



"Promoviendo la internacionalización de las Pymes"

CONFERENCIAS CAMEX

Cómo elaborar el plan de introducción al mercado internacional

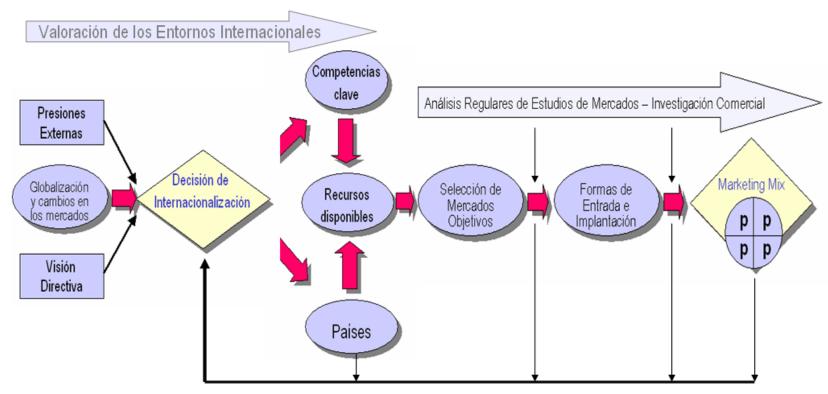
MBA Luis Enrique Méndez

Lima, Mayo de 2013



INTRODUCCIÓN

PROCESO DE DECISIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN



Fuente: Cerviño, J. (2006)

Retroalimentación – Inteligencia Comercial



OFERTA EXPORTABLE

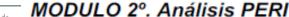
Gestión de Producción

Gestión Empresarial

Gestión de Exportaciones

- Calidad
- Cantidad
- Cumplimiento de normas técnicas del mercado destino
- Formalización
- Cumplimiento de obligaciones
- Finanzas
- Capacidad de negociación
- Envases y embalaje
- Incoterms
- D F I
- Medios de Pago

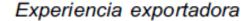
Productos que satisfacen lo que el mercado externo EXIGE





(Producto - Experiencia - Recursos, Información)

1. Evaluación de los factores





Experiencia de gestión



Capacidad exportadora del producto



Recursos disponibles



Información disponible





Cálculo básico necesidades gastos en salida exportación (S/. anual)

1. Organización Directiva y de Ejecución

- 1.1 Personas Adecuadas
- 1.2 Equipo de Dirección

2. Características del Proceso

- 2.4 Adaptación Producto
 - | Características Básicas
 - | Formas y Presentaciones
 - | Envase y embalaje
 - Etiquetado
 - | Homologaciones / Certificaciones
- 2.7 Plazo Entrega
- 2.8 Complejidad Proceso de Decisión
- 2.9 Plazo de Pago
- 2.10 Instrumento de Pago
- 2.11 Longitud Cadena de Distribución

- 3. Datos Básicos
 - 3.1 Nivel de Facturación
 - 3.2 Nivel Exportación Previsible

CALCULO COSTE MÍNIMO SALIDA



ALTERNATIVAS ESTRATÉGICAS PARA ENTRAR EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES





ALTERNATIVAS ESTRATÉGICAS PARA ENTRAR EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES





Investigación de mercados

ENTORNO EXTERNO

- WWW.COMERCIO.GOB.ES
- WWW.EUROMONITOR
- WWW.CIA.GOV
- WWW.ENAHO //WWW.CENSUS.GOV // (CENSOS INEI PAIS)

ENTORNO INTERNO

- WWW.VERITRADE.INFO
- WWW.PROCHILE.CL
- WWW.SIICEX.GOB.PE
- WWW.ICEX.ES
- WWW.PROEXPORT
- WWW.PROCOLOMBIA



Investigación de mercado

ESTADISTICAS

- WWW.ADUANET.GOB.PE
- WWW.TRADEMAP.ORG
- WWW.ALADI.ORG
- WWW.TARIC
- WWW.USITC
- WWW.MACMAP
- WWW.OAS.SICE.ORG
- WWW.ACUERDOSCOMERCIALES.GOB.PE



SELECCION DE MERCADOS

Paso 5:

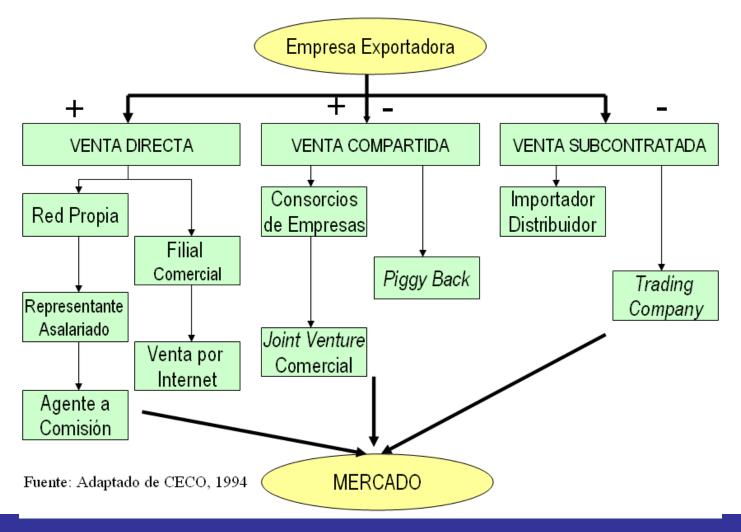
	EE.UU	CHILE	CANADA
VARIABLE			
Importaciones de			
brasieres 1998	1.040.823.000	14.439.833	71,760,344
Participación % del			
proveedor #1 de las			
importaciones	México (23%)	Colombia (31%)	México (32.5%)
Disponibilidad de			
transporte	Excelente	Bueno	Regular
Arancel General	17,3%	9%	20,5%
Arancel para			
Colombia	17,3%	0%	20,5%
Ingreso de la			
población	33.943	4.493	21.145
Información del			
mercado revisada	SI	SI	SI
	1	3	2

La información analizada me sirve para formular un "Plan de Exportaciones" hacia EE.UU, en primer lugar y contemplar la posibilidad en el mediano plazo de incursionar en Canadá y Chile.



