



# GESTION DE NEGOCIOS

Organización y  
estructura financiera

Ago.' 2007

B U S I N E S S P R O J E C T



# ORGANIZACIÓN DE EMPRESA Y ESTRUCTURA FINANCIERA





**MERCADO**

**CLIENTE**



**NEGOCIO**



**EMPRESA**



**ASPECTOS  
TECNICOS**

**PROCESOS  
PRODUCTIVOS**



**FINANZAS**

**INGRESOS  
GASTOS  
FLUJO DE CAJA**



# ESTUDIO TÉCNICO

## Tamaño

- Cuantificación de capacidad considerando los resultados del estudio de mercado.
- Cuantificación de capacidades factibles considerando los procesos de producción factibles.
- Disponibilidades financieras, factibilidad de alcanzar la capacidad máxima por etapas.



# ESTUDIO TÉCNICO

Ingeniería del Proyecto

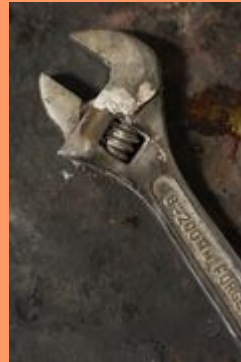
- Proceso tecnológico de Producción
- Tamaño del negocio
- Localización de planta

## Tecnología y Proceso

Insumos



Transformación Tecnológica



- Mano de Obra
- Maquinaria
- Métodos procesos

Producto



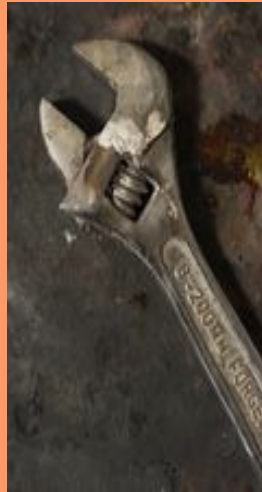
# ESTUDIO TÉCNICO

## Tecnología y Proceso

Insumos



Transformación  
Tecnológica



Producto



- Mano de Obra
- Maquinaria
- Métodos procesos



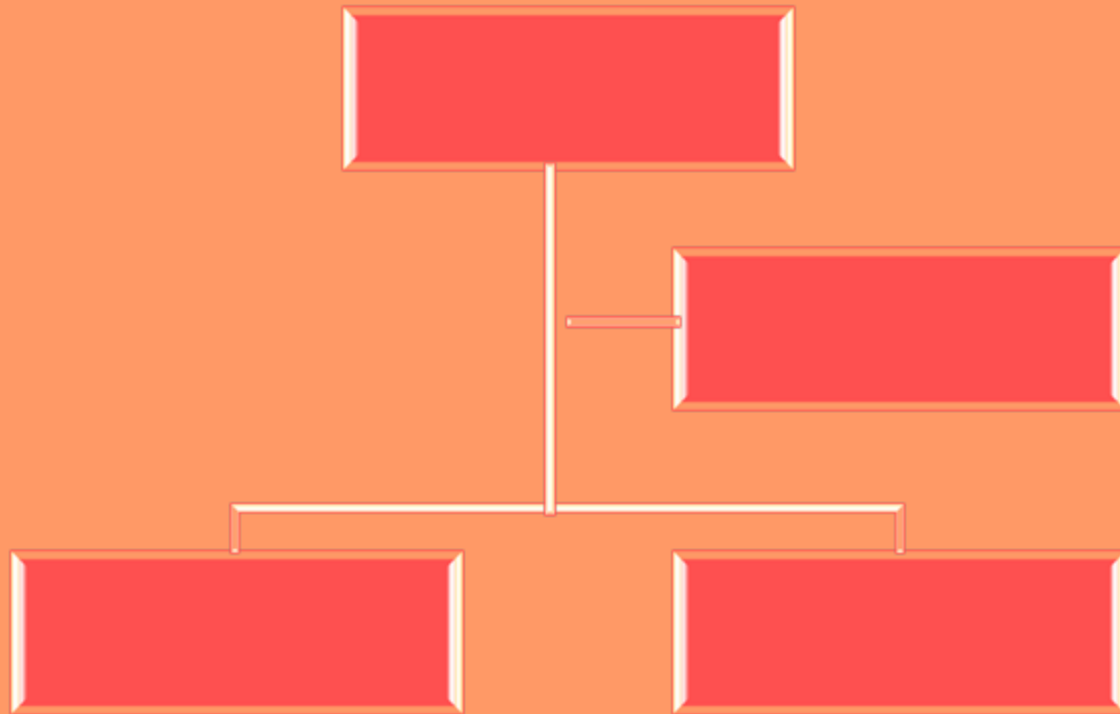
# ESTUDIO TECNICO

## Tamaño del Negocio



# ORGANIZACIÓN

- Puestos de Trabajo.
- El Organigrama Funcional.





