

Esquema de Internacionalización en la Alianza del Pacífico

Caso México

Francisco Manuel López Panamá
manuel.panama@gmail.com
10 de junio de 2015
Lima, Perú



Agenda

Presentación y Objetivos de la Reunión.

10 min

**Consideraciones Generales de la Alianza del Pacífico y
la Relación Comercial México - Perú**

20 min.

Caso México

40 min.

Plan de Negocios

Exportadores que Aprenden a Importar

- Constitución de Sociedades
- Plan de Trabajo Tiempos & Costos

Presentación

CÓMO LLEGUÉ AQUÍ...

VINE A ESTE PAIS COMO PEREGRINO, NO COMO CONSULTOR, NO COMO ABOGADO NI COMO ASESOR DE NEGOCIOS.

CON HUMILDAD, CON GANAS DE ENCONTRARME Y DE CUMPLIR UN SUEÑO DE NIÑO.

TODOS ME DIJERON PERÚ - NADIE ME DIJO DE PERÚ

CUSCO-PIZAC-VALLE SAGRADO -OLLANTAYTAMBO

AÑO NUEVO Y PLAN DE NEGOCIO.

QUEMAR LAS NAVES

APRENDER A VOLAR, EN ESTE CASO A EXPORTAR Y A INTERNACIONALIZARSE.

EXPORTACIONES LATINOAMERICANAS MEX-PER

Objetivos de la Reunión

1. Compartir nuestro aprendizaje de una manera práctica y viencial y capturar ideas a fin de enriquecer el Plan de Negocios Individual: Armar el Rompecabezas.
2. Crear un entendimiento claro y razonar el por qué estamos haciendo este esfuerzo de exportar e identificar qué es lo que nos impide plantearnos la posibilidad de aprender a importarnos, cuál es la mejor estrategia para internacionalizarse en México y cómo elaborar un Plan de Negocios con bases de éxito.
3. Presentar nuestros retos más significativos.
4. Identificar oportunidades de sinergias.
5. Retroalimentarnos sobre dudas, aprendizajes y establecer el apoyo requerido en el proceso de desarrollo e implementación de nuestro Plan de Negocio Importador-Exportador en México.

CONSIDERACIONES GENERALES RELACIÓN COMERCIAL MÉXICO/PERÚ

1. Mala Información
 2. Empresario o Emprendedor.
 3. Mercado Potencial: Afinidades, Retos y Diferencias
 4. Sectores y Productos que se importan y exportan actualmente.
 5. Sectores y Productos que se pueden importar y exportar.
 6. Modelos de Negocio Exitosos en México -Modelos de Negocio Exitosos en Perú
 7. Diferencias en la Forma de Hacer Negocios.
 8. Constituir una subsidiaria Mexicana de su Sociedad-Comprar una Sociedad con Atributos Fiscales-Comprar Activos -Comprar Acciones-Alianzas Estratégicas
 9. Explicar la manera mas fácil de entrar al mercado mexicano
 10. Convertir el Gasto en Inversión con una estrategia fiscal adecuada
 11. Alianza del Pacífico (Incentivos de Comercio Exterior-Acuerdos Comerciales-Incentivos Fiscales)
 12. Secretaría de Economía, Programas de Desarrollo y Apoyo para Empresas Mexicanas, y Programas de Desarrollo Tecnológico e Innovación, etc.
 13. Conocimiento es Poder, Trámites (PERMISOS, LICENCIAS, SALUD, ETC.)
- Costos

FODA de la Empresa Peruana que aspira a Internacionalizarse en México.

Fortalezas	Debilidades
• Desarrollar Liderazgo en industrias y mercados clave. • Estrategia centrada en el cliente. • Portafolio de servicios y/ productos diversificado. • Gente (Talento) y Cultura (Sensibilidad Cultural) • Desarrollar Reconocimiento de marca Perú • Buscar reconocimiento como empresa socialmente responsable	• Enfoque funcional, no multidisciplinario • Dependier del conocimiento, experiencia y networking de la empresa local (jugador local vs jugador visitante) • Necesidad de un proceso mejor estructurado y más alineado para la gestión de negocio de manera indirecta. Manejo a Distancia
Oportunidades	Amenazas
• Aprovechar oportunidades emergentes en el mercado. (Micro-Pyme-Macro-Gobierno) • Atracción de talento – mercado de oferta • Sinergias multifuncionales – nuevas soluciones para otros clientes locales (La Unión Hace la Fuerza). Logística y Costos. • Crecimiento regional cuidando gasto vs inversión.	• Impacto de la situación económica mundial – recuperación más lenta de lo esperado • Competencia agresiva por precio y estrategias de posicionamiento • Impacto de los cambios en la regulación y riesgos globales