MÉTODOS DE ENTRADA EN FUNCIÓN DEL CONTROL EJERCIDO

Sistemas de Comercialización en el Exterior







Producto beneficio central





Producto aumentado









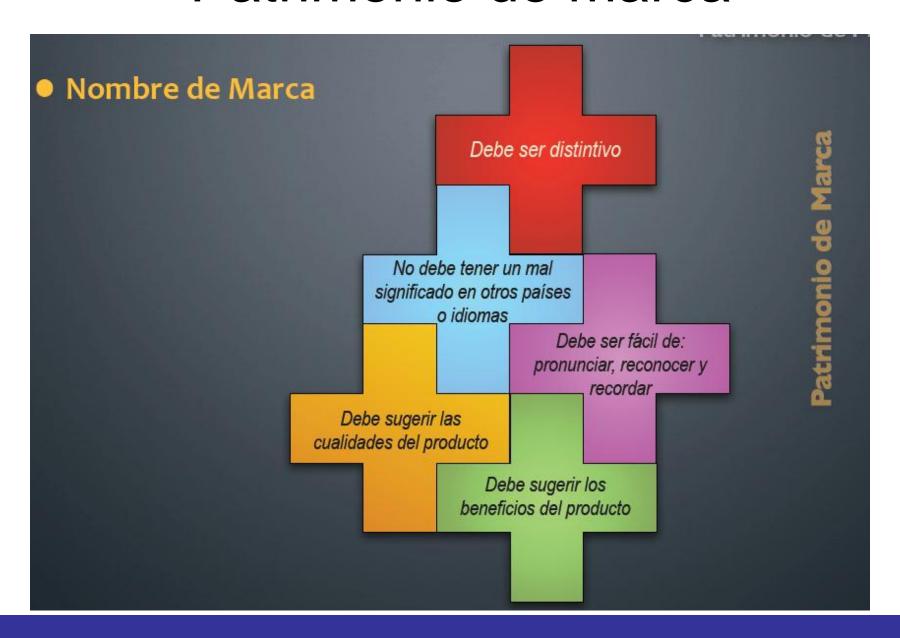
Propuesta de valor

Componente Básico	Producto físico Características de Diseño Características Funcionales Legal.
Componente de Envase	Precio Calidad Envase Estilo Color Legal Nombre de marca Marca Registrada.
Componente de Servicios de Apoyo	Entregas Garantías Repuestos Legal Reparación y Mantenimiento Instalación Instrucciones Otros Servicios Relacionados





Patrimonio de marca



































Tipos de Etiquetas

- Marca y fabricante
- Instrucciones
- Advertencia
- Formulación
- Exportación/ importación
- Características especiales





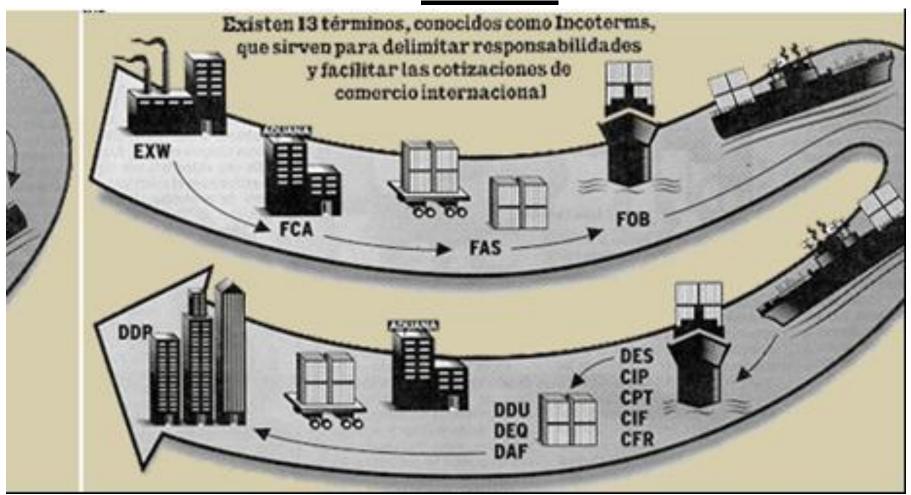
Fijación de precios internacionales

DEPENDE DE:

- 1.- Objetivos de la empresa
- 2.- Costos
- 3.- Elasticidad de la Demanda
- 4.- VALOR PERCIBIDO POR LOS CLIENTES
- 5.- Precios de la competencia
- Volúmenes de producción en el mercado y Canales de Distribución
- 7.- ESTACIONALIDAD



PARA ELLO DEBEMOS CONTROLAR LA DFI





COSTES DE LA EXPORTACION

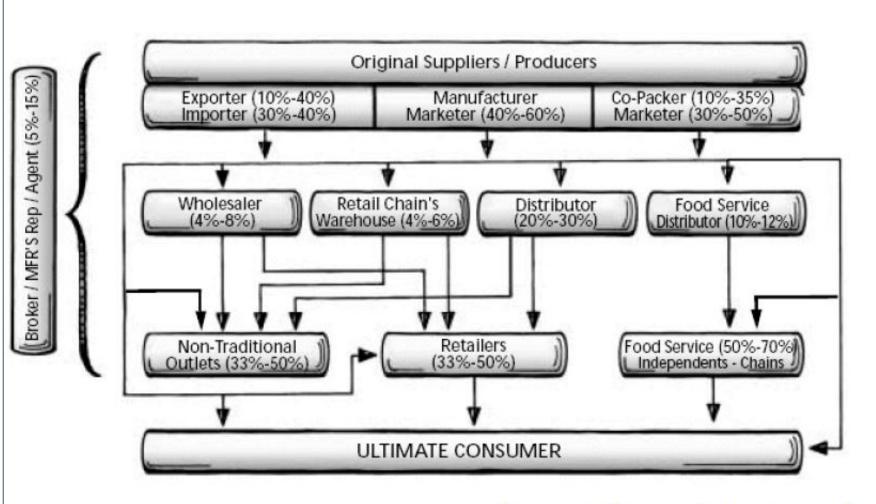
	COSTES DE LA EXPORTACION			
	Precio Ex Works	82.081	Dolares	
	Gastos FOB	2.052	Dolares	
	Gastos ag adu origen	30	Dolares	
	Precio FOB	84.163	Dolares	
	Peso volumétrico			443
	Peso físico		24	1.624
	Flete	11.550	Dolares	
	FCLA	116	Dolares	
	BAF	693	Dolares	
	Congestion Surcharge	347	Dolares	
	Collect Surcharge	289	Dolares	
	CAF	578	Dolares	
	Precio CFR	97.734	Dolares	
	Seguro (máx cobertura)	782	Dolares	
ı	Warehouse to warehouse	98		
	Derecho de emisión	32		3%
L	Precio CIF	98.841	Dolares	
	Agente aduana destino	100	Dolares	
ı	Precio DDU	98.941	Dolares	
ı	Aranceles	0		
	IVA	6.926	Dolares	
\downarrow	Precio DDP	105.867	Dolares	
	Costes financieros	2.469		9%
	Precio de venta	108.336		

CONTROLAR LA DISTRIBUCION FISICA INTERN.



