



PERÚ

Ministerio
de Comercio Exterior
y Turismo



“Año de la Inversión para el Desarrollo Rural y la Seguridad Alimentaria”
Decenio de las Personas con Discapacidad en el Perú”

INFORME FINAL

EVALUACIÓN PLANES DE BIONEGOCIOS

**SERVICIO DE EVALUACIÓN DE PLANES DE BIONEGOCIOS
PROYECTO BIOCOMERCIO ANDINO – ZONA 4**

**PRESENTADO POR:
ING. JUAN FRANCISCO MARCENARO VALDIVIESO**

ZONA - 4

Lima, 18 de febrero del 2014

ANTECEDENTES

PROMPERU cuenta con un *Manual de Planes de Bionegocios*, que fue elaborado en el 2007, por el Programa de Bio-comercio de PROMPERU, en el marco de la implementación del Proyecto Facilitación del Bio-comercio.

El manual para elaborar Planes de Bionegocios, contempla; a diferencias de un Plan de Bionegocios convencional, aspectos sociales y ambientales que deben incorporar las empresas participantes del proyecto; a fin de lograr una Gestión Sostenible en el largo plazo.

Las empresas a ser beneficiadas en el 2013, cuentan con el servicio de asesoramiento de planes de Bionegocios, los cuales deberán pasar por un proceso de evaluación, a fin de definir la viabilidad y rentabilidad del Proyecto.

PROPÓSITO

En el presente informe se da cuenta de la revisión de los planes de bio negocios en cuanto al cumplimiento de la estructura propuesta en el Manual de Bionegocios.

MÉTODO DE REVISIÓN:

Según el Manual de Bionegocios la estructura propuesta de los planes es la siguiente:

- **Índice**
- **Resumen Ejecutivo**
- **Antecedentes de la Empresa**
 - Historia y Estructura de la Empresa
 - Principales productos, mercados, clientes y competidores
 - Manejo de la biodiversidad
 - Rendimiento histórico financiero
- **Diagnóstico y Tendencias**
 - Estudio del entorno
 - Estudio interno
 - Estudio del mercado
 - Estudio prospectivo
- **Plan Estratégico**
 - Visión, misión
 - Análisis FODA
 - Objetivos estratégicos, metas e indicadores

- **Organización del Bio-negocio**
 - Plan organizacional
 - Plan de marketing
 - Plan de operaciones
 - Plan de gestión de la exportación
 - Plan de manejo ambiental

- **Análisis económico - financiero**
 - Análisis del balance general
 - Análisis del estado de pérdidas y ganancias
 - Ratios financieros
 - Flujo de caja

- **Seguimiento y evaluación**
 - Seguimiento por ámbito de control
 - Seguimiento por desempeño y BSC
 - Evaluación y línea de base

- **Bibliografía**

- **Anexos**

- **Constancia de visita y entrevistas**

Tomando en cuenta esta estructura y el contenido de cada ítem propuesto, se ha procedido a evaluar cada plan y en la siguiente sección se incluyen las observaciones planteadas para cada uno de los planes objeto de esta evaluación.

Lima, 19 de febrero del 2014

Eduardo Morales (Consultor)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador
“SANDOVAL LAKE LODGE”

2. Localización del Proyecto

- ✓ *Región Madre de Dios*
Provincia y distrito de Tambopata
Reserva de Tambopata

3. Evaluación

- De acuerdo al análisis del documento de subsanaciones presentado por la empresa Sandoval, estimamos que las observaciones han sido satisfactoriamente levantadas.
- Ha mejorado sustancialmente la redacción de su presentación y se entiende muy bien su localización dentro de la zona de reserva.
- También ha especificado las fotografías y la organización de la empresa. El estudio prospectivo está completo.
- Se mejoró la explicación de los cuadros y se ha incluido la bibliografía.
- Su sostenibilidad económica financiera es aceptable.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

**“MANEJO RESPONSABLE
DE LA BIODIVERSIDAD TURÍSTICA”**



Lima, 19 de febrero del 2014

Letis Mejía Sepa (Gerente)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador
“ARAPAIMA GIGA” SAC