# PRESUPUESTOS

OBJETIVOS



METAS



PRESUPUESTOS



PRESUPUESTO DE VENTAS  
PRESUPUESTO DE PRODUCCIÓN  
PRESUPUESTO DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN  
PRESUPUESTO DE GASTOS DE VENTAS



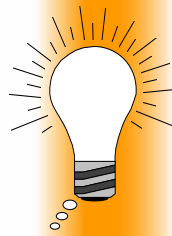
ANÁLISIS  
PUNTO  
EQUILIBRIO



ESTADOS  
FINANCIEROS  
PROYECTADOS



FLUJO  
DE  
CAJA



# PRESUPUESTOS

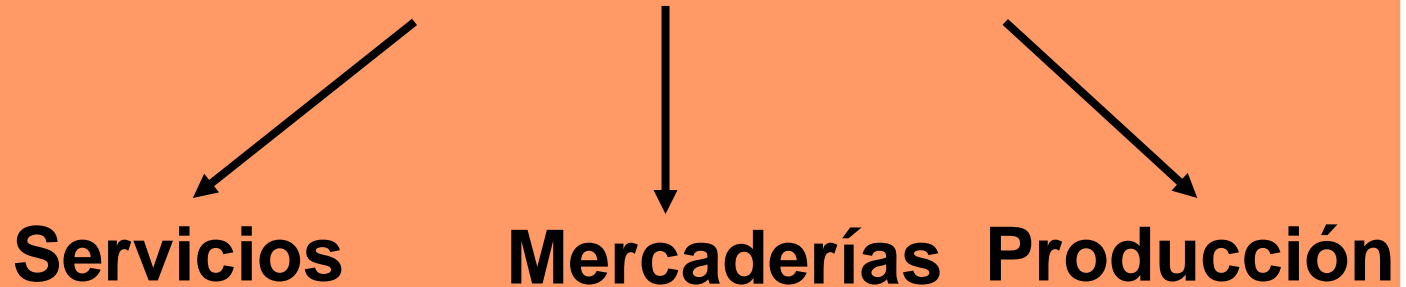
## PRESUPUESTO DE VENTAS

Es el punto de partida para la elaboración de los demás presupuestos. Se estima las unidades que se venderán en el período de trabajo y cuál podría ser el precio de venta.



# PRESUPUESTOS

## PRESUPUESTO DE COSTOS



PRESUPUESTO DE VENTAS

|                         |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|-------------------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Ventas</b>           |  |       |       |       |
|                         |  |       |       |       |
| <b>Precio de ventas</b> |  |       |       |       |
| <b>Total Ventas</b>     |  |       |       |       |
|                         |  |       |       |       |
|                         |  |       |       |       |
|                         |  |       |       |       |

PRODUCCIÓN

|                   |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|-------------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Producción</b> |  |       |       |       |

COMPRAS DE INSUMOS

|                          |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|--------------------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Compras</b>           |  |       |       |       |
|                          |  |       |       |       |
|                          |  |       |       |       |
| <b>Costeo</b>            |  |       |       |       |
|                          |  |       |       |       |
| <b>Total Compras</b>     |  |       |       |       |
| <b>Compras Contado</b>   |  |       |       |       |
| <b>Compras Crédito</b>   |  |       |       |       |
| <b>Cuentas por pagar</b> |  |       |       |       |

MANO DE OBRA DIRECTA

|                 |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|-----------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Fija</b>     |  |       |       |       |
| <b>Variable</b> |  |       |       |       |
| <b>Total</b>    |  |       |       |       |

**COSTOS INDIRECTOS**

|                        |  | <b>Año 1</b> | <b>Año 2</b> | <b>Año 3</b> |
|------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Supervisor</b>      |  |              |              |              |
| <b>Materiales Ind.</b> |  |              |              |              |
| <b>Luz, agua</b>       |  |              |              |              |

**COSTOS DE PRODUCCIÓN**

|                          |  | <b>Año 1</b> | <b>Año 2</b> | <b>Año 3</b> |
|--------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Materias Primas</b>   |  |              |              |              |
| <b>Mano de Obra</b>      |  |              |              |              |
| <b>Costos Indirectos</b> |  |              |              |              |
| <b>Total</b>             |  |              |              |              |
|                          |  |              |              |              |
|                          |  |              |              |              |



# GASTOS OPERATIVOS

|                              |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|------------------------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Gastos de Ventas</b>      |  |       |       |       |
|                              |  |       |       |       |
|                              |  |       |       |       |
|                              |  |       |       |       |
| <b>Gastos Administración</b> |  |       |       |       |
|                              |  |       |       |       |
|                              |  |       |       |       |
|                              |  |       |       |       |
| <b>- Total</b>               |  |       |       |       |