Controlar los canales de comercialización

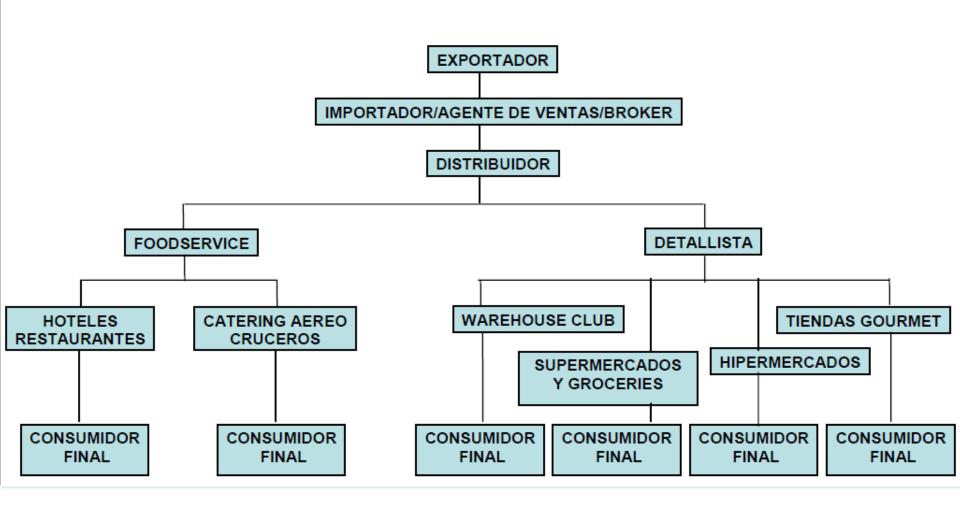
DIAGRAMA DE MARGENES EN LA CADENA DE DISTRIBUCION



©The Specialty Food Business: The Basics.



DIAGRAMA DE FUNCIONAMIENTO CANALES DE DISTRIBUCIÓN





Precios consumidor final - Hamburgo/Alemania -Noviembre 2009

Almendras enteras sin cáscara

Lugar de compra	Empresa/ Marca	Productos	Envase	Origen	Precio en Euro
(Nombre del	riarca	Froductos			en Euro
supermercado)	_			-	
<u>Karstadt</u>	Eurogroup	Almendras	bolsa de	s/i	1,19
(Perfetto		enteras con	200 grs		
Feinkost)		piel			
www.karstadt.de					
Karstadt	Seeberger	Almendras	bolsa de	EE.UU.	2,99
(Perfetto		enteras con	200 grs	Australia	
Feinkost)		piel			
www.karstadt.de					
Karstadt	Seeberger	Almendras	bolsa de 200	s/i	3,99
(Perfetto		enteras sin	grs.		
Feinkost)		piel			
www.karstadt.de					
Karstadt	Modern food	Almendras	bolsa de	California	2,99
(Perfetto		enteras sin	150 grs		
Feinkost)		piel			
www.karstadt.de					
	Enerbio	orgánicas	bolsa de	s/i	2,99
Rossmann	(marca	Almendras	200 grs		
Drogería	propia)	enteras con			
www.rossmann.		piel			
de					
Budnikowsky	Alnatura	orgánicas	bolsa de	Italia	2,99
Drogería		Almendras	200 grs		
www.budni.de		enteras con			
		piel			



Decisiones de Precios Internacionales

Análisis de Precios de la Competencia: El escandallo hacia atrás

Precio CIF PVP Escandallo de precios hacia atrás – Análisis Competitivo MINORISTA Super/Hiper/Ultramarinos / PRODUCTOR DISTRIBUIDOR Horeca \$2.72 \$29.95 \$8.88 El Escandallo de Precios en el Sector \$18.35 \$4.35 \$1.20 \$1.43 \$0.38 \$5.42 \$11.00 \$5.58 Gastos de Costes de la Margen Coste del Margen Ingresos WET Precio del Margen IVA PVP Distrib.& Producto Bruto del Estructura Neto del Mayorista Bruto del Administ. Productor Productor de Ventas Distrib Minorista



1. Entorno Macroeconómico y Demográfico

Productos Cárnicos Halal de la Empresa Coren





3. Entorno Cultural de los Países

Problemática de Nombres de Marca sin Orientación Global: Imposibilidad de transferibilidad a los mercados latinos





3. Entorno Cultural de los Países

Diferencias Culturales en Cuanto a Logotipos y Lenguas



Air

Allah



3. Entorno Cultural de los Países

Cultura, estética y colores



EE.UU y Europa





La India



CARACTERÍSTICAS DE PÚBLICO

4. ESTRATEGIAS DE MEDIOS DECOMUNICACIÓN



















GERTRUDIS

25 años Vive en en Surco **NSE B** Necesita una laptop parra la universidad Conectada con redes sociales, sale con sus amigos, va al cine, al gym...





PERÚ: Campaña Panasonic

FLOWCHART

	PANASONIC Flow Chart																											
					Н	om	bre	s y	Μu	jere				74	añ	os ,	/ Al	ВС										
		NO	OVIE	МВ	RE	E DICIEMBRE TOT												тот.	COSTO	INV. TOTAL NETA								
PROD.	MEDIO			L	_	٧	J	Y	S		Ĺ	М	_													AVS.	NETO UNI.US\$	US\$
	Diarios	27	28	29	30	<u> </u>	2	3	•	5	6		8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19 2	20 21			
	El Comercio - Página Impar F/C - Sec C	1														1								Т		2	12,546,49	25,092.97
	El Comercio - Página 3º F/C - Sec C										1				╗											1	9,131.00	9,131.00
	El Comercio - Página Impar F/C - Sec C																	1							1	2	7,487.42	14,974.84
8	Suple. Navidad Digital - Página Impar F/C																					1				1	3,440.16	3,440.16
(-)	Total Diarios	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	1 0	6		52,638.97
$\boldsymbol{\sigma}$	<u>Revistas</u>																											
_	Cosas Lujo - Página Destacados F/C																								1	1	12,700.00	12,700.00
Ф	Caretas - Contra F/C													1												1	3,571.43	3,571.43
÷	Semana Economica - Contra F/C																							1		1	3,035.71	3,035.71
>	Caras - Contra F/C																					1				1	2,500.00	2,500.00
	Etiqueta Negra - Página 200gr F/C																								1	1	2,600.00	2,600.00
	Somos - Página otros F/C																						1			1	5,873.45	5,873.45
	Total Revistas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	2 0	6		30,280.60
	Totales Avisos (Prensa)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0 	1 nv	o ers	o sió	o n e	2 en l	1 Ие	1 dic	3 O OS (1	12 neto)	US\$	82,919.57



producto exportable

Aceitunas negras orgánicas, en salmuera, en envase de vidrio (tipo MAILLE)





