




## Subtema: Autodiagnóstico

Autodiagnóstico	
	¡Buenas tardes, Luis!
	¡Buenas tardes, Exporberto! Qué gusto verte.
	A mí también me da mucho gusto. Cuéntame, ¿cómo les fue en la etapa 1 del programa EFEX?
	¡Nos fue muy bien! Mi familia y yo pasamos la etapa 1, que es el autodiagnóstico, y que sirve para detectar y reconocer los posibles conflictos en el gobierno interno dentro de una empresa familiar.
	Efectivamente, Luis. La etapa de autodiagnóstico es el primer entendimiento que tú puedes tener sobre cómo estás gestionando tu empresa familiar y descubrir qué tan bien lo estás haciendo, de tal manera que, si hubiera problemas, los puedas solucionar a tiempo y no afecte el desempeño del negocio. ¡Cuéntame más, Luis!
	Fui con mi familia a la charla de sensibilización y capacitación que realizó PROMPERÚ, bajo la asesoría de Eduardo, sobre el gobierno familiar y buenas prácticas de gobierno corporativo. Ahí, él nos explicó que el proceso de autodiagnóstico nos daría nuevas luces acerca de la realidad de la organización de nuestro negocio, marcando la diferencia entre Familia, Propiedad y Empresa. Entendí también, que es importante que cada miembro de mi familia involucrada en el negocio asista a la reunión.
	Así es, todos los miembros de la familia que participan dentro de la empresa deben formar parte del proceso. Esto se debe a que, a veces, los desacuerdos que pueden tener entre ellos generan con el tiempo riñas irreparables. En ese sentido, es necesario llegar a un consenso sobre los problemas y encontrar su origen.
	Tienes razón, Exporberto. Como te estaba contando, Eduardo indicó a cada uno de los miembros de mi familia, propietarios del negocio, que respondamos un test según los criterios de Empresa, Familia y Propiedad, que se tienen en cuenta para la gestión de la empresa.  Luego de responder, nos dimos cuenta que por ejemplo, no todos teníamos claro cuáles eran las metas de la empresa.  Algunos de nosotros, considerábamos que sí contábamos con un plan de sucesión y otros, no.  En lo que sí coincidimos, fue respecto a que el fundador había decidido cómo y cuándo se retiraría de la empresa.



¡Qué bueno, Luis! Y recuerda que, es importante establecer un buen plan de gobierno familiar para ir superando los desafíos.



Es verdad, Exporberto. A partir de este autodiagnóstico, identificamos oportunidades de mejora para nuestro negocio.

Te cuento, que en la siguiente etapa del programa, Eduardo irá a visitarnos y conocerá nuestra empresa.



Ya me contarás cómo les fue con la etapa diagnóstico.