

**Seminarios Miércoles del exportador**

# **ESTRUCTURA DE COSTOS Y GASTOS LOGÍSTICOS EN UN PROCESO EXPORTADOR**

---

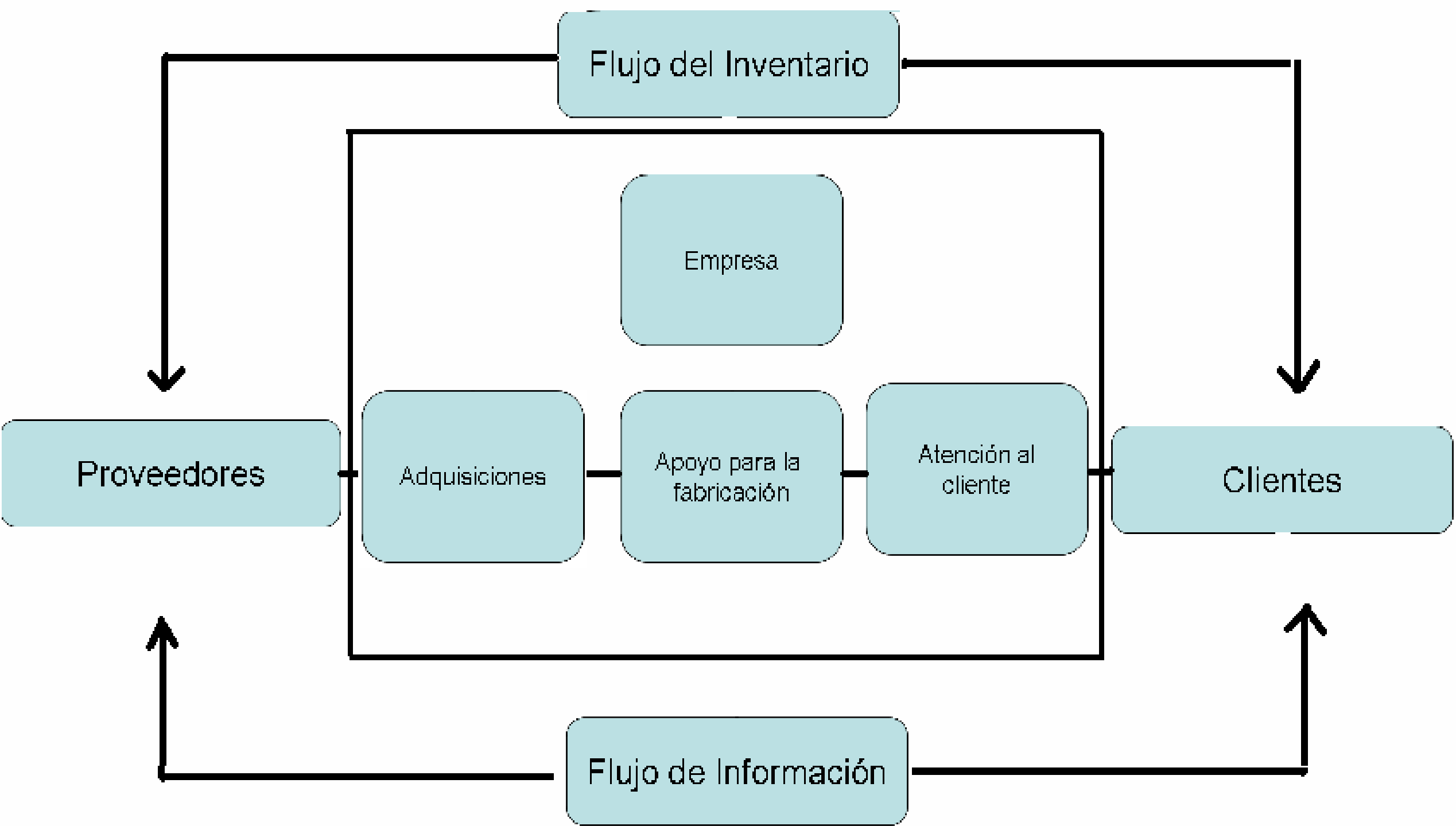
Lima, 16 de julio de 2025



Dr. (c) Miguel Ángel Bosio Valdivia  
Director de la Maestría en Dirección de  
Operaciones y Proyectos  
Escuela de Posgrado