Importadores de la PA 200570 (aceitunas en conserva)

(en orden del mayor al menor importador)

	EEUU***	FRANCIA***	BRASIL***	RUSIA**
VOL	430'166,000	128'203,000	125'723,000	114'187,000
IMPORT(2009)				
CRECIMIENTO	4/5	1/5	2/5	-
PARTICIPACION %	ESPANA 52%	ESPANA 50%	ARGENTINA 72%	ESPAÑA 94%
1 ^{ER} PROVEEDOR				
DISPONIBILIDAD	EXCELENTE	BUENO	BUENO	BUENO
TRANSPORTE				
ARANCEL GRAL			14%	15%
ARANCEL PERU	0%	0%	0%	11,25%
IVA	10%*	21,2%	11%	18%
PBI per cápita	\$47,200	\$33,100	\$10,800	\$15,900
(2009)				



Importadores de la PA 200570 (aceitunas en conserva)

(en orden del mayor al menor importador)

	ALEMANIA**	AUSTRALIA**	BELGICA**	CANADA***
VOL	110'500,000	43'654,000	42'691,000	37'934,000
IMPORT(2009)				
CRECIMIENTO	3/5	5/5	4/5	5/5
PARTICIPACION %	ESPAÑA 44,5%	GRECIA 55,4%	MARRUECOS 31%	ESPAÑA 46,2%
1 ^{ER} PROVEEDOR				
DISPONIBILIDAD	BUENO	BUENO	BUENO	BUENO
TRANSPORTE				
ARANCEL GRAL	12,8%	5%	12,8%	8%
ARANCEL PERU	0%	5%	0%	0%
IVA	19%	10%	21%	5%
PBI per cápita (2009)	\$35,700	\$41,000	\$37,800	\$39,400



Importadores de la PA 200570 (aceitunas en conserva)

(en orden del mayor al menor importador)

	SUIZA(envasa)*	JAPON(envasa)**	CHILE***	URUGUAY*
VOL	23'407,000	10'337,000	4'176,000	3'636,000
IMPORT(2009)				
CRECIMIENTO	5/5	4/5	5/5	5/5
PARTICIPACION %	ESPAÑA 25%	ESPAÑA 49%	ARGENTINA	ARGENTINA 93%
1 ^{ER} PROVEEDOR			36 ,6%	
DISPONIBILIDAD	BUENO	BUENO	EXCELENTE	BUENO
TRANSPORTE				
ARANCEL GRAL	0%			14%
ARANCEL PERU	0%	0%	0%	0%
IVA	8%	5%	19%	23%
PBI per cápita	\$42,600	\$34,000	\$15,400	\$13,700
(2009)				



Importadores de la PA 200570 (aceitunas en conserva)

(en orden del mayor al menor importador)

	COLOMBIA***	ECUADOR***	PARAGUAY	COSTA RICA***
VOL	1'500,000	1'146,000	1'145,000	982,000
IMPORT(2009)				
CRECIMIENTO	3/5	3/5	4/5	4/5
PARTICIPACION %	ESPANA 51%	ARGENTINA	ARGENTINA	ESPANA 58,6%
1 ^{ER} PROVEEDOR		39,6%	70,5%	
DISPONIBILIDAD	EXCELENTE	EXCELENTE	BUENO	EXCELENTE
TRANSPORTE				
ARANCEL GRAL	15%	20%	14%	14%
ARANCEL PERU	0%	0%	1,68%	14%
IVA	16%	12%	10%	13%
PBI per cápita	\$9,800	\$ 7,800	\$5,200	\$11,300
(2009)				



Importadores de la PA 200570 (aceitunas en conserva)

(en orden del mayor al menor importador)

	PANAMA**	BOLIVIA	ARGENTINA
VOL	698,000	495,000	282,000
IMPORT(2009)			
CRECIMIENTO	5/5	3/5	4/5
PARTICIPACION %	ESPANA 80,4%	ARGENTINA 93%	ESPANA 68,4%
1 ^{ER} PROVEEDOR			
DISPONIBILIDAD	EXCELENTE	EXCELENTE	BUENO
TRANSPORTE			
ARANCEL GRAL	10%	20%	14%
ARANCEL PERU	10%	0%	1,4%
IVA	10%	13%	21%
PBI per cápita (2009)	\$13,000	\$4,800	\$14,700



mercado objetivo

	CANADA***	SUIZA(envasa)*	CHILE***
VOL	37'934,000	23'407,000	4'176,000
IMPORT(2009)			
CRECIMIENTO	5/5	5/5	5/5
PARTICIPACION %	ESPAÑA	ESPAÑA	ARGENTINA
1 ^{ER} PROVEEDOR	46,2%	25%	36 ,6%
DISPONIBILIDAD	BUENO	BUENO	EXCELENTE
TRANSPORTE			
ARANCEL GRAL	8%	0%	
ARANCEL PERU	0%	0%	0%
IVA	5%	8%	19%
PBI per cápita (2009)	\$39,400	\$42,600	\$15,400









Productos navideños

Sustentables

en mate burilado

(950510) Articles for Christmas festivities



Productos Sustentables

Generan impacto social, ambiental y económico positivo a lo largo de la cadena de valor,

Desde el productor hasta el consumidor final.

Cobertura de Seguro de Salud

Bonos de Calidad

Capacitaciones

Entrenamientos

Educación

Incentivos

Apoyo tecnológico

Reciclaje a cambio de dsctos.

Reconocimiento

Precios justos

Emisión de gases invernadero

Fondo de ayuda social







Pilares fundamentales



•Hecho a mano en Perú



•Uso de materiales naturales y/o reciclados



•Ambiental y socialmente responsables

Innovadores







Cada adorno emite entre 495 y 819 gCO2e de gases de efecto invernadero en todo el ciclo de vida del producto.

