

Seminarios Miércoles del exportador

El sistema de gestión de Inocuidad como llave del mercado global

Lima, 8 de julio de 2026

ING. GUILLERMO MEDINA F.
guillermomedina@kmrsac.com

Índice

1

EL SISTEMA DE
GESTION Y EL HACCP
¿QUÉ SON?

2

EL SISTEMA
HACCP como
Pasaporte
Comercial

3

REQUISITOS
PREVIOS Y
PLANIFICACIÓN
DE EXPORTACIÓN

4

FUNDAMENTOS
DEL ANÁLISIS –
PELIGRO VS.
RIESGO GLOBAL

5

RESPONSABILIDAD
CIVIL, PENAL Y EL
COSTO DE LA
NEGLIGENCIA

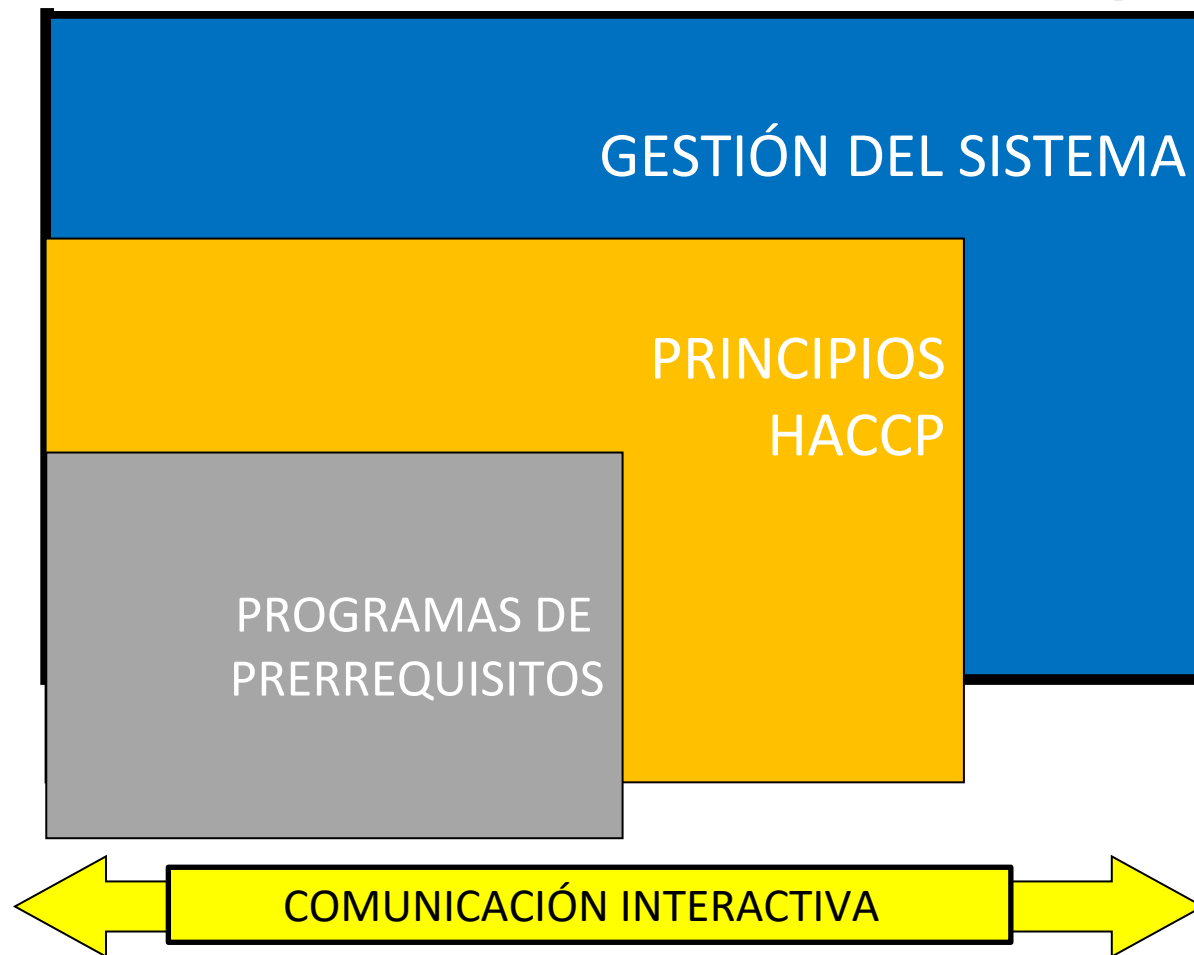
6

LA ANATOMÍA
FINANCIERA DEL
"NO CREER" Y
RIESGO ALTO

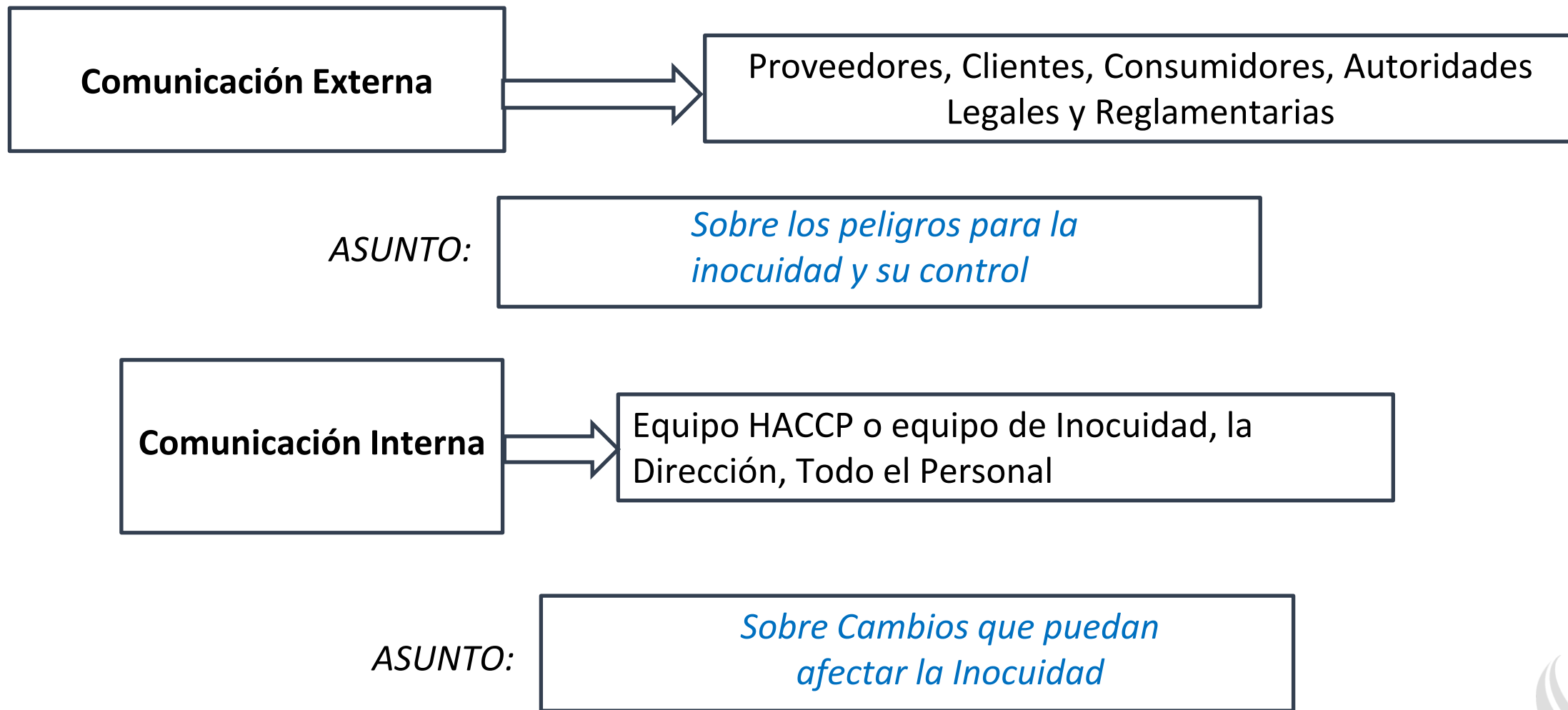
1

EL SISTEMA DE GESTIÓN Y EL HACCP ¿QUÉ SON?