# ESTADO DE RESULTADOS

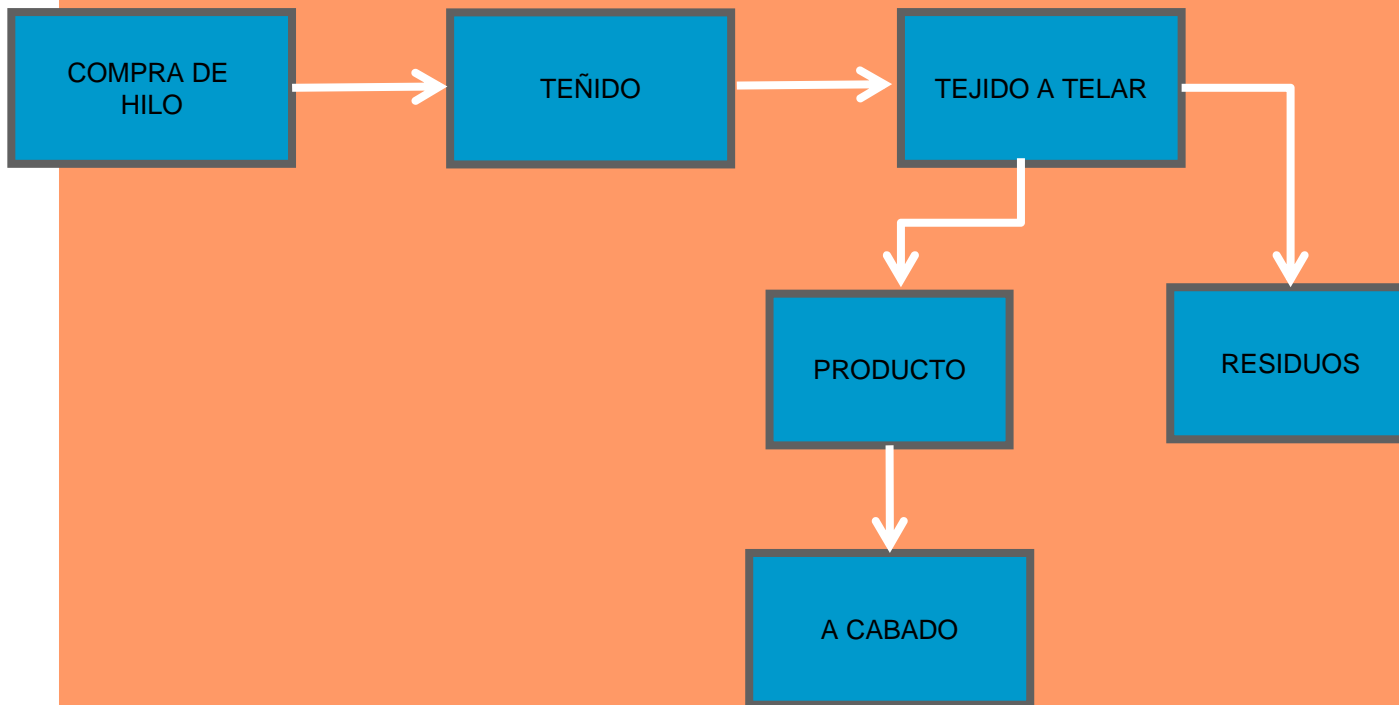
|                            |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|----------------------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Ventas</b>              |  |       |       |       |
| <b>Costo Ventas</b>        |  |       |       |       |
| <b>Utilidad Bruta</b>      |  |       |       |       |
| <b>Gastos Operativos</b>   |  |       |       |       |
|                            |  |       |       |       |
| <b>UTAI</b>                |  |       |       |       |
|                            |  |       |       |       |
| <b>UTAI</b>                |  |       |       |       |
| <b>Impuesto a la Renta</b> |  |       |       |       |
| <b>UTNT</b>                |  |       |       |       |



# ESTADO DE RESULTADOS

|                            |  | Año 1 | Año 2 | Año 3 |
|----------------------------|--|-------|-------|-------|
| <b>Ventas</b>              |  |       |       |       |
| <b>Costo Ventas</b>        |  |       |       |       |
| <b>Utilidad Bruta</b>      |  |       |       |       |
| <b>Gastos Operativos</b>   |  |       |       |       |
|                            |  |       |       |       |
| <b>UTAI</b>                |  |       |       |       |
|                            |  |       |       |       |
| <b>UTAI</b>                |  |       |       |       |
| <b>Impuesto a la Renta</b> |  |       |       |       |
| <b>UTNT</b>                |  |       |       |       |

# PROCESO PRODUCTIVO



ciclus  
group