# HACER NEGOCIOS

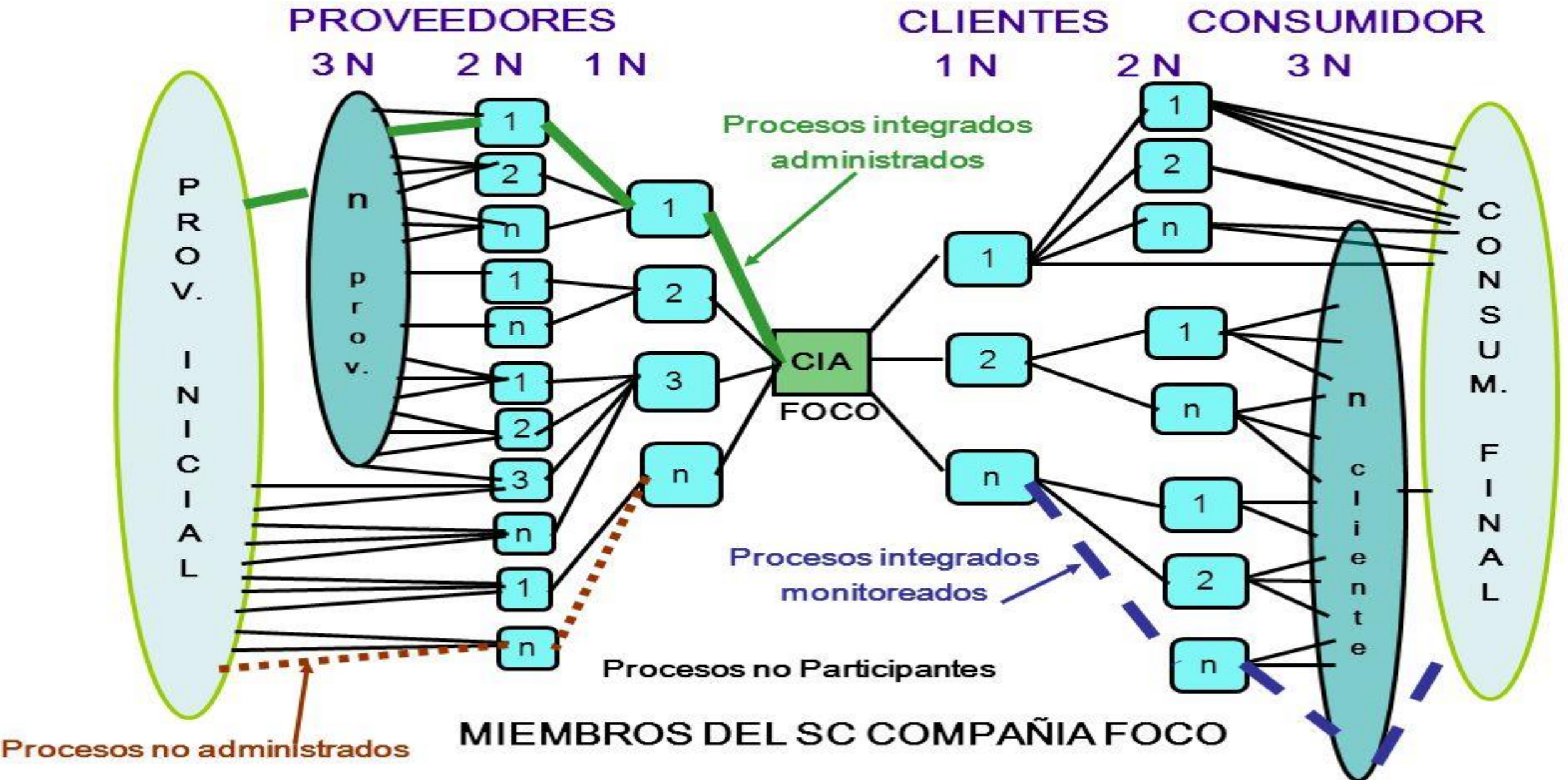




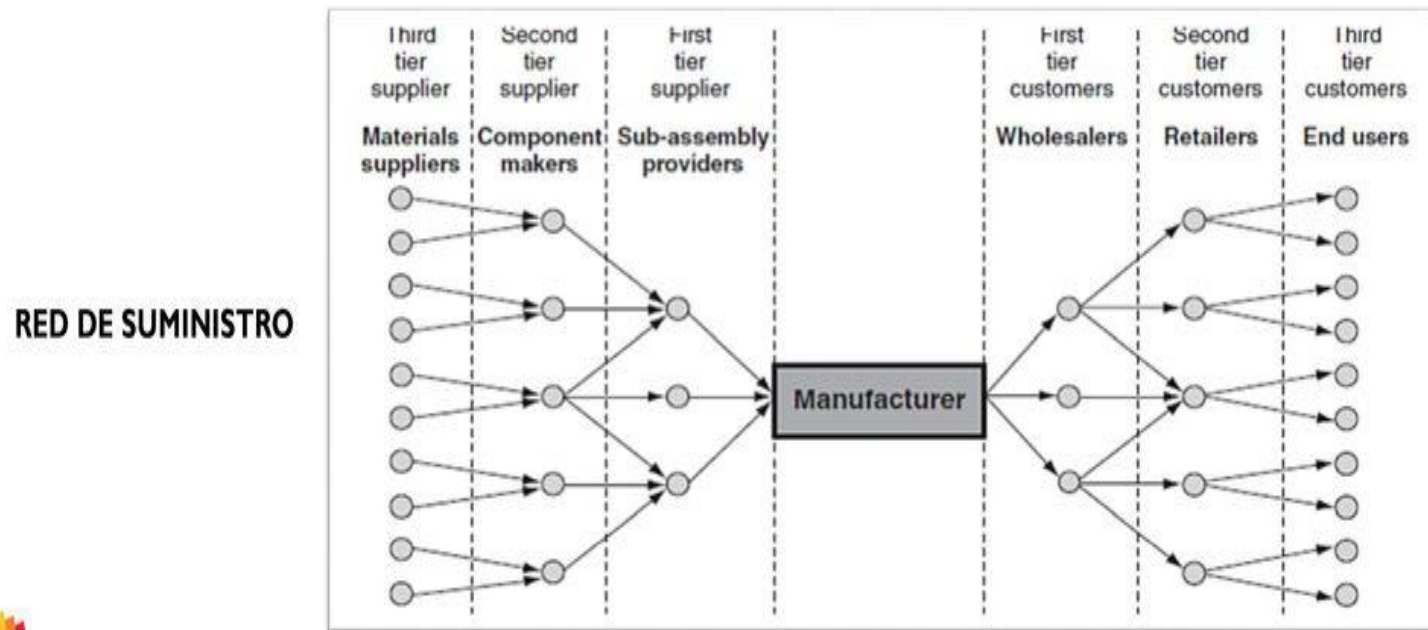