2. Localización del Proyecto
✓ *Región Madre de Dios*
Provincia y distrito de Tambopata
Reserva de Tambopata

3. Evaluación

- De acuerdo al análisis de las subsanaciones presentadas por la empresa Sandoval, las observaciones que se le hicieron sobre su proyecto, han sido satisfactoriamente levantadas.
- Ha indicado satisfactoriamente el análisis PESTA
- Mejoró sustancialmente la presentación de cuadros y mapas del proyecto.
- Sus ratios financieros generan un grado de confianza para su implementación.
- Presentó su bibliografía.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

“JARDÍN BOTÁNICO”
(Una alternativa turística)



Renatto F Cánepa Vega (Consultor)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador

“AGROINDUSTRIAS OSHO” SAC

2. Localización del Proyecto

- ✓ *Región Callao, (Planta de procesamiento)
Provincia y distrito de Lima*
- ✓ *Región San Martín (Procedencia de la materia prima Sacha Inchi)*

3. Evaluación

- De acuerdo al análisis del documento presentado por la empresa Sandoval, las observaciones que se le hicieron sobre su proyecto, han sido satisfactoriamente levantadas.
- La presentación del proyecto se ajusta a lo indicado en el índice de Promperú.
- Tiene su Plan PESTA completo, e incluye cuadros debidamente cumplimentados.
- Los indicadores de rentabilidad son muy aceptables.
- Presentó su bibliografía.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

**“SACHA INCHI”
(Nuevos Mercados)**



Juan A. Maa Ortiz (Consultor)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador

“INKANATURA” SAC



2. Localización del Proyecto

- ✓ *Región Lima (Comercializadora)*
Provincia y distrito de Lima
Av. Alameda de la Paz N°262
- ✓ *Región Loreto (Lugar de la recolección de plantas y frutos)*
Provincia de Loreto y Distrito El Tigre.
Cuenca de los ríos Tigre y Amazonas

3. Evaluación

- De acuerdo al análisis del documento presentado por la empresa Sandoval, las observaciones que se le hicieron sobre su proyecto, han sido satisfactoriamente levantadas.
- La alianza con la Organización APIKET como acopiadores de los frutos y plantas nativas, es garantía de inclusión social.
- Los indicadores de rentabilidad son aceptables..
- Presentó su bibliografía.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

**“COMERCIALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN Y REGISTRO DE LA
BIODIVERSIDAD DE PLANTAS Y FRUTOS Y
SABERES ANCESTRALES”**



Marilia Montesinos (Consultora)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador

“TAKIWASI” Centro para Toxicómanos e investigación médica

2. Localización del Proyecto

- ✓ Región Callao, (Planta de procesamiento)
Provincia y distrito de Lima
- ✓ Región San Martín (Procedencia de la materia prima Sacha Inchi)

3. Evaluación

- De acuerdo al análisis del proyecto presentado por la empresa, se ha redactado la presentación del mismo, acorde con los lineamientos del manual de Bionegocios de Promperú.
- La presentación del proyecto, en general, se ajusta al índice exigido por Promperú.
- Se ha reacomodado el texto y el mismo contiene en forma ordenada los temas que se exigen en el índice oficial de los proyectos.
- Los indicadores de rentabilidad son muy aceptables.
- Presentó su bibliografía.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

**“GENERACIÓN DE VALOR AGREGADO DE
PLANTAS AMAZÓNICAS MEDICINALES Y AROMÁTICAS”**

Marilia Montesinos Ortega (Consultora)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador

“HORIZONTE VERDE” SAC

Centro para Toxicómanos e investigación médica

2. Localización del Proyecto

- ✓ *Región San Martín, Provincia y distrito de Lamas*
Jirón Lima N° 644 (Oficina)
- ✓ *Fundo Limoncillo (Zona productiva del insumo principal)*