SISTEMA DE GESTIÓN (SGI)



Elementos Claves de un SGI



Gestionando el sistema



SISTEMAS DE GESTIÓN

política y objetivos



Fuente: logos tomados de Pag, Web KIWA



HERRAMIENTA

EL SISTEMA HACCP ¿QUÉ ES?

H =	HAZARD	ANALISIS	= A
A =	ANALYSIS	PELIGRO	= P
C =	CRITICAL	PUNTOS	= P
C =	CONTROL	CRITICOS	= C
P =	POINT	DE CONTROL	= C

Es un enfoque preventivo utilizado internacionalmente para garantizar la **inocuidad alimentaria**. Su objetivo es identificar, evaluar y controlar cualquier peligro físico, químico o biológico que pueda poner en riesgo la salud del consumidor desde la recepción hasta el despacho.

Creado por la NASA

Consta de **7 principios fundamentales** dictados por el [Codex Alimentarius](#)

REVISIÓN 0: Fundamentos – HACCP

Los 3 Tipos de Peligros ¡Los Enemigos!

En los alimentos existen tres clases de peligros que debemos controlar

1. **Biológicos:** Bacterias (como *Salmonella* o *E. coli*), virus y mohos.
2. **Químicos:** Productos de limpieza, pesticidas, toxinas o alérgenos.
3. **Físicos:** Pedazos de vidrio, metal, madera, plástico duro, piedras, entre otros.

Los 7 Pasos (Principios HACCP)

- **Principio 1:** Análisis de Peligros.
- **Principio 2:** Puntos Críticos de Control (PCC).
- **Principio 3:** Límites Críticos.
- **Principio 4:** Monitoreo o Vigilancia.
- **Principio 5:** Acciones Correctivas.
- **Principio 6:** Verificación.
- **Principio 7:** Documentación y Registros.



2

EL SISTEMA HACCP COMO PASAPORTE COMERCIAL



La Realidad del Mercado:

Las fronteras internacionales no perdonan los errores de inocuidad.

Costos Directos Inmediatos:

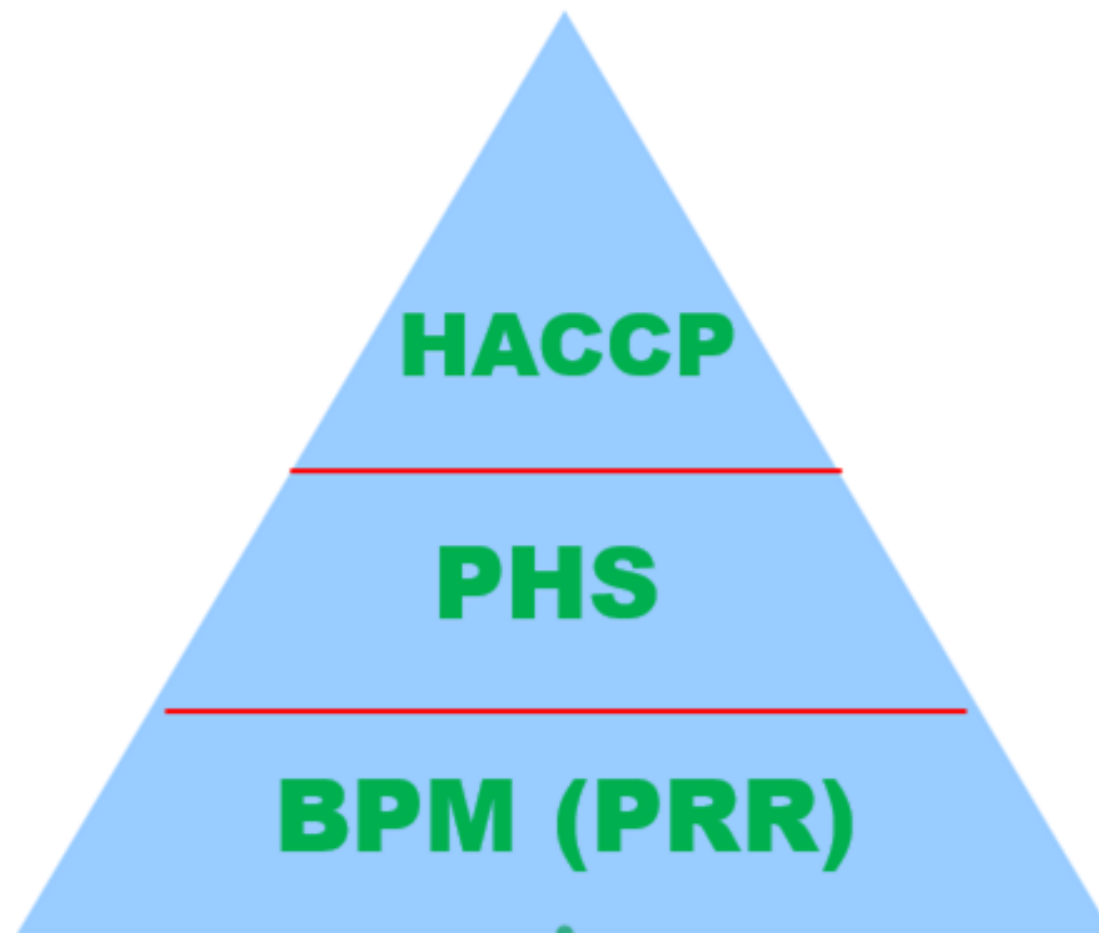
- Rechazos y retenciones de carga en aduanas extranjeras.
- Destrucción obligatoria de mercadería en puertos de destino.
- Fletes de retorno de contenedores contaminados.