# Supply chain management



# RED ESTRUCTURAL DEL SUPPLY CHAIN



# 3.1 Aproximación al concepto de CS



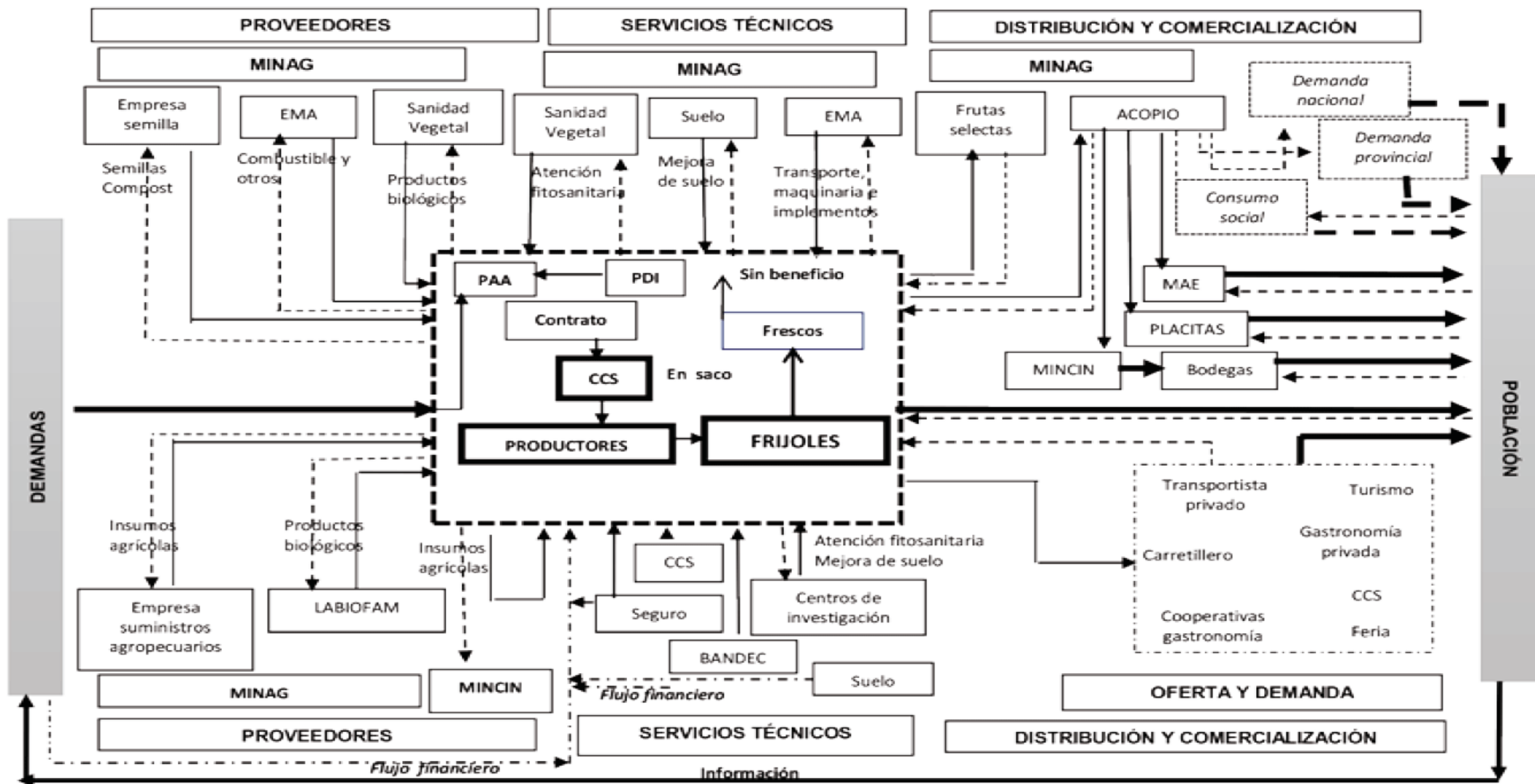
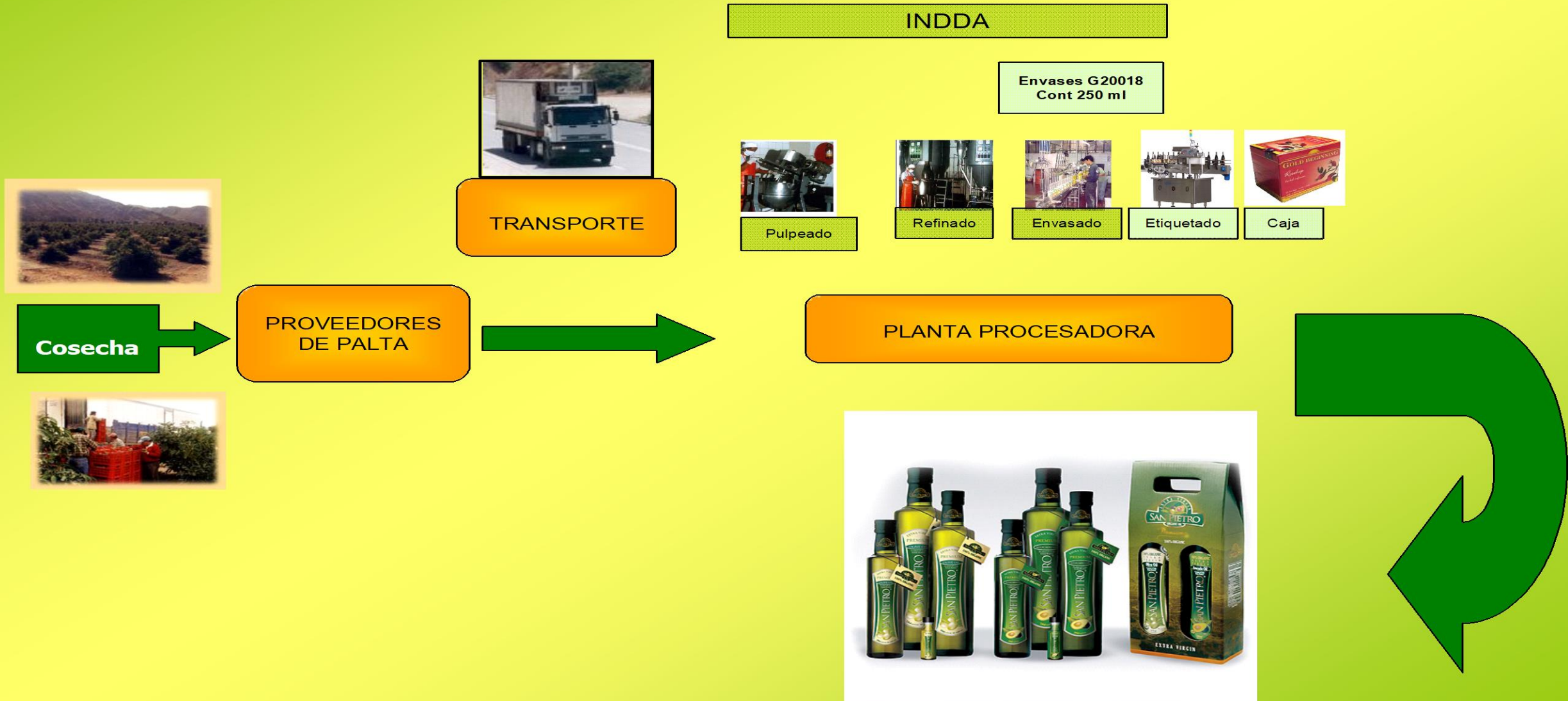