Suponiendo un precio de compensación de US\$ 10.00 por tonelada métrica de CO2, el costo de cada adorno sería:

Para Norteamérica: US\$ 0.005

Para Europa: US\$ 0.01



Mercado de Navidad









PROS

• Alto volumen pedidos y ventas

CONS

- Competencia directa
- Gastos participación
- Gastos de viajes

PROS

- Mediana Inversión
- Redes locales
- Aumento tiendas

CONS

- Bajo volumen venta
- Mayor logística

PROS

- Baja Inversión
- Redes personales
- Cadenas de Distrib.

CONS

- Bajo volúmen venta
- Consignación

CONS

- Gastos en viajes
- Prospección
- Bajo volúmen venta

2012 2011 2010 2009



Matriz de selección de mercado

	MEXICO	USA	NORUEGA	HOLANDA	SUIZA	FINLANDIA
Importaciones 2009	51,314,000.00	1,576,059,000.00	21,766,000.00	69,021,000.00	26,586,000.00	7,721,000.00
Participación del proveedor #1	CHINA 88 %	CHINA 93.20 %	CHINA 69.5%	CHINA 65.7% ALEMANIA 41.89		CHINA 53.3%
Principales proveedores	USA 3.4%, TAI 2.6%, GUA 2.3%, VIET 1.6%, CAN 0.4%	IND 0.9%, POL 0.7%, TAI-ALE-FIL 0.6%, AUS 0.5%, MEX 0.3%	DIN 8.7%, IND 5%, SUE 4%, POL 1.8%, ALE 1.3%	BEL 13%, TAI 7.6%, ALE 4%, POL 2.2%, IND 1.6%, ITA 0.8%, AUS 0.7%	3.8%, ITA 3%, AUS	SUE 13.5%, EST 12.3%, DIN 9.4%, HOL 2.5%, ALE 2.1%, IND 1.9%, AUS 0.5%
Arancel General	15%	0%	0%	0%	0%	0%
Arancel para Peru	15%	0%	0% 0% 0%		0%	0%
Ingreso per capita	\$14,143.00	\$46,436.00	\$58,141.00	\$43,386.00	\$42,783.00	\$46,601.00
Policián		catolicos, cristianos, laico		s/rel, católica, igl. Reformada, calvinista, musulman	. (1)	
Religión	católica		cristiano ortodoxo	masamian	católica	luteranos, ortodoxos
Población	112,000,000.00	308,745,000.00	4,908,100.00		7,725,200.00	5,326,314.00
Idioma mayoritario	castellano	inglés	noruego	holandes	aleman, frances, ital	fines, sueco
Moneda	peso mexicano	dólar	euro	euro	euro	euro
Ranking como pais ambientalmente sostenible	27	17	2	16	6	1



SEGMENTACION

En Mexico y EEUU:

Demografica:

a.NSE: Alto, Medio-Alto

b.Género: Hombres y Mujeres

c.Edad: +30

Geográfica:

Mexico: Polanco, Reforma, Condesa, Quintana, Masarik, Guadalajara, Puerto Vallarta, San Miguel de Allende **EEUU:** DesMoines (Iowa), Colorado (Arizona).

Psicografica: Personas progresistas, altamente educadas, conscientes de la salud, equilibradas entre el trabajo y la vida, en contacto con la naturaleza, creativas y con conciencia social. Estos consumidores son también personas siempre atentas a la moda,

a adquirir productos diferentes que los haga ver responsables con el medio ambiente.



MARKETING MIX

Plaza: Mercado de México y EE.UU.

Tiendas sustentables, artesanía y decoración

Internet

Producto: Atributos sustentables

Apelar a lo emocional y estético

Información de impacto ambiental (carbon free)

Promoción: Ferias de productos sustentables, regalos y decoración

Campañas en internet: redes sociales, blogs, páginas web,

videos. Ventas por internet, revistas, notas de prensa.

Precio: Estrategias de precios al por mayor

Testing de precios en México y EE.UU. Focus groups

Incentivos en ventas B2B



DATOS DE OPERACIÓN

Producto: Adornos para Navidad

HTS: 95.05.10

Articles for Christmas festivities

Origen: Lima (PERU)

Destino: Iowa (EE.UU.)

Peso bruto: 56 kgs

Numero de bultos: 4 cajas

Via: Aerea (Exporta Fácil)

ANALISIS DE PRECIO \$

Unidades	2,000
EXW	\$ 4,420.00
Transporte	\$ 10.00
FCA	\$ 4,430.00
Aduana	\$ 734.00
СРТ	\$ 5,164.00
Seguro	\$ 44.30
CIP	\$ 5,208.30
Transporte	\$ 10.00
DAP	\$ 5,218.30
Ad-Val. 0%	\$ -
Tax 6%	\$ 312.50
DDP ₁	\$ 5,530.80
Mkt	\$ 1,320.00
DDP ₂	\$ 6,850.80

DDP unit. \$ 3.43

Precio a distribuidor: \$ 4.50

PVP (benchmarking): \$ 6-12



PRODUCTO

Descripción:

Los bananos son el cuarto producto agrícola más importante en el mundo, después

del arroz, trigo y maíz en términos de producción. Son una fuente barata y de fácil producción de energía, así como de vitaminas A, C y B6 La Harina de Banano,



elaborado en muchos casos de banano orgánico, es un polvo blanco pardusco de fácil digestión y susceptible a la humedad.



Harina de Plátano en Panadería, Repostería y Gastronomía

 Presentación: Envasado en bolsas de propipopileno de 1 Kg. y 5 Kl.

Marca: PlantainFru

Slogan: ¡Has tus comidas con energía!

Usos: Para la elaboraciones de panes,
 pasteles, dulces, postres, sopas, cremas, y
 preparados como complemento para comidas nutritivas.





Harina de Plátano para Deportistas:

Presentación: bolsas de 500 g. y 1 Kg.

Marca: Energifru

Slogan: ¡Vive con energía todos los días!

 Usos: Especialmente para personas dedicadas a la práctica de deportes o con alta actividad física durante el día.





Harina de Plátano para Desayuno Instantáneo

Presentación: Potes de 150 gr. y 250 gr.

Marca: InstantFru

 Slogan: ¡Toma al instante la energía de la naturaleza;

 Usos: Se puede consumir solo o como complemento en leche, yogurt, avena u otro tipo de cereales.

Harina de Plátano para Niños

- Presentación: Cajas conteniendo minibarras de cereales con harina de plátano.
- Marca: BananisKids
- Slogan: ¡Energía y diversión para ti!
- Usos: Dirigido exclusivamente a niños desde 3 años de edad para consumo en casa, para loncheras o como complemento en ensaladas de frutas.