EL MARCO REGULATORIO INTERNACIONAL





REQUISITOS
PREVIOS Y
PLANIFICACIÓN
DE EXPORTACIÓN



BPM: PRERREQUISITOS

Proc. De Recepción
Proc. Almacenamiento
Proc. Control De Procesos
Proc. Calibración
Proc. Capacitación Personal
Proc. Trazabilidad
Proc. Retiro Prod. Mercado
Proc. Eval. Y Selec. Proveedores
Proc. Eval. Y Selec. Transportes

PHS:

Control De Plagas
Limpieza Y Desinfección
Control De Agua Potable
Control De Desechos
Capacitación Del Personal
Trazabilidad Retiro Prod. Mercado
Eval. Y Selec. Proveedores
Eval. Y Selec. De Transportes

HACCP:

1. Análisis de peligros.
2. Identificación de Puntos Críticos de Control (PCC)
3. Establecimiento de límites críticos
4. Sistema de monitoreo
5. Acciones correctivas
6. Procedimientos de verificación (AUDITORIAS)
7. Registro y documentación

TRAZABILIDAD Y EL EQUIPO MULTIDISCIPLINARIO

- **Trazabilidad Extrema:** Rastrear el lote exportado desde la parcela de cultivo hasta el anaquel extranjero (Vital para crisis de *Recall*).
- **El Equipo HACCP Real:** No es tarea exclusiva del Jefe de Calidad.
 - **Involucramiento Multidisciplinario:** Participación activa de Gerencia, Operaciones, Mantenimiento y Comercio Exterior.



4

FUNDAMENTOS
DEL ANÁLISIS –
PELIGRO VS.
RIESGO GLOBAL

PELIGRO Y SIGNIFICANCIA DEL PELIGRO RIESGO

Fundamentos – Peligro vs. Riesgo

¿Peligro o Riesgo? El Lenguaje Técnico-Comercial

- **(Hazard):** Agente biológico, químico o físico presente en el alimento capaz de causar daño potencialmente hablando. El peligro *existe*.
- **Riesgo (Risk):** **Probabilidad** de que el peligro ocurra multiplicada por la **severidad** del daño en el consumidor. El riesgo se *calcula*.