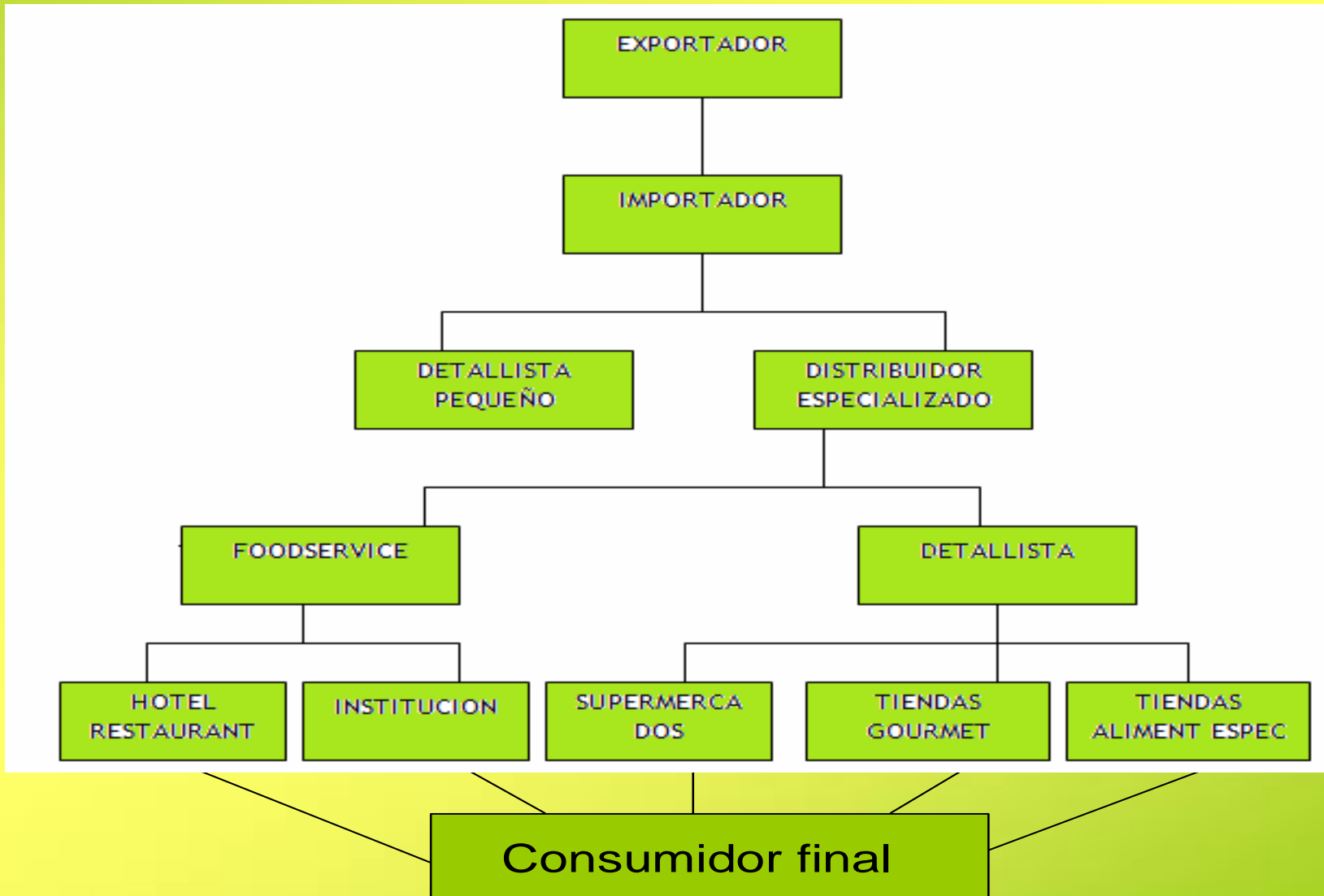
Fig. 2. Mapa genérico de cadena de valor de frijoles.