PRECIO

- Ofrecer descuentos especiales para lograr una distribución masiva.
- Establecer programas especiales para ventas estacionales o para liquidar inventarios.
- Reducir su precio y lograr el objetivo de rentabilidad a través de un mayor volumen de unidades.
- Reducir el precio de su producto, cambiando el diseño, el empaquetado, los materiales o fórmulas utilizados.
- Programar ofertas a los clientes.
- Otorgar descuentos por volúmenes o mezclas de compras.
- Ofrecer accesorios gratuitamente.
- Establecer un programa de premios a los compradores.
- Establecer escalas de precios, vía descuentos, en función de los niveles de compra.
- Organizar ofertas a través de cadenas de tiendas, de supermercados, etc.



PLAZA

- Agregar o reducir mayoristas.
- Organizar un canal de ventas externo o consolidar la fuerza de ventas propia.
- Establecer almacenes regionales para facilitar la entrega.
- Proveer servicios especiales de ingeniería a sus compradores.
- Hacer que sea más fácil para los intermediarios el almacenar, manejar o inventariar sus productos.
- Vender a través de catálogo o correo directo.
- Dar diez días gratis de prueba para sus productos.
- Establecer una red de centros de servicios.
- Reestructurar sus zonas de ventas en función de territorios o tipos de clientes o productos.



PROMOCION

Establecer un buen programa de publicidad.

Aumentar los incentivos publicitarios a sus intermediarios.

Ofrecer incentivos en mercaderías para los compradores.

Descuentos especiales para los primeros compradores de un producto nuevo.

Incentivos especiales para compradores fuera del estado donde se comercializa el producto.

Establecer un programa de material de exhibición para el punto de venta.

Empaquetar el producto más convenientemente o de manera más atractiva.

Mejorar los argumentos de ventas a los clientes potenciales.

Motivar o interesar grupos de consumidores específicos.

Suministrar a clientes empaquetados de demostración.

Facilitar muestras de los productos.

Confeccionar exhibiciones especiales para determinados grupos de clientes, o en ferias y exposiciones.



Producto : Harina de Plátano / Plantain Flour

País Destino : Estados Unidos

Estado : Miami Peso Físico : 16 Tn.

Dimensiones : 0.70 X 0.40 x 0.28

Bultos : 320 Peso Volumen : 25.1

_	
Costo Producción:	9.931,00
Margen:	11.034,52
PRECIO EXWORK:	20.965,52
Transporte local	551,00
Almacenamiento, Agenciamiento	
Aduanero y Marítimo	800,00
PRECIO FOB:	22.316,52
Flete Internacional	2.200,00
PRECIO CFR:	24.516,52
Seguro	100,00
PRECIO CIF	24.616,52
Transporte	500,00
Agenciamiento	300,00
Gastos Portuarios	500,00
PRECIO DDV	25.916,52
DUTIES	0,00
IVA (6%)	1.476,99
PRECIO DDP	27.393,51
Margen Mayorista (10%)	2.739,35
	30.132,86
Margen Minorista (30%)	9039,86
1	39.172,72
PRECIO VENTA X Kg.	\$ 2,45
_	

52,63%





Click for larger image and other views



Plantain Flour, 1 lb.

by Barry Farm

Be the first to review this item (1)

Price: \$8.04 & eligible for FREE Super Saver Shipping

In Stock.

Sold by Terrific Deal, Inc. and Fulfilled by Amazon.

Only 11 left in stock--order soon.

Want it delivered Thursday, May 24? Order it in the next 9 h
Details

2 new from \$8.04



Discover Items Available Because of the The Add-on program allows Amazon to offer the their own. These items ship with qualifying ord Add-on items.





PROPUESTA DE NEGOCIO

INVESTIGACIÓN DE MERCADOS:

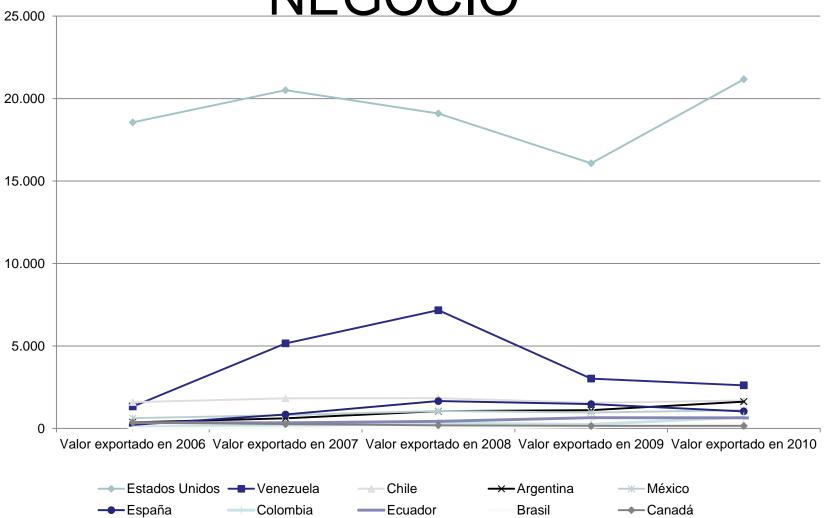
Determinación de los principales países importadores de la P.A. 611120 Ropa para bebés de algodón pima peruano

Importadores	Valor exportado en 2006	Valor exportado en 2007	Valor exportado en 2008	Valor exportado en 2009	Valor exportado en 2010	Participación del mercado en el 2010
Mundo	24,441	31,960	34,543	27,308	33,034	100.00%
Estados Unidos	18,558	20,506	19,098	16,079	21,172	64.09%
Venezuela	1,332	5,155	7,169	3,017	2,611	7.90%
Chile	1,592	1,824	1,829	1,550	1,691	5.12%
Argentina	371	613	1,047	1,103	1,624	4.92%
México	618	800	1,059	961	1,110	3.36%
España	209	843	1,657	1,474	1,030	3.12%
Colombia	74	174	323	244	681	2.06%
Ecuador	346	339	431	645	639	1.93%
Brasil	0	27	21	92	294	0.89%
Canadá	349	260	187	151	152	0.46%













PROPUESTA DE NEGOCIO





PRODUCTO: ROPA INTERIOR PARA BEBÉS

Partida Arancelaria: 61112000





PROPUESTA DE NEGOCIO

PRODUCTO: ROPA INTERIOR PARA BEBÉ

FORTALEZAS:

- •Los tratados comerciales con los países de destino que nos hacen más competitivos.
- •El algodón peruano es reconocido por su alta calidad.
- •La vestimenta es un bien básico, como los alimentos y la vivienda.