Peligro

Fuente: Shutterstock



Riesgo alto



Riesgo bajo

5

RESPONSABILIDAD CIVIL, PENAL Y EL COSTO DE LA NEGLIGENCIA



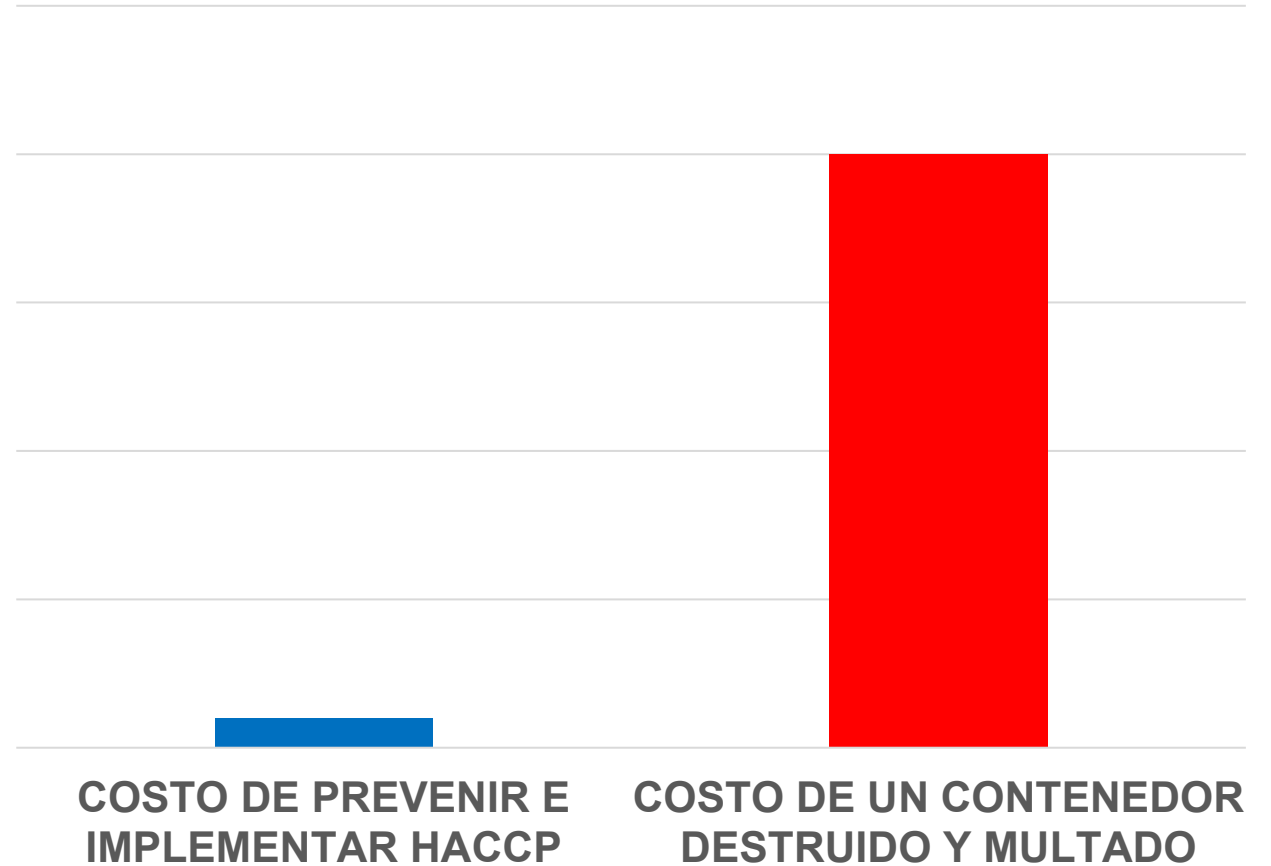
RESPONSABILIDAD PENAL – LA GERENCIA EN EL BANQUILLO

- **NO a la impunidad corporativa:** Las leyes internacionales ya no solo imponen multas económicas a la persona jurídica.
- **Cárcel para Directivos:** Los tribunales extranjeros sentencian a prisión efectiva a Directores y Gerentes que descuidan los planes de inocuidad.
- **Jurisprudencia Global:** Casos reales de ejecutivos en prisión por brotes epidémicos tras demostrarse que "sabían del riesgo y decidieron exportar igual para no perder la venta".