**Constitución de una
Sociedad en México**

**Internacionalizarse en
México**

	I. Información y documentos necesarios para la Constitución.	Comentarios.
A.	Socios personas físicas extranjeras:	
1	Datos generales: nombre completo, fecha y lugar de nacimiento, estado civil, nacionalidad, ocupación o profesión y domicilio.	
2	Identificación oficial vigente con fotografía (preferentemente pasaporte o forma migratoria vigente).	
3	En caso de que el extranjero se encuentre en México para la constitución de la nueva sociedad, bastará que presente su FMN (Forma Migratoria otorgada durante su entrada a México) en la cual se señale que ha venido al país para efectos de constituir una sociedad mercantil.	
4	En caso de que el socio no pueda venir a México para la constitución y actúe a través de apoderado, se requiere: I. Poder en el que se faculte al apoderado para constituir la nueva sociedad en México, conferido: (i) ante Notario Público en el extranjero, con Apostilla; o (ii) ante Consulado Mexicano.	En caso de que el poder se vaya a conferir ante Notario Público, podemos proporcionarles el texto del poder para facilitar su formalización en el extranjero.
5	En caso de actuar a través de apoderado, se requiere: Identificación oficial vigente con fotografía del apoderado.	En caso de que el apoderado sea a su vez extranjero, será necesario que presente su FM (Forma Migratoria otorgada durante su entrada a México) en la cual se señale que ha venido al país para efectos de constituir una sociedad mercantil.

B.	Socios personas morales extranjeras:	
1	Documento con el que se acredite la existencia de la persona moral extranjera (Acta constitutiva o Certificado de Existencia). Este documento deberá estar apostillado o legalizado, según corresponda.	Dependiendo del país de constitución de la persona moral, el nombre del documento puede variar.
2	Acta de la Asamblea, del Consejo de Administración, o del órgano societario competente, en la que (i) se acuerde la constitución de una nueva sociedad en México, y (ii) se designe un representante legal para la constitución. Este documento deberá estar apostillado o legalizado, según corresponda.	
3	En caso de que el representante legal de la persona moral sea extranjero y se encuentre en México para la constitución, será necesario que presente su FMN (Forma Migratoria otorgada durante su entrada a México) en la cual se señale que ha venido al país para efectos de constituir una sociedad mercantil.	
4	En caso de que el representante legal no pueda venir a México para la constitución, o de que el documento en el que se acuerde la constitución no contenga la designación de un representante legal autorizado para constituir la nueva sociedad en México, se requerirá el otorgamiento de una carta poder de parte del representante legal de la persona moral a una persona en México para dichos efectos.	
5	Documento con el que se acrediten las facultades del representante legal que firme las cartas poder a nombre de la persona moral extranjera (Poder o Certificado de Incumbencia). Este documento deberá estar apostillado o legalizado según corresponda.	Es necesario precisar quienes son los representantes legales de la Sociedad.
6	Identificación oficial vigente con fotografía de los representantes legales.	
7	Escrituras públicas de constitución, y las que contengan los estatutos vigentes de las personas morales que vayan a ser accionistas de la Sociedad mexicana, en su caso, acompañadas con su respectiva boleta registral.	

C.	Información requerida para la elaboración de los Estatutos Sociales:	
1	Denominación o razón social propuesta (mínimo 3 en orden de preferencia).	
2	Determinación del tipo social a ser adoptado de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable.	
3	Descripción específica del objeto o actividad principal de la Sociedad.	
4	Importe del capital social (fijo y variable), porcentajes y aportaciones de los socios.	
5	Indicar domicilio social.	
6	Cédulas de identificación fiscal de los socios (en su caso).	
7	Designación del órgano de administración e identificaciones oficiales de sus miembros.	
8	Indicar si se otorgarán poderes a nombre de la nueva sociedad. En caso afirmativo, indicar nombre de los apoderados y facultades. En caso de que sean varios apoderados, indicar si deberán ejercer sus facultades individual o conjuntamente.	Es posible otorgar poderes en el momento de constitución de la nueva sociedad.
9	Designación del órgano de vigilancia, en su caso, e identificaciones oficiales de sus miembros.	
10	Indicar si la sociedad admitirá inversión extranjera.	