OPORTUNIDADES:

- •Los padres jóvenes brindan lo mejor para sus primeros hijos.
- •En la actualidad la paternidad se ha retrasado por muchos factores culturales, por los que ahora ambos padres tienen elevados ingresos personales.





ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA

FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO:

Posicionamiento de marca orientada a los segmentos socio-económicos A y B.

VENTAJA COMPETITIVA:

- •El producto tiene extra suavidad para proteger la piel del bebé.
- •No contiene etiquetas cosidas que causen alergias.
- •Presentación final del producto: empaque por conjunto de 2 piezas (t-shirt y pantalón).

COMPETENCIA:

El principal país exportador mundial es China, que para muchos de sus destinos se basan en la estrategia de precios. Europa está atendida además por India y Bangladesh.

En América: Colombia y algunos países centroamericanos también representan competencia internacional.





OBJETIVOS EMPRESARIALES

CORTO PLAZO (hasta Junio del 2012):

- •Impulsar la venta en las principales boutiques de Lima.
- •Ingresar a las cadenas retail que atiende los segmentos A-B (Wong, Saga Falabella, Ripley).
- Prospectar mercados cercanos: Brasil y Chile.

MEDIANO PLAZO (hasta fines 2014):

- Consolidación de la marca Cottonito
- Consolidación financiera para atender pedidos mayores del exterior.

LARGO PLAZO:

Consolidarnos como empresa exportadora a partir del 2013.





OBJETIVOS EMPRESARIALES

FACTORES INTERNOS:

- •Selección cuidadosa de los Proveedores Internos para mantener los estándares de calidad del producto.
- •Formar un equipo de trabajadores comprometidos con los objetivos de la empresa.

FACTORES EXTERNOS:

- Crisis internacionales que afecten la demanda.
- •Escasez de materia prima de alta calidad (algodón pima peruano).
- Problemas políticos y sociales que afecten las relaciones internacionales.





OBJETIVOS EMPRESARIALES

ESTRATEGIAS:

- Desarrollo de productos propios (diseño).
- •Ejecución de la producción desde la compra de los insumos (hilo pima peinado) hasta el acabado de la prenda.
- Desarrollo de política de ventas.
- Selección de los clientes internacionales.

TÁCTICAS:

- •Generar ventas en boutiques localizadas en distritos de medianos y altos ingresos.
- •Prospección en mercados de Chile y Brasil.





MERCADO OBJETIVO

CHILE:

- •PBI percápita US\$ 16.174 (2011)
- •Población: 17.248.450 hab. (2011)
- •Santiago (RM) tiene más de 6.945.593 de habitantes (40,27%)
- •N° de hijos por mujer: 2
- •Población menor a 15 años: 22,04%
- •Niños de 0-4 años: 1.250.561 (7,25%)
- •Niños de 5-9 años: 1.239.579 (7,19%)



















CONSUMO DEL ALGODÓN ORGANICO POR LAS PRINCIPALES EMPRESAS

Cuadro 5.2 Consumo de fibra de algodón ecológico por parte de las principales empresas textiles y de confección (en kg de fibra, 1998–2006)

	D-1-	4000	4000	2000	2004	2004	
Empresa	País	1998	1999	2000	2001	2004	2006
American Apparel	Estados Unidos	_	_	_	_	n/d	100
Avanti Inc.	Japón	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	150
C&A	Países Bajos	_	_	_	_	-	50
Coop Italia	Italia	_	_	_	_	50	85
Coop Suiza	Suiza	400	500	500	600	1.000	1.428
Cutter & Buck	Estados Unidos	_	_	_	_	150	_
Hanna Andersson	Suecia	_	_	_	_	130	250
Hennes & Mauritz	Suecia	_	_	_	_	_	50
Hess Natur	Alemania	250	280	300	175	200	250
Levi's	Estados Unidos	150	175	_	_	_	150
Marks & Spencer	Reino Unido	_	_	_	_	40	100
Migros	Suiza	_	_	_	50	100	500
Monoprix	Francia	_	_	_	_	50	163
Mountain Equip. Coop	Canadá	_	_	_	_	100	100
Next	Reino Unido	_	_	_	_	_	50
Nike	Estados Unidos	113	145	362	450	1.350	3.447
Nordstrom	Estados Unidos	_	_	_	_	_	50
Of The Earth	Estados Unidos	_	_	_	_	330	500
OTTO-Versand	Alemania	50	150	523	533	290	300
Patagonia	Estados Unidos	650	650	650	650	650	650
Sam's Club	Estados Unidos	_	_	_	_	86	100
Switcher	Suiza	_	_	-	_	n/a	150
Timberland	Estados Unidos	_	_	_	_	76	103
Wal-Mart	Estados Unidos	_	_	_	_	_	4.535
Whole Foods	Estados Unidos	n/d	n/d	n/d	n/d	n/d	150
Woolworths	Sudáfrica	_	_	_	_	50	100
Total	•	1.613	1.900	2.335	2.458	4.602	13.411

Fuente: Baborada por P. Ton en base a diversas fuentes, incluidos representantes de servicios al consumidor e informes sobre sostenibilidad, folletos, información en la Red, comunicaciones personales y estimaciones del autor.



CUADROS ESTADISTICOS

Figura 5.3: Producción y comercio de algodón orgánico en todo el mundo (en toneladas de fibra, 1992–2006)

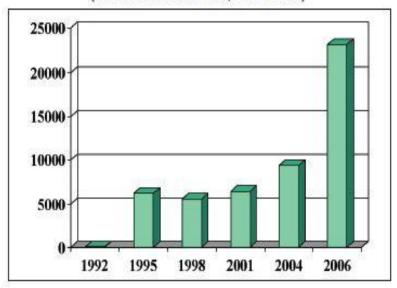
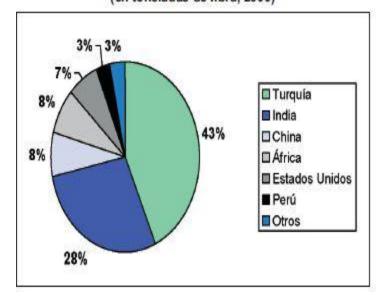


Figura 5.4: Producción y comercio de algodón orgánico por zonas de producción (en toneladas de fibra, 2006)



















NOMBRE
 COMERCIAL : T SHIRTS EN
 ALGODÓN
 ORGANICO.

