliminar distribuidores

Enriquecer con campos que la minera no tenia

Listado final



Elaboración de documento y sustentos de valor adjuntos a la base de datos

Levantamiento de necesidades

Demanda

Identificación de empresa minera



Identificación de principales empresas de gran minería en mercados de destino

Levantamiento de principales requerimientos



Identificación de principales empresas de gran minería en mercados de destino

Calce de oferta y demanda



Se realizará la coincidencia entre la oferta de proveedores peruanos y las necesidades de la gran minería en los mercados de destino

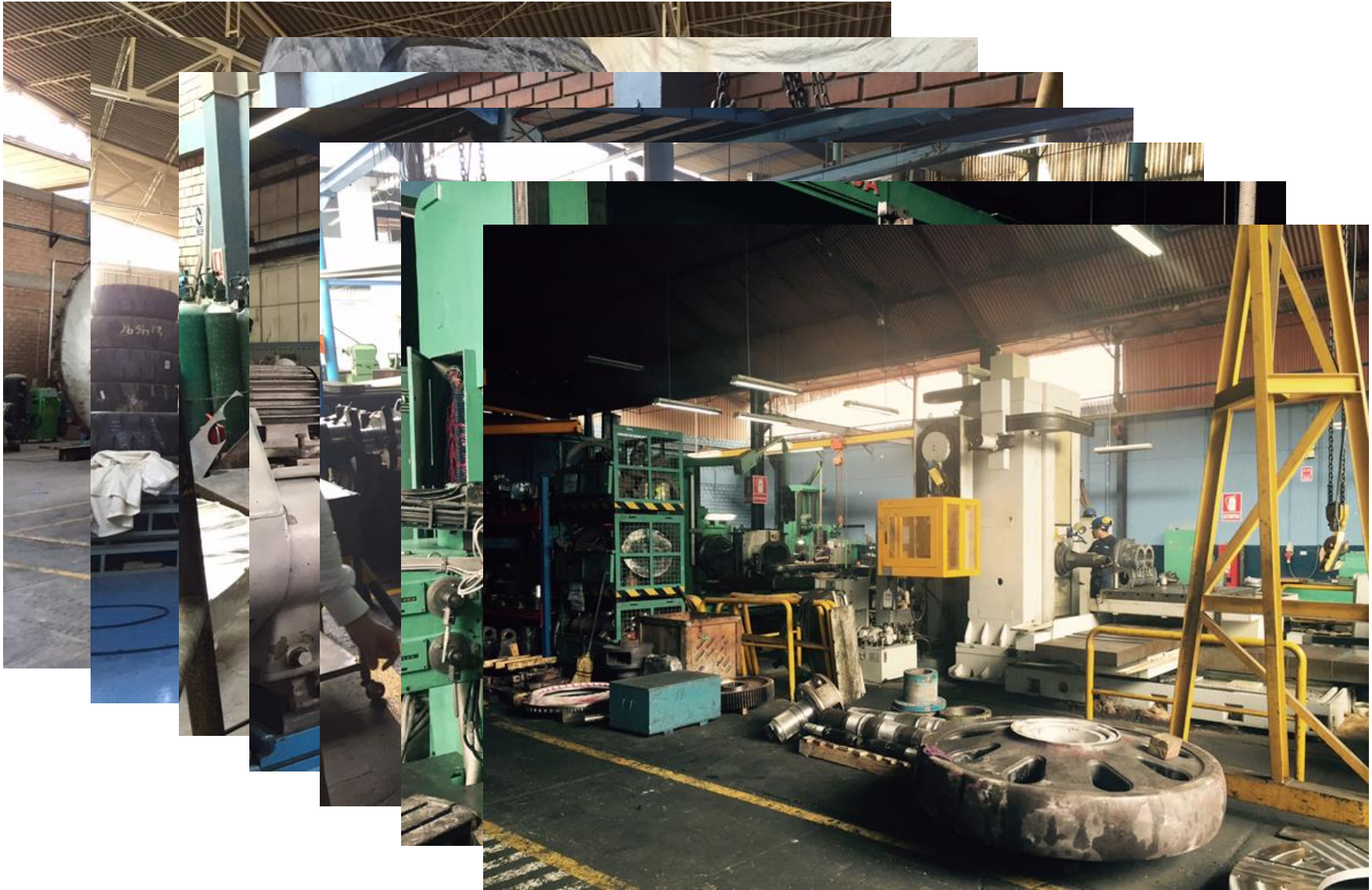
Prospección a medida



Una vez identificadas las coincidencias se realizarán actividades de prospección a medida

Etapas

Proveedor de Clase Mundial





PROGRAMA DE PROVEEDORES INTERNACIONALES

Taller «Como ser un Proveedor de Clase Mundial» - 27 Enero 2016.