LA ANATOMÍA FINANCIERA DEL "NO CREER" Y RIESGO ALTO

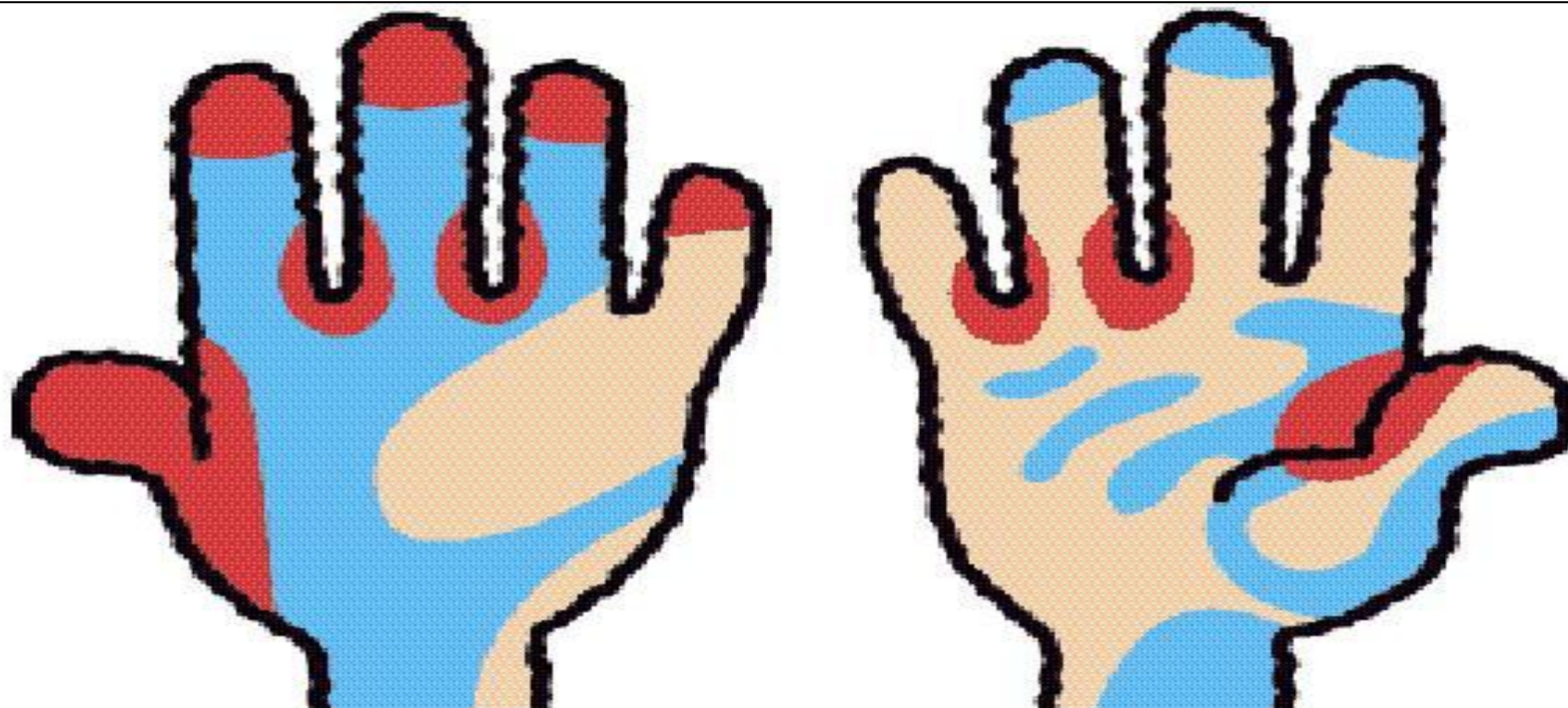
COSTO DE NO INOCUIDAD



LA FALSA ECONOMÍA (AHORROS QUE QUIEBRAN)