D.	Información requerida para la elaboración de los Contratos de Prestación de Servicios:	
1	Nombre del Representante Legal Encargados Contables-Fiscales designados.	
2	Domicilio Fiscal en México	
3	Descripción de las actividades a desarrollar para DPM.	
4	Tarifas por hora pactadas.	
5	Indicar domicilio convenconal de las Partes.	
6	Cédulas de identificación fiscal del Representante Legal Encargados Contables-Fiscales designados.	
7	Designación del órgano de administración e identificaciones oficiales de sus miembros.	

E.	Información requerida para el Registro de Marca
1	Marca (Logotipo a ser Registrado)

No.	Actividades	MES			
		SEMANA 1	SEMANA 2	SEMANA 3	SEMANA 4
1	Obtención de Información necesaria para la Constitución de la Sociedad.	x			
2	Trámite y obtención de la autorización por parte de la Secretaría de Economía en México, para el uso de la denominación bajo la cual se constituirá la Sociedad.	x			
3	Elaboración de los estatutos sociales.	x			
4	Protocolización de los estatutos sociales de la sociedad ante un Notario Público (formalización de los estatutos en Escritura Pública).		x		
5	Registro de la escritura pública ante el Registro Público de Comercio (RPC) del lugar donde la Sociedad tenga su domicilio.			x	
6	Registro de la sociedad ante el Registro Federal de Contribuyentes (RFC, FIEL, CIEC).		x		
7	Alta de la sociedad ante la Camara de Comercio de la Ciudad de México.		x		
8	Inscripción en el Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (RNIE), en caso de ser necesario.		x		
9	Apertura de cuentas bancarias de la sociedad.			x	
10	Elaboración de Libros Corporativos: (1) Libro de Registro de Acciones y Accionistas; (2) Libro de Variaciones del Capital Social; (3) Libro de Actas de Asamblea; (4) Libro de Sesiones del Consejo de Administración, en su caso.	x			
11	Elaboración de títulos representativos del Capital Social de la Sociedad.	x			
12	Elaboración de Contratos de Prestación de Servicios	x			
13	Registro de Marca (inicio de trámite)		x		

DETALLE DE GASTOS Y COSTAS LEGALES Y FISCALES RELACIONADOS CON LA CONSTITUCIÓN DE UNA SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA (LA "SOCIEDAD") CON DOMICILIO SOCIAL EN MÉXICO

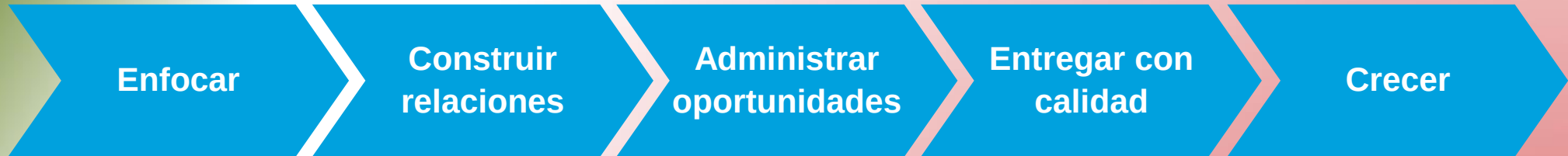
CONCEPTO	COSTO	DOCUMENTO PROBATORIO CONTABLE Y FISCAL
HONORARIOS NOTARIALES POR LA PROTOCOLIZACIÓN DE LA ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD.	Rango de MXP\$10,500.00 mas el correspondiente 15% de Impuesto al Valor Agregado o IVA para un total aproximado de MXP\$12,075.00	Factura Expedida por el Notario Público a Favor de DPM con todos los requisitos fiscales.
INSCRIPCIÓN ANTE EL REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD Y EL COMERCIO DE LA CIUDAD DE GUADALAJARA.	MXP\$1,940.00 mas el correspondiente gasto de gestoría para un total aproximado de MXP\$3,500.00	Comprobante de Pago de Derechos Expedida por la Secretaria de Finanzas del Estado de Jalisco a nombre de DPM .
HONORARIOS POR HORA INVERTIDA DEL REPRESENTANTE LEGAL PARA LA FIRMA DEL ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD.	Rango de MXP\$2,000.00 por hora mas el correspondiente impuesto al Valor Agregado o IVA. Aproximadamente 2 horas para un total aproximado de MXP\$4,600.00	Factura expedida por el Representante Legal a Favor de DPM con todos los requisitos fiscales.
HONORARIOS POR HORA INVERTIDA DEL REPRESENTANTE LEGAL PARA LA FIRMA DE LOS DOCUMENTOS Y FORMAS FISCALES PARA LA OBTENCIÓN DEL NÚMERO DE REGISTRO FEDERAL DE CONTRIBUYENTES (RFC) Y CLAVES FIEL Y CIEC PARA CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES FISCALES.	Rango de MXP\$2,000.00 por hora mas el correspondiente impuesto al Valor Agregado o IVA. Aproximadamente 5 horas para un total aproximado de MXP\$11,500.00	Factura expedida por el Representante Legal a Favor de DPM con todos los requisitos fiscales.