# ABASTECIMIENTO Y PROCESO PRODUCTIVO



# Canales de distribución

Comercialización:









SÜD

Hapag-Lloyd

ContMaster

Crane No. 45 m

NACO

P&O Nedlloyd

GEseaco  
CSAV

LIBRA

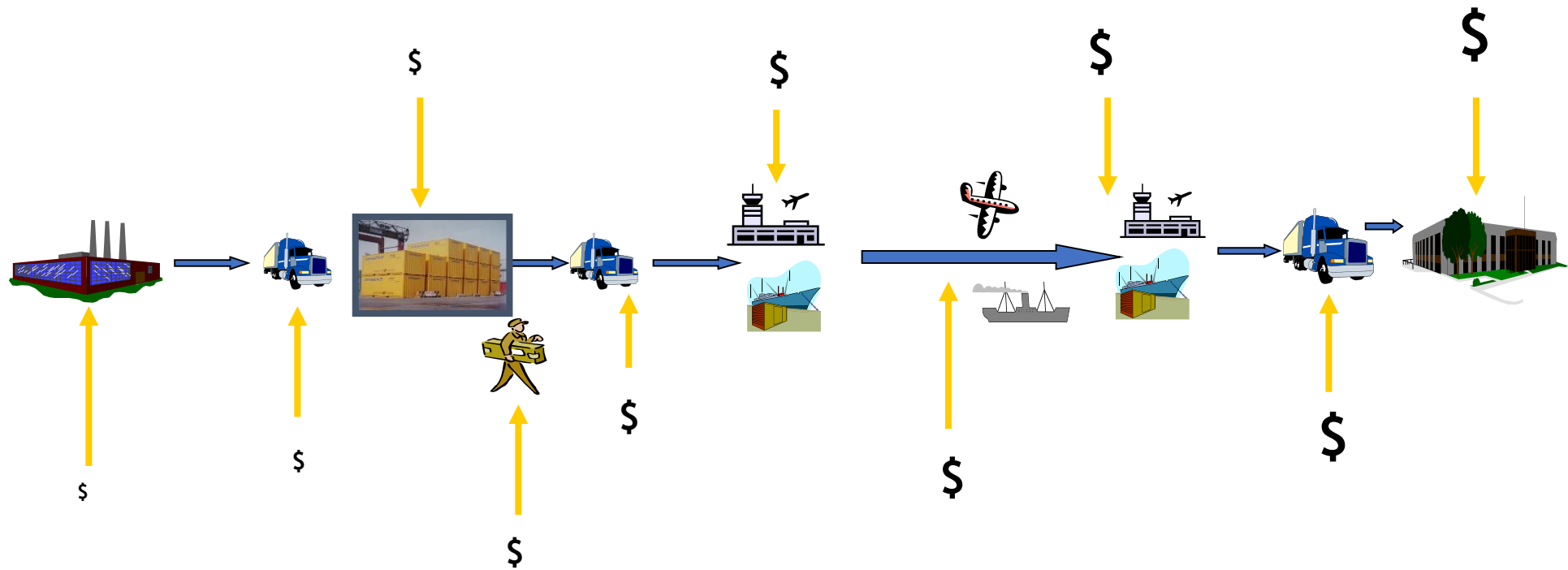
Truck with trailer

Truck with trailer





# EVOLUCIÓN DE LOS COSTOS DE EXPORTACION A LO LARGO DE LA DFI



# ELEMENTOS DE LA CADENA LOGÍSTICA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

La cadena puede estar formada por:

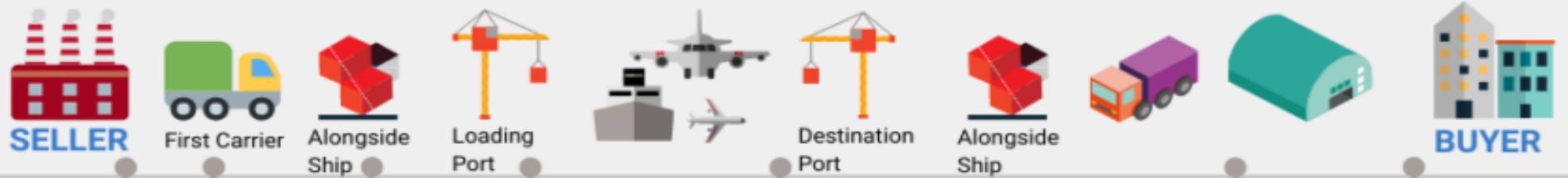
1. Agentes de carga
2. Agentes navieros
3. Líneas aéreas
4. Empresas de transporte terrestre
5. Empresas de transporte ferroviario
6. Empresas de mensajería internacional
7. Transporte local (en diferentes vías)
8. Cuadrilla
9. Organismos estatales para-arancelaria
10. Depósitos temporales

# **ELEMENTOS DE LA CADENA LOGÍSTICA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

- 11. Agentes de aduana
- 12. SUNAT - Aduanas
- 14. Organismos reguladores varios
- 15. Embaladores
- 16. Corredores de seguros
- 17. Inspectores de seguros
- 18. Bancos
- 19. Depósitos autorizados
- 20. Depósitos simples
- 21. Almacén de vacíos
- 22. Agentes logísticos
- 23. Operadores portuarios

# INCOTERMS 2020

Point of Delivery and Transfer of Risk



Incoterm	Description	Transfer of Risk	Buyer's Obligation
EXW	EX WORKS	AGREED PLACE	
FCA	FREE CARRIER	AGREED PLACE	
FAS	FREE ALONGSIDE SHIP	PORT OF LOADING	
FOB	FREE ON BOARD	PORT OF LOADING	
CFR	COST & FREIGHT	PORT OF DESTINATION	
CIF	COST, INSURANCE & FREIGHT	PORT OF DESTINATION	
CPT	COST PAID TO		PLACE OF DESTINATION
CIP	CARRIER & INSURANCE PAID TO		PLACE OF DESTINATION
DPU	DELIVERED AT PLACE UNLOADED		PLACE OF DESTINATION
DAP	DELIVERED AT PLACE		DESTINATION
DDP	DELIVERED DUTY PAID		DESTINATION

SELLER'S OBLIGATION
⚠️ TRANSFER OF RISK
background-color: #f08080; padding: 2px 10px;">BUYER'S OBLIGATION

# **COSTOS DE DISTRIBUCIÓN FÍSICA INTERNACIONAL**

## **1) COSTOS DIRECTOS**

**EMBALAJE  
MARCADO  
DOCUMENTACIÓN  
UNITARIZACIÓN  
ALMACENAMIENTO  
MANIPULEO  
TRANSPORTE  
SEGURO  
ADUANAS  
BANCOS  
AGENTES (PORTUARIOS Y OTROS)**

## **2) COSTOS INDIRECTOS**

**ADMINISTRATIVOS**

**CAPITAL**

**GESTIÓN DEL EXPORTADOR**

**GESTIÓN DEL IMPORTADOR**

**INVENTARIO**

# COSTOS DIRECTOS

## Embalaje:

- Determinado por el cliente y regulaciones de sus estados.
- Depende de la naturaleza de la mercadería, factor de estiba y modo de transporte.
- Si es necesario importar se puede utilizar el régimen de importación temporal para minimizar costos. Ej.: Sello verde, reciclado, bolsas para café.

## Marcado:

- Uso de pictogramas de identificación de la mercadería para el cliente, los que trasladaran la mercadería y el cliente. Su costo generalmente se incluye con el valor del embalaje.

# COSTOS DIRECTOS

## Unitarización:

- Juntar piezas de carga en unidades tales como paletas o contenedores (Palpitación o contenedorización). En cotización exwork, la asume el comprador.

## Documentación:

- Gastos de documentación para exportación e importación. Entre documentos requeridos tenemos: Facturas comerciales, certificados de origen, fitosanitarios, certificados de calidad, etc. La emisión de B/L, AWB se considera dentro del costo de los agentes.