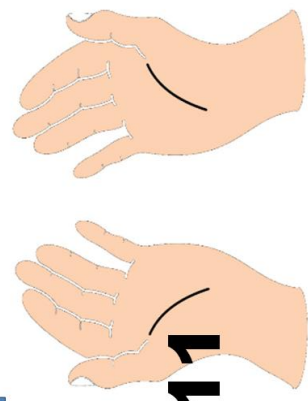
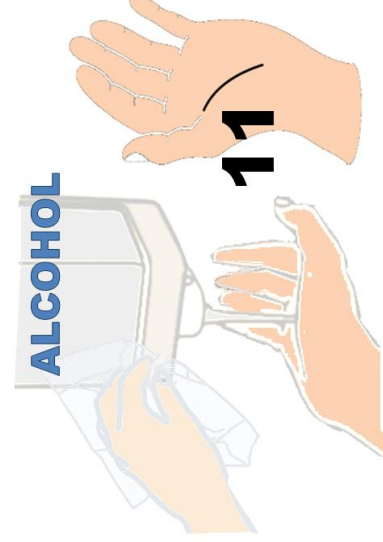
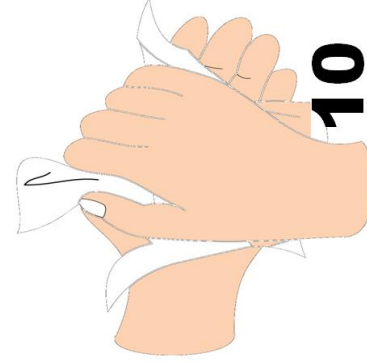
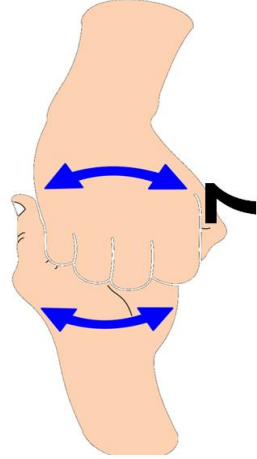
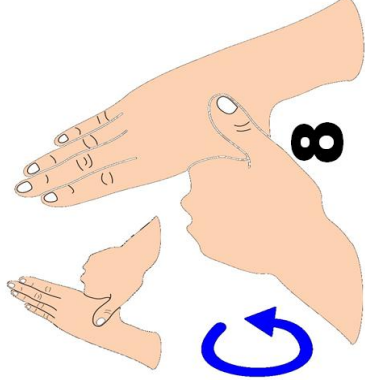
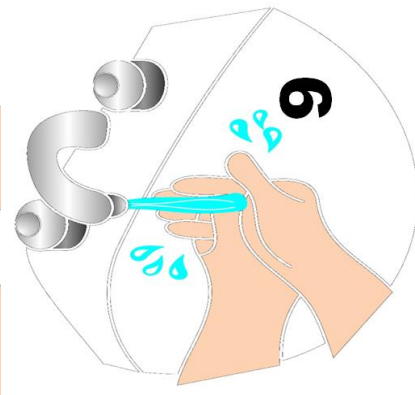
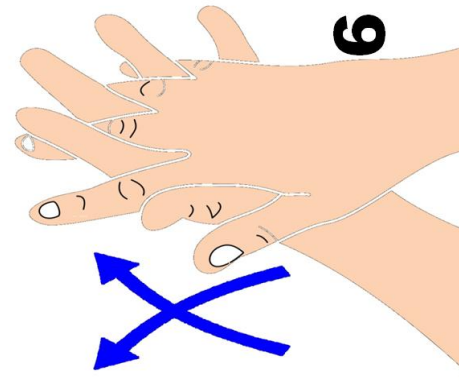
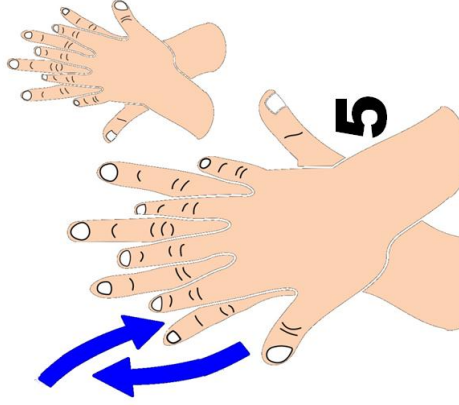
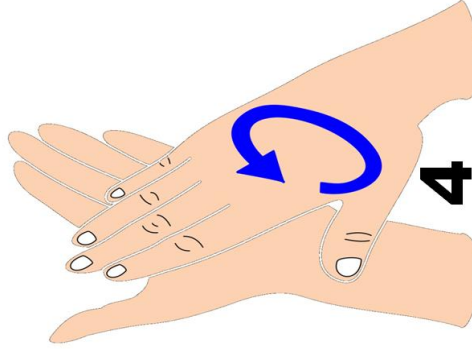
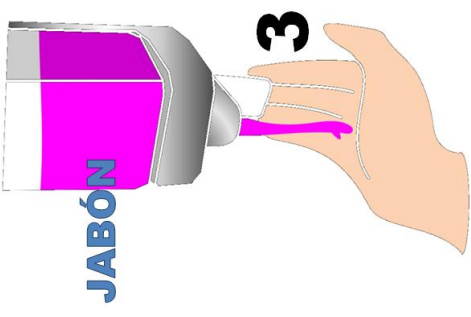
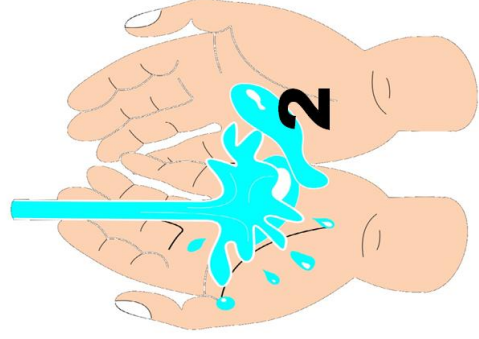
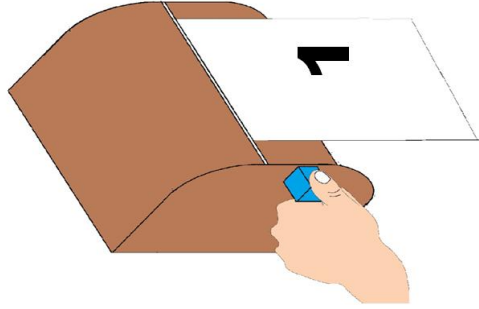
- **El engaño gerencial:** "No detenemos la línea para limpieza profunda y ahorramos \$2,000 en mano de obra este mes".
- **La realidad diferida:** Aceptar un riesgo alto incrementa la probabilidad de contaminación.
- **El costo del siniestro:** Un contenedor con resultado positivo a patógenos genera pérdidas de **\$60,000 a \$150,000** de golpe en destino.

“ASI DE FÁCIL”



- **Areas NO expuestas frecuentemente durante el lavado de manos**
(Areas most frequently missed during hand washing)
- **(No expuestas con menos frecuencia)**
(Less frequently missed)
- **Siempre expuestas**
(Not Missed)

Adapted from Taylor L. (1978), An Evaluation of hand washing techniques - I



DURACION DEL LAVADO:
MINIMO 20 SEGUNDOS

MANOS LIMPIAS

CONCLUSIONES



EL CIERRE GERENCIAL

1. El HACCP no es calidad, es la licencia para vender:

Sin este plan activo, tu producto no cruzará legalmente las fronteras más rentables del mundo.

EL CIERRE GERENCIAL

2. El peligro es inevitable, el riesgo es tu elección:

Las bacterias existen en el campo; que contaminen tu contenedor final depende de los controles que decidas financiar hoy.

EL CIERRE GERENCIAL

3. Prevenir es infinitamente más barato que apagar incendios:

Registrar datos diariamente cuesta cientos de dólares; un retiro de mercado cuesta cientos de miles y destruye años de trabajo en un día.

Seminarios Miércoles del exportador

Preguntas y respuestas

Ing. Guillermo
Medina F.

guillermomedina@kmrsac.com