HONORARIOS POR HORA INVERTIDA DEL ENCARGADO CONTABLE FISCAL PARA LA ELABORACIÓN DE FORMAS FISCALES PARA LA OBTENCIÓN DEL NÚMERO DE REGISTRO FEDERAL DE CONTRIBUYENTES (RFC) Y CLAVES FIEEL Y CIEN PARA CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES FISCALES.	Rango de MXP\$2,000.00 por hora mas el correspondiente Impuesto al Valor Agregado o IVA. Aproximadamente 5 horas para un total aproximado de MXP\$11,500.00	Recibo de Honorarios expedido por el Contador Público encargado fiscal y contable a Favor de DPM con todos los requisitos fiscales.
HONORARIOS POR HORA INVERTIDA DEL REPRESENTANTE LEGAL PARA LA FIRMA DEL CONTRATO DE APERTURA DE CUENTA CORRIENTE EN INSTITUCIÓN BANCARIA MEXICANA A NOMBRE DE LA SOCIEDAD.	Rango de MXP\$2,000.00 por hora mas el correspondiente Impuesto al Valor Agregado o IVA. Aproximadamente 2 horas para un total aproximado de MXP\$4,600.00	Recibo de Honorarios expedido por el Representante Legal a Favor de DPM con todos los requisitos fiscales.
OTORGAMIENTO DE PODERES ANTE NOTARIO PÚBLICO PERUANO PARA LA CONSTITUCIÓN DE LA SOCIEDAD.	Rango de S\$300.00 Soles por cada uno de los dos poderes para Constituir DPM en México para un total aproximado de S\$600.00	Recibo de Honorarios expedido por el Notario a Favor de DPP con todos los requisitos fiscales.
APOSTILLA DE DOCUMENTOS EN PERÚ	Rango de S\$32.00 Soles por Documento por cada uno de los siguientes documentos: (i) Certificado de Vigencia de Sociedad, (ii) Certificado de Poder de Representante Legal, (iii) Resolución Corporativa para la Constitución de DPM y (iv) Poder otorgado a ciudadanos mexicanos para la constitución de DPM, para un total aproximado de S\$250.00	Comprobante de Pago de Derechos Expedida por la autoridad competente en Perú a favor de DPP.

ENVÍO DE DOCUMENTOS DEL PERÚ A MÉXICO	Monto en Soles Pendiente de Determinar.	Factura de Envío Expedida por la Compañía de Mensajería designada por DPP a favor de DPP con todos los requisitos fiscales.	
COMPRA DE LIBROS CORPORATIVOS	Monto en Soles Pendiente de Determinar.**	Factura a Nombre de DPP con todos los requisitos fiscales	
REGISTRO ANTE CAMARA MEXICANA	Monto en Pesos Pendiente de Determinar.**		
REGISTRO DE MARCA ANTE EL IMPI	Monto en Pesos Pendiente de Determinar.**		
TOTAL EN PESOS MEXICANOS	MXP\$ 43,175	USD\$ 2,715	
TOTAL EN SOLES PERUANOS	S\$ 1,200	USD\$ 410	
TOTAL APROXIMADO		USD\$ 3, 125.00	