3. Evaluación

- De acuerdo al análisis de las observaciones presentadas por la empresa, el proyecto está acorde con los lineamientos del manual de Bionegocios de Promperú.
- La presentación del texto se ajusta a las exigencias de Promperú, el mismo que contiene los temas exigidos en el índice oficial de los proyectos de bio-negocios.
- Las metas e indicadores de los objetivos del proyecto han sido incluidos y resultan confiables.
- La rentabilidad del proyecto es aceptable.
- Presentó su bibliografía.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

***“ADAPTACIÓN DE TECNOLOGÍAS INNOVADORAS EN LA
PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO DE SACHA INCHI”***

Veterinarios sin Fronteras (Consultor)
JF Marcenaro V (Revisor)

1. Nombre del Operador

“VETERINARIOS SIN FRONTERAS”

2. Localización del Proyecto

- ✓ Av. Horacio Urteaga N°1818 Jesús María, Lima (Oficina)
- ✓ Región Cusco, Provincia y distrito de Huaros (Sede ‘ proyecto)

3. Evaluación

- La presentación del proyecto se ajusta a los contenidos exigidos por Promperú, aun cuando su orden es diferente.
- Dicho contenido se incrementa muy favorablemente, con la inclusión de acápite separados sobre marketing (7); impactos sociales y ambientales (9); Plan de Manejo de Recursos de la Bio diversidad (10); Recursos Humanos (11); así como también con la inclusión de las Conclusiones y Recomendaciones.
- Los indicadores de rentabilidad son muy aceptables.
- Presentó su bibliografía.
- Omitió el nombre del consultor, pero es irrelevante para su aprobación.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

**“APROVECHAMIENTO Y COMERCIALIZACIÓN DE
MAÍZ BLANCO GIGANTE Y MAÍZ CHECCH
EN PRESENTACIÓN TIPO SNACK”**

Asociación Productores de Tara (Consultora)
JF Marcenaro V (Revisor)

4. Nombre del Operador

“ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE TARA”

5. Localización del Proyecto

- ✓ *Región Cajamarca, Provincia y distrito de San Marcos*
- ✓ *Cajamarca, La Libertad, Lambayeque y Piura (Centros de acopio)*

6. Evaluación

- De acuerdo al análisis del proyecto presentado por la Empresa, se ha redactado la presentación del mismo, acorde con los lineamientos del manual de Bionegocios de Promperú.
- Ha cumplido con las distintas observaciones de forma que se le hicieron en la primera evaluación.
- El incremento acumulado de las compras de los últimos 4 años del producto, es meritoriamente destacable, el mismo que sobrepasa el 900%.
- Su rentabilidad está bien sustentada.
- Presentó su bibliografía.
- Como quiera que no se indica el nombre del consultor, pero en el proyecto figura y firma la Asociación, se asume que es ésta la responsable del mismo. Es una omisión irrelevante para la aprobación de proyecto.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

**“GENERACIÓN DE CAPACIDADES TÉCNICO,
PRODUCTIVAS Y COMERCIALES DE PEQUEÑOS
PRODUCTORES DE LA PROVINCIA DE SAN MARCOS
EN EL CULTIVO DE QUINUA”**

7. Nombre del Operador
“PERÚ INKA” SRL.

8. Localización del Proyecto

- ✓ *Región Cusco*
Provincia San Jerónimo y distrito Valle del Sur
APV Rosal del Valle Sur D-4-5

9. Evaluación

- De acuerdo al análisis de las subsanaciones, se ha verificado que el proyecto está redactado acorde con los lineamientos del manual de Bionegocios de Promperú.
- Ha cumplido con las distintas observaciones de forma que se le hicieron en la primera evaluación (Índice y bibliografía).
- Sus reinversiones en bienes de la empresa, le han permitido crecer su capital significativamente en un 17%
- Si bien su liquidez (2.15%) es baja, sus activos son relativamente altos y respaldan las operaciones actuales de la Empresa.
- Presentó su bibliografía.

Se sugiere la aprobación del Proyecto de Bio-Negocio:

“IMPLEMENTACIÓN PARA CERTIFICACIÓN HACCP”

Es cuanto tengo que reportar en este Informe final (2°. Entregable).

Atentamente



Ing° Juan Francisco Marcenaro V.