# COSTOS DIRECTOS

## Almacenamiento:

- Costo del almacenamiento en depósitos aduaneros o zonas primarias. Se da en el país de origen, tránsito internacional y país importador. Ej. módulo de almacenaje o TA, almacén de Maersk en Long Beach, TA en país de destino.

## Manipuleo:

- Manejo de la carga en las distintas posiciones geográficas de la DFI (Exportador, tránsito Internacional, Importador). Su costo es el valor de la estiba y depende del modo de transporte y su contrato.

# COSTOS DIRECTOS

## Seguros:

- Cobertura frente a un probable siniestro, y que al afectar nuestra decisiones podamos resarcir económicamente tanto al exportador como al importador o terceros.
- Varían en forma y costo según el modo de transporte.
- El precio del seguro es una prima que generalmente equivale a un % del 110% del valor de la mercadería.

# COSTOS DIRECTOS

## Transporte:

- El servicio de transporte de carga depende del ámbito geográfico donde se brinde (país exportador, tránsito internacional, país importador), el precio del servicio se le conoce como flete.
- Su cálculo varía según el modo de transporte, valor de la mercadería, tráfico – destinos, etc.
- En el transporte internacional de carga el precio del servicio afecta a los productos tradicionales en mayor medida que a los no tradicionales.
- Es el componente de la DFI que más atención se le debe brindar.

# COSTOS DIRECTOS

## Aduana:

- Constituyen los gastos por los servicios aduaneros que el Estado proporciona, varían según sea exportación (control de precinto, horas extraordinarias).
- En el caso de importación, estos gastos son: aranceles, impuesto general a las ventas, control de precinto, horas extraordinarias, etc.

# COSTOS DIRECTOS

## Bancarios:

- Gastos por las operaciones que deseamos financiar, varían según sea el pre embarque (exportación), o el desembarque (importación), el costo son comisiones sobre el valor de la mercadería (monto a financiar)

## Agentes:

- Constituyen los gastos que demanda el uso de un agente de aduanas, agente de carga internacional, operador de transporte multimodal, operador logístico, broker en el fletamento de naves o aeronaves.

# COSTOS INDIRECTOS

## Administrativos:

- Corresponden a los salarios del personal de la empresa involucrado con las actividades de comercio exterior. Su costo se calcula en función al tiempo dedicado a cada despacho de exportación o importación.

## Inventario:

- Son los gastos de la mercadería inmovilizada en el almacén del exportador hasta el momento de la entrega al importador, varía según el Incoterm y el momento del traslado de la responsabilidad de la carga.









<b>Costos</b>	<b>Con rebaja</b>	<b>Sin rebaja</b>
Productos	6980.00	6980.00
Cert origen	35.00	35.00
Registros sanitarios	45.00	45.00
<b>EXW China</b>	<b>7060.00</b>	<b>7060.00</b>
Subida de carga	35.00	35.00
<b>FCA Mínimo China</b>	<b>7095.00</b>	<b>7095.00</b>
Transporte de exportador a alm aduanero	280.00	280.00
Gastos en almacén aduanero	220.00	220.00
Agente de aduana origen	70.60	70.60
Transporte de alm aduanero a aerpto	260.00	260.00
Gastos en aeropto	560.00	560.00
BOES	65.00	65.00
<b>FCA Máximo China</b>	<b>8550.60</b>	<b>8550.60</b>
Flete aéreo	1800.00	1800.00
<b>CPT Mínimo Lima</b>	<b>10350.60</b>	<b>10350.60</b>
Seguro	85.00	85.00
<b>CIP Mínimo Lima</b>	<b>10435.60</b>	<b>10435.60</b>
Descarga de avión	120.00	120.00
<b>DPU Mínimo Lima</b>	<b>10555.60</b>	<b>10555.60</b>
Transp desde aerpto a almac aduanero	120.00	120.00
Cuadrilla	45.00	45.00
Agente de aduana	62.61	62.61
Almacén aduanero	300.00	300.00
Alm aduanero gasto adm	50.00	50.00
Inspección	150.00	150.00
Transp a casa de Valeria	180.00	180.00
<b>DAP Máximo Lima</b>	<b>11463.21</b>	<b>11463.21</b>
Cuadrilla	60.00	60.00
<b>DPU Máximo Lima</b>	<b>11523.21</b>	<b>11523.21</b>
Arancel	292.20	730.49
IGV	1716.45	1786.57
IPM	214.56	223.32
<b>DDP Lima</b>	<b>13746.41</b>	<b>14263.60</b>