**EXPORTADORES
PERUANOS...
QUE APRENDEN A
IMPORTAR**

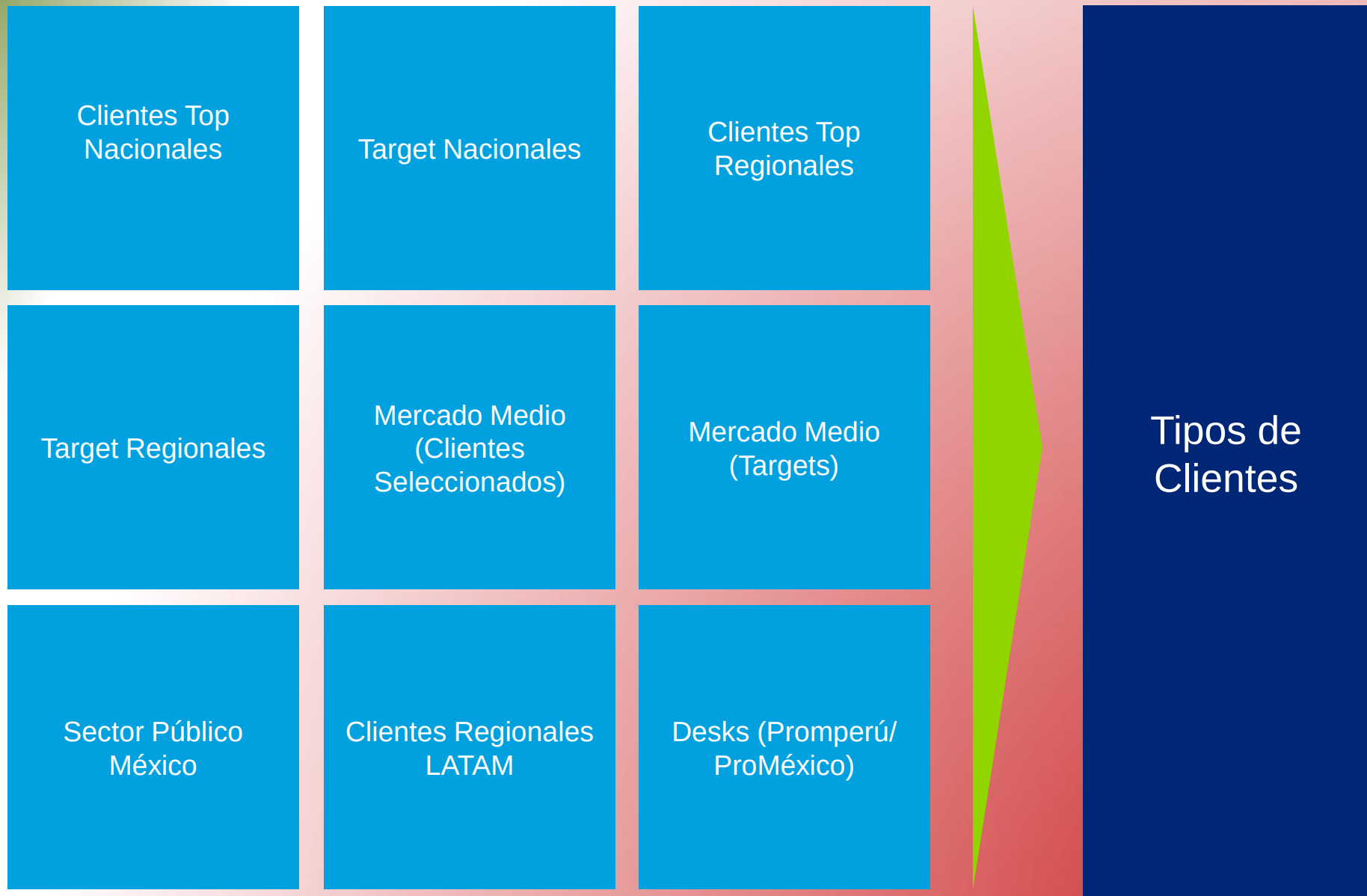
Plan de Negocios Ampliado en México



Procesos General de Ventas



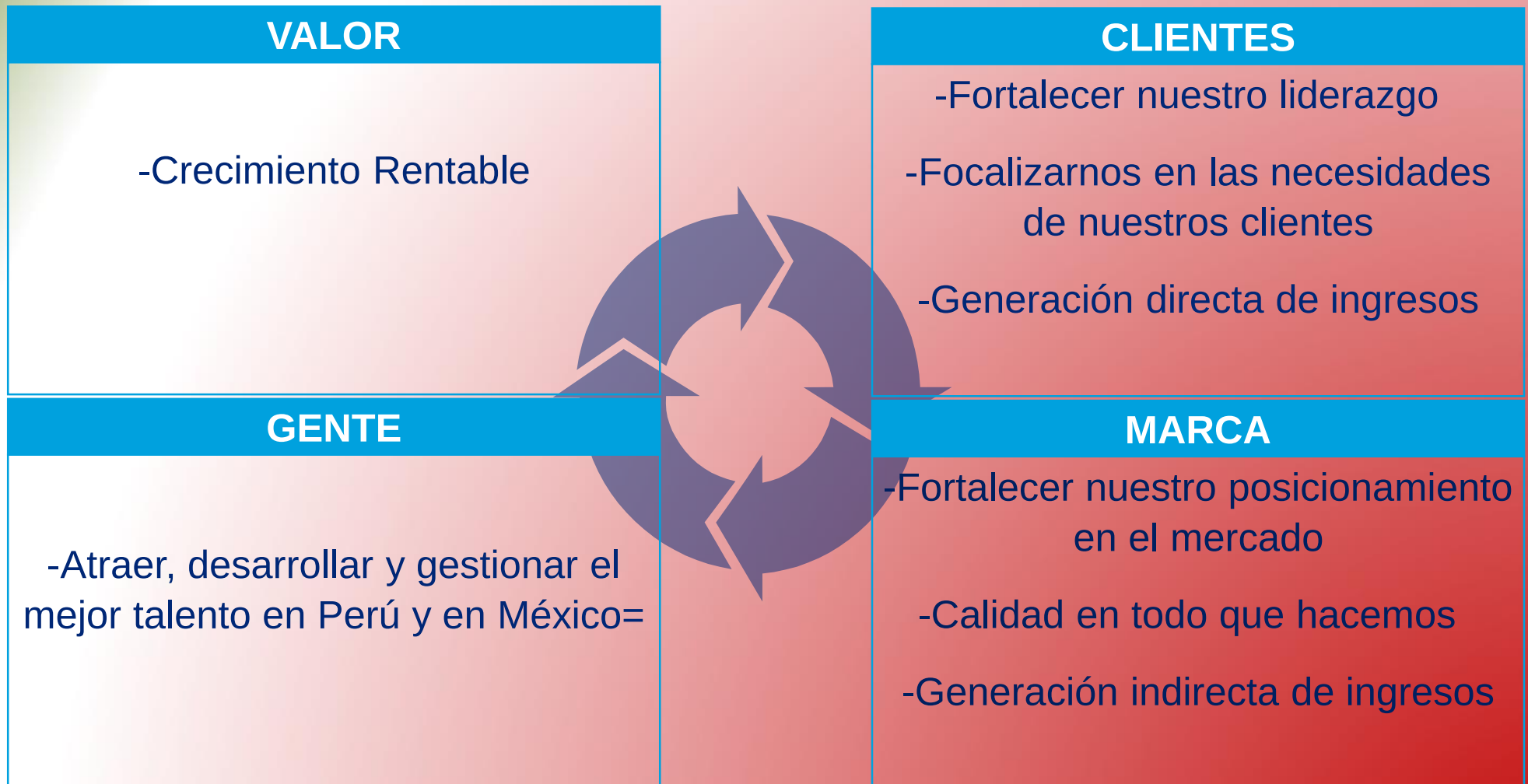
Plan de Negocios Ampliado en México



¿Otros?...

¿Cómo se conforma un Plan de Negocios?

4 Perspectivas



Lecciones Aprendidas en Cabeza Ajena

Lecciones Aprendidas en Cabeza Ajena

- No pretendamos tener todo perfecto y estemos dispuestos a modificar lo que hagamos.
- Todo necesita recursos (dinero, tiempo, energía) – planeación de recursos.
- Mantener foco en los esfuerzos que realizamos.
- No podemos aceptar a todos los clientes (Estrategia es escoger). Informarse.
- Aún lo que no produce dinero a corto plazo, produce dinero a mediano y largo plazo (causa – efecto)
- Medir, Medir, Medir...
- Fijar metas y no cambiarlas.
- Comunicación constante y entre los Equipos de México y Perú
- Toda iniciativa debe tener un plan de trabajo así como metas cuantificables
- En la estrategia, el avance es paulatino no inmediato

Retroalimentación

Preguntas y Respuestas