• P.A: 6109100039





T-SHIRTS EN ALGODÓN ORGANICO











T-SHIRTS EN ALGODÓN ORGANICO













PAISES IMPORTADORES DE LA P.A 6109100039 EN 2010

	Indicadores comerciales									
Importado res	Valor importada en 2010 (miles de USD)	Saldo comercial 2010 (miles de USD)	Cantidad importada en 2010	Unidad de cantidad	Yalor unitario (USD/unida d)	Tasa de crecimient o anual en valor entre 2006-2010 (%)	Tasa de crecimient o anual en cantidad entre 2006- 2010 (%)	Tasa de crecimient o anual en valor entre 2009-2010 (%)	Participació n en las importacio nes mundiales (%)	Arancel equivalente ad valorem aplicado por el país (%)
Mundo	22,878,451	1,906,111	0	No medida		1	-2	8	100	
Listados Unidos de América	4.210.945	-3.755.500	406,588	Toneladas	10,357	1	0	21	18,4	13,4
Alemania	2.745.106	-1.474.346	142,789	Toneladas	19,225	2	-1	8	12	<u>3,1</u>
Reino Unido	2.018.861	-1.663,956	115,702	Toneladas	17,449	3	-9	3	8,8	<u>3,1</u>
rancia	1.483.223	-986,525	61,271	Toneladas	24,208	-1	-5	6	6,5	<u>3,1</u>
Japón	1.205.851	-1.185.555	67,542	Toneladas	17,853	4	-3	-7	5,3	<u>7,6</u>
± spaña	1.204.155	-435,11	72,927	Toneladas	16,512	1	27	-1	5,3	<u>3,1</u>
πalia	1.106.929	-391,768	53,271	Toneladas	20,779	-2	-14	1	4,8	<u>3,1</u>
⊮aíses Bajos (Holanda)	891,41	-196,656	58,715	Toneladas	15,182	5	11	13	3,9	<u>3,1</u>
Bélgica	726,594	-12,857	39,552	Toneladas	18,371	-2	-15	-7	3,2	<u>3,1</u>
Canadá	508,816	-480,601	21,019	Toneladas	24,207	5	1	12	2,2	
Austria	409,229	-281,184	16,644	Toneladas	24,587	4	3	19	1,8	<u>3,1</u>
→ olonia	365,174	-236,629	18,263	Toneladas		28	28		1,6	<u>3,1</u>
Australia	350,557	-333,149	14,481	Toneladas	24,208	7	3	19	1,5	<u>13</u>
-D inamarca	348,662	-51,036	18,219	Toneladas	19,137	-3	-5	15	1,5	<u>3,1</u>



PAISES IMPORTADORES DE LATINOAMERICA DE LA P.A 6109100039 EN 2010

Indicadores comerciales										•
Importadores	Valor importada en 2010 (miles de USD)	Saldo comercial 2010 (miles de USD)	Cantidad importada en 2010	Unidad de cantidad	Valor unitario (USD/unidad)	Tasa de crecimiento anual en valor entre 2006-2010 (%)	Tasa de crecimiento anual en cantidad entre 2006- 2010 (%)	Tasa de crecimiento anual en valor entre 2009-2010 (%)	Participació n en las importacio nes mundiales (%)	Arancel equivalente ad valorem aplicado por el país (%)
Mundo	22.878.451	1.906.111	0	No medida		1	-2	8	100	
México	247,005	406,45	10,204	Toneladas	24,207	6	2	7	1,1	<u>28,4</u>
Chile	124,884	-124,149	63,88	Toneladas	1,955	7	71	31	0,5	<u>4,7</u>
Venezuela	55,652	-55,643	2,859	Toneladas	19,466	-1	9	-26	0,2	<u>31,7</u>
Brasil	48,3	-36,286	2,546	Toneladas	18,971	51	51	178	0,2	<u>33,5</u>
Colombia	31,793	4,782	1,143	Toneladas	27,815	35	17	37	0,1	<u>14,4</u>
Panamá	22,708	8,006	1,833	Toneladas	12,388	10	-1	0	0,1	<u>10</u>

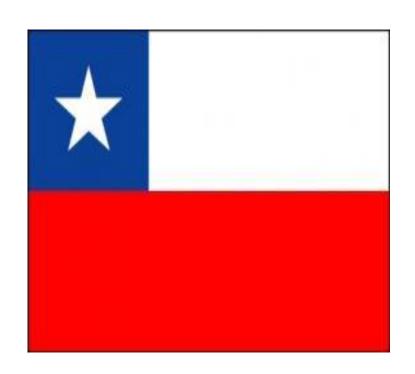


MATRIZ DE SELECCIÓN DE MERCADO

FACTORES DE EVALUACION	CHILE	COLOMBIA	BRASIL	VENEZUELA
INGRESO PBI/PER CAPITA U\$D	14,992	5,110	10,814	11,660
POB LACION (MILLONES)	17.1	4,1	196,8	28,6
CRECIMIENTO PIB (%)	3,9	2,4	3,8	-3,4
INFLACION (%)	2,3	4,1	4	31,4
IMPORTACIONES EN PRENDAS EN MILES DE U\$D 2010	5.869	9.874	9.831	10.363
PARTICIPACION % DE LAS EXPORTACIONES DEL PERU	4,1	31,1	20,4	29,6
DISPONIBILIDAD DE TRANSPORTE				
ARANCEL PARA PERU %	(AAP.CE58) 0	(CAN) 0	(AAP.CE58) 0	(CAN) 0
INFORMACION DEL MERCADO REVISADA	SI	SI	-	SI



PAIS SELECCIONADO











SEGMENTACION DE MERCADO

DEMOGRAFICA:

N.S.E - ALTO

SEXO – HOMBRES Y MUJERES

EDAD - 15 A 29 AÑOS

ESTADO CIVIL - SOLTERO O CASADOS

GEOGRAFICA :

CHILE - SANTIAGO

PSICOGRAFICAS:

JOVENES ESTUDIANTES O QUE HAYAN CULMINADO UNA A CARRERA PROFESIONAL, QUE ESTEN PENDIENTES DE LA MODA, NUNCA SE VISTEN IGUAL, SE PREOCUPAN POR SU SALUD Y CUIDAN EL MEDIO AMBIENTE.



PILARES FUNDAMENTALES





•HECHO EN EL PERU

•CERTIFICACIONES INTERNACIONALES



•AMBIENTAL Y SOCIALMENTE RESPONSABLE



Otros planes de negocio

- Material de limpieza para Bolivia
- Equipos y ferretería para Bolivia
- Ropa industrial para Ecuador
- Barras energéticas para USA
- Deshidratados certificados para